Capital Link
www.capitallink.com

16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum

PRESS CLIPPINGS

DIVANI CARAVEL HOTEL, ATHENS

TUESDAY, OCTOBER 6, 2026

In Partnership with

ABS™

https://www.intercargo.org/14th-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum/

14th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum

September 10, 2024

INTERCARGO is supporting the 14th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum,

which will take place on Tuesday, September 24, 2024

at Athenaeum Intercontinental Athens, in Athens, Greece.

With a 14-year track record it is the only Forum that showcases Operational Excellence in the Maritime Sector and explores Best Industry Practices across all major areas such as fleet management, technological innovation, crewing, energy efficiency and the environment, safety & security.

This year's forum will once more feature industry leaders addressing a global audience.

INTERCARGO Chairman Mr. Dimitrios Fafalios will be among the panelists at the

"Safety & Sustainability – Safeguarding the Crews, Cargoes, & the Environment" session, 10:45 – 11:25 AM

Register here

https://www.nafsgreen.gr/sea-world/events/11557-14th-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum.html

14th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum

NAFSGREEN PRESS STAFF

EVENTS

POSTED ON FRIDAY, 20 SEPTEMBER 2024 13:43

20 SEPTEMBER 2024

Capital Link is hosting the 14th Annual Operational Excellence in Shipping Forum on Tuesday, September 24, 2024 at Athenaeum Intercontinental Athens, in Athens, Greece.

The forum is held in partnership with ABS. With a 14-year track record the Forum showcases Operational Excellence in the Maritime Sector and explores Best Industry Practices across all major areas such as fleet management, technological innovation, crewing, energy efficiency and the environment, safety &

security.The forum provides an interactive platform on the topic of Operational Excellence, Best Industry Practices and Sustainability linking shipping companies, charterers, government and non-government industry associations, classification societies, P&I Clubs, Registries, technology & service providers and the financial and investment community.This year's forum will once more feature industry leaders addressing a global audience.

https://maritimes.gr/event/14th-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum/

14th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum

Forums Operational Excellence in Shipping Forums 14th Annual Operational Excellence in Shipping Forum

Best Industry Practices – Building Long Term Value Through Sustainability

Capital Link is hosting the 14th Annual Operational Excellence in Shipping Forum on Tuesday, September 24, 2024 at the Athenaeum Intercontinental Athens, in Athens, Greece.

With a 14-year track record it is the only Forum that showcases Operational Excellence in the Maritime Sector and explores Best Industry Practices across all major areas such as fleet management, technological innovation, crewing, energy efficiency and the environment, safety & security.

The forum provides an interactive platform on the topic of Operational Excellence, Best Industry Practices and Sustainability linking shipping companies, charterers, government and non-government industry associations, classification societies, P&I Clubs, flag registries, ship managers, technology & service providers and the financial and investment community.

https://www.tanea.gr/2024/09/19/market/14th-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum/

14th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum

Best Industry Practices - Building Long Term Value Through Sustainability

Η Capital Link διοργανώνει το **"14th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum – Best Industry Practices – Building Long Term Value Through Sustainability", την Τρίτη 24, Σεπτεμβρίου, 2024 στο Athenaeum Intercontinental Athens στην Αθήνα.**

Με μία πολύ επιτυχημένη **προϊστορία 14 ετών** το Συνέδριο παρουσιάζει την Επιχειρησιακή Αριστεία στον Τομέα των Θαλάσσιων Μεταφορών, και διερευνά τις Βέλτιστες Πρακτικές του κλάδου σε όλους τους σημαντικούς τομείς όπως: Διαχείριση Στόλου, Περιβάλλον, Εκπαίδευση & Διαχείριση Πληρωμάτων, Ασφάλεια, Διακυβέρνηση, Τεχνολογία και άλλα. Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί σε θέματα βιωσιμότητας και παράγοντες ESG.

Το Συνέδριο λειτουργεί σαν **διαδραστική πλατφόρμα επικοινωνίας**, στα θέματα της Επιχειρησιακής Αριστείας, των Βέλτιστων Πρακτικών και της Βιωσιμότητας, ανάμεσα σε Ναυτιλιακές εταιρείες, Ναυλωτές, Ρυθμιστικούς Φορείς, Κυβερνητικούς και μη Κυβερνητικούς Οργανισμούς, Νηογνώμονες, Ασφαλιστικούς Οργανισμούς (P&I Clubs), Νηολόγια, Προμηθευτές Τεχνολογίας και Υπηρεσιών καθώς και στην Οικονομική και Επενδυτική κοινότητα, και φημίζεται για τη μεγάλη συμμετοχή κορυφαίων παραγόντων και υψηλόβαθμων στελεχών της ναυτιλίας.

Για περισσότερες πληροφορίες & εγγραφή : https://forums.capitallink.com/opexcellence/2024/

ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΩΝ & ΠΑΝΕΛ ΣΥΖΗΤΗΣΕΩΝ

ΠΡΩΙΝΟ & ΕΓΓΡΑΦΗ

Sponsored by Castor Maritime • Toro

ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΑ ΣΧΟΛΙΑ – ΚΑΛΩΣΟΡΙΣΜΑ

κ. Nicolas Bornozis, President – Capital Link

ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΟΜΙΛΙΑ

κ. Christopher J. Wiernicki, Chairman & CEO – ABS

FUEL POTENTIAL UNLOCKED – NATURALLY POWERED BY XBEE

Σχόλια ενότητας:

κ. Roy Gebbink, Managing Director – XBEE Marine

REALITY CHECK ON MARINE FUELS & ENERGY TRANSITION

Availability, Affordability & Scalability

Συντονιστής: κ. Vassilis Dimoulas, Technology & Innovation Director SEEBA Zone – Bureau Veritas

Ομιλητές:

- **George D. Pateras, President – Hellenic Chamber of Shipping; Deputy Chairman – Contships Management**
- **κ. Kostas Polydakis, CEO – MM Marine, Mercuria Energy Group; Head of Shipping-Minerva Bunkering, Mercuria Energy Group**
- **κ. Constantinos Capetanakis, Bunker Director – Star Bulk Carriers Corp (NASDAQ: SBLK); Chair – IBIA**
- **κ. George Saroglou, President & COO – TEN Ltd. (NYSE: TEN)**

SAFETY & SUSTAINABILITY – SAFEGUARDING THE CREWS, CARGOES, & THE ENVIRONMENT

Συντονιστής: κ. Christopher J. Wiernicki, Chairman & CEO – ABS

Ομιλητές:

- **κ. Stylianos Psillakis, Technical Director – Columbia Shipmanagement**
- **κ. George Poularas, CEO – Enesel SA**

- **κ. Kostas Karathanos, COO – GasLog Ltd.**
- **κ. Roberto P. Cazzulo, Council Chair – International Association of Classification Societies (IACS)**
- **κ. Dimitrios Fafalios, Chairman – INTERCARGO; President / Director – Fafalios Shipping**

SPOTLIGHT ON HUMAN SUSTAINABILITY

Συντονιστής κ. Michalis Pantazopoulos, General Manager – Liberian Registry (LISCR Hellas)

Ομιλητές:

- **κ. Vangelis Sfakiotakis, COO – Diana Shipping Services S.A.**
- **κα. Ioanna Lali, D.E.I. Officer & Alternate Crew Manager – Dorian LPG Ltd. (NYSE: LPG)**
- **κ. Tim Ponath, CEO – NSB Group**
- **κ. Theo Baltatzis, General Manager – Technomar Shipping**
- **κα. Venetia Kallipolitou, Cross Department HR & Training Manager – Tsakos Group; Commander – Hellenic Coast Guard (Retired)**

NAVIGATING TROUBLED WATERS

Rear Admiral Vasileios Gryparis HN, Operational Commander "EUNAVFOR ASPIDES" – Hellenic Navy General Staff

ΚΥΡΙΑ ΟΜΙΛΙΑ

κ. Χρήστος Στυλιανίδης

Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής

ΑΠΟΝΟΜΗ ΤΟΥ "2024 CAPITAL LINK MARITIME SUSTAINABILITY AWARD"

Βραβευόμενος:

κ. Emanuele Grimaldi, Chairman – INTERNATIONAL CHAMBER OF SHIPPING ; President & MD – Grimaldi Euromed SpA ; Managing Director – Grimaldi Group

Εισαγωγική Ομιλία:

κα. Μελίνα Τραυλού, President – Union of Greek Shipowners (UGS) ; Chair of the Board – Neptune Lines

RIDING THE TECHNOLOGY WAVE

Fleet Performance Optimization Through Innovation & Digitalization

Συντονιστής: κ. Spyridon Zolotas, Senior Director – RINA

Ομιλητές:

- **κ. Dimitris Vastarouchas, COO & Vice President – Danaos Corporation**
- **κ. Marcos Vassilicos, Managing Director – Eurobulk**
- **κ. Antonios Georgantzis, COO – Latsco Marine Management**
- **κ. Costas Kontes, Group Commercial Director Europe / Managing Director – Mediterranean Cluster – V.Ships Greece Ltd.**

ALL ABOUT CARBON – CARBON CAPTURE, STORAGE AND DISPOSAL

Συντονιστής: Dr. Chara Georgopoulou, Head of R&D and Advisory Unit Greece, Onboard CCS Manager, Maritime – DNV

Ομιλητές:

- **κ. Jerry Kalogiratos, CEO – Capital Clean Energy Carriers Corp. (NASDAQ: CCEC)**
- **κ. Jasper Heikens, CCO – Ecolog**
- **κα. Eleni Polychronopoulou, President – ERMA FIRST GROUP**
- **κ. Nikolas Rigas, Head of Carbon Storage – EnEarth**
- **κ. George Daskalakis, Head Technology Management, Strategy Division – Motor Oil (Hellas)**

GOING INTO 2025 – FUEL EU MARITIME & EU ETS

1×1 Συζήτηση:

- **κ. Frederic Bouthillier, Head of Shipping – Vertis Environmental Finance**
- **κα. Vanessa Tzoannos, Partner – Hill Dickinson**

PORT STATE CONTROL – CHINA

Σχόλια ενότητας:

κ. Francis Chin, Executive Director – Singhai Marine Services (Singapore)

THE SHIPOWNER'S PERSPECTIVE – LOOKING AHEAD

Συντονιστής: κα. Elina Papageorgiou, Global Strategic Growth Director & Vice President, Greece & Cyprus – Lloyd's Register

Ομιλητές:

- **κ. Sveinung Støhle, Deputy CEO – Angelicoussis Group**
- **κ. Jerry Kalogiratos, CEO – Capital Clean Energy Carriers Corp. (NASDAQ: CCEC)**
- **κ. Thomas Lister, CEO – Global Ship Lease Ltd. (NYSE: GSL)**
- **κ. George Thanopoulos, CEO – Neda Maritime Agency Co. Ltd.**
- **κα. Charis Plakantonakis, Chief Strategy Officer – Star Bulk Carriers Corp. (NASDAQ: SBLK)**

ΤΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΔΙΟΡΓΑΝΩΝΕΤΑΙ:

ΣΕ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ: ABS

ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΣ ΚΥΡΙΟΣ ΧΟΡΗΓΟΣ: TEN – TSAKOS ENERGY NAVIGATION LTD.

ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΙ ΧΡΥΣΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ: Columbia Shipmanagement • DNV

ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ: Hill Dickinson • Lloyds Register • NSB GROUP

ΧΟΡΗΓΟΙ: Bureau Veritas • ERMA FIRST Group • Liberian Registry (LISCR) • RINA • VERTIS Environmental Finance • V.Ships Group • XBEE Marine

ΥΠΟΣΤΗΡΙΓΚΤΕΣ ΧΟΡΗΓΟΙ: Capital Clean Energy Carriers Corp. • Danaos Corporation • Diana Shipping Inc. • Dorian LPG Ltd. • Euroseas Ltd. • Eurodry Ltd. • Flott & Co. PC • Global Ship Lease • Ichor Fitness • Safe Bulkers, Inc. • Star Bulk Carriers Corp.

ΧΟΡΗΓΟΣ BREAKFAST: Castor Maritime • Toro

ΧΟΡΗΓΟΣ COFFEE: Dimello

ΦΟΡΕΙΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ: Association of Banking and Financial Executives of Hellenic Shipping • BCA College • British Hellenic Chamber of Commerce – BHCC • Greek Shipping Co-operation Committee • Hellenic Committee of Lloyds Brokers Associates • Hellenic Chamber of Shipping • HELMEPA • Hellenic Shipbrokers Association (HSA) • International Bunker Industry Association (IBIA) • International Association of the Dry Cargo Shipowners (INTERCARGO) • International Ship Managers Association (InterManager) • Hellenic Union of Mediators • Master of Science (MSc) in International Shipping, Finance & Management – Athens University of Economics and Business • The International Propeller Club of the United States, Port of Piraeus • Piraeus Association of Maritime Arbitration • WLPGA

ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ:

MEGA – ΤΟ ΒΗΜΑ – ΤΑ ΝΕΑ – in.gr – OT.gr

All About Shipping Co. UK • Athens – Macedonian News Agency • Actualidad Maritima • Business Events Callendar • Efoplistis Shipping Magazine • Efoplistesnews.gr • Elnavi • The Japan Maritime Daily • Marine Circle • The Maritime Executive • Maritimes.gr • MEDIA Nafs • Naftika Chronika • Robban Assafina • Shipping & Finance • Shipping International Monthly Review • Ship Management International • Worldoils • Xinde Marine News.

ΓΙΑ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ:

Παρακαλούμε επισκεφθείτε: https://forums.capitallink.com/opexcellence/2024/

https://www.tanea.gr/2024/02/07/economy/14o-etisio-capital-link-greek-shipping-forum-ksekina-tin-pempti-stin-athina/

14ο Ετήσιο Capital Link Greek Shipping Forum – Ξεκινά την Πέμπτη στην Αθήνα

Με προσέλευση που ξεπερνάει τα 1000 άτομα κάθε χρόνο, οι συμμετέχοντες θα παρακολουθήσουν ένα Συνέδριο που θα τους προσφέρει ταυτόχρονα ενημέρωση, ευκαιρίες δικτύωσης με πολύ σημαντικούς παράγοντες της ναυτιλίας, καθώς και με σημαντικούς εκπροσώπους από τον Χρηματοοικονομικό χώρο, από Εμπορικές και Επενδυτικές τράπεζες και άλλους

Το 14ο Ετήσιο Capital Link Greek Shipping Forum με τίτλο «Sailing into the high seas», θα πραγματοποιηθεί στην Αθήνα την Πέμπτη 8 Φεβρουαρίου, 2024. Το Συνέδριο διοργανώνεται σε συνεργασία με το New York Stock Exchange και το Nasdaq. Κύριος Χορηγός είναι η Tsakos Energy Navigation – TEN Ltd.

Και φέτος θα παρευρεθεί στην εκδήλωση η θεσμική ηγεσία της παγκόσμιας ναυτιλίας και συγκεκριμένα ο Γενικός Γραμματέας του IMO, οι επικεφαλής των τεσσάρων ναυτιλιακών διεθνών οργανώσεων: BIMCO, INTERCARGO, INTERTANKO, & International Chamber of Shipping, ανώτεροι εκπρόσωποι από την Ευρωπαϊκή Ένωση, η Πρόεδρος της Ελληνικής Ένωσης Εφοπλιστών, ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας, οι επικεφαλής των μεγαλύτερων Νηογνωμόνων, υψηλόβαθμα στελέχη χρηματοπιστωτικών οργανισμών, κορυφαίοι επενδυτές από την παγκόσμια αγορά.

Η ατζέντα θα εστιάσει σε τρία κυρίαρχα θέματα:

- Στις τρέχουσες τάσεις και προοπτικές της παγκόσμιας οικονομίας και των κύριων αγορών των εμπορευμάτων, της ενέργειας και της ναυτιλίας
- Στις κρίσιμες προκλήσεις που αντιμετωπίζει σήμερα η ναυτιλία σε σχέση με τις γεωπολιτικές και κανονιστικές εξελίξεις, και πιο συγκεκριμένα, στη συμμόρφωση με τον κανονισμό για τα ναυτιλιακά καύσιμα μικρής περιεκτικότητας σε θείο, την μείωση των εκπομπών ρύπων στο περιβάλλον, τις εμπορικές κυρώσεις & πιέσεις, καθώς και στον μετασχηματιστικό αντίκτυπο της τεχνολογίας

- Όπως κάθε χρόνο, κύριο θέμα του Συνεδρίου θα είναι η ναυτιλιακή χρηματοδότηση, με επίκεντρο την χρηματοδότηση προερχόμενη από Τραπεζικούς Οργανισμούς, τις κεφαλαιαγορές, το Κινεζικό Leasing, τις εναλλακτικές πηγές χρηματοδότησης και τα ιδιωτικά επενδυτικά κεφάλαια.

Με προσέλευση που ξεπερνάει τα 1000 άτομα κάθε χρόνο, οι συμμετέχοντες θα παρακολουθήσουν ένα Συνέδριο που θα τους προσφέρει ταυτόχρονα ενημέρωση, ευκαιρίες δικτύωσης με πολύ σημαντικούς παράγοντες της ναυτιλίας, καθώς και με σημαντικούς εκπροσώπους από τον Χρηματοοικονομικό χώρο, από Εμπορικές και Επενδυτικές τράπεζες και άλλους. Πρόκειται για ένα ολοήμερο Συνέδριο, το οποίο είναι γνωστό για τη μεγάλη συμμετοχή πλοιοκτητών, το πλούσιο πληροφοριακό του περιεχόμενο και τις εκτεταμένες ευκαιρίες μάρκετινγκ, δικτύωσης και επιχειρηματικής ανάπτυξης που προσφέρει.

- **Για την παρακολούθηση είναι απαραίτητη η εγγραφή στον σύνδεσμο: https://forums.capitallink.com/shipping/2024greece/**

Συμμετέχουν οι ομιλητές

Εκπρόσωποι της θεσμικής ηγεσίας της παγκόσμιας ναυτιλίας

- Ø κ. Arsenio Dominguez, Secretary General – International Maritime Organization (IMO)
- Ø H.E. Christos Stylianides, Minister of Insular Policy & Shipping – Hellenic Republic
- Ø κα. Melina Travlos, President of the Union of Greek Shipowners (UGS); Chair of the Board of Neptune Lines
- Ø κα. Fotini Ioannidou, Head of Unit, Directorate-General for Mobility and Transport – European Commission

Οι επικεφαλής των τεσσάρων Ναυτιλιακών Διεθνών Οργανώσεων

- Ø κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO ; CEO – Reederei F. Laeisz
- Ø κ. Dimitris Fafalios, Chairman – INTERCARGO; President/Director – Fafalios Shipping S.A.
- Ø κ. Emanuele Grimaldi, Chairman – INTERNATIONAL CHAMBER OF SHIPPING; President & MD – Grimaldi Euromed SpA; Managing Director – Grimaldi Group
- Ø κ. Paolo d'Amico, Chairman – INTERTANKO; Chairman & CEO – d'Amico International Shipping S.A. (BIT:DIS; OTCQX: DMCOF)

Οι επικεφαλής των μεγαλύτερων Νηογνωμόνων

- Ø κ. Knut Ørbeck-Nilssen, CEO – DNV Maritime
- Ø κ. Nick Brown, CEO – Lloyd's Register
- Ø κ. Ugo Salerno, Executive Chairman – RINA

Υψηλόβαθμοι εκπρόσωποι παγκόσμιων Χρηματοπιστωτικών Οργανισμών

- Ø κα. Anastassia Tcherneva, Global Head of Shipping – ABN AMRO
- Ø κ. Vassilios Maroulis, Managing Director, Global Industry Head, Shipping, Logistics & Offshore – Citi
- Ø κ. Christos Tsakonas, Head of Global Shipping – DNB
- Ø κ. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – First-Citizens Bank & Trust Company

Κορυφαίοι παγκόσμιοι Επενδυτές

- Ø κ. Christian Synetos, Investment Professional, Global Energy & Power Infrastructure Fund – BlackRock
- Ø κ. Vagelis Chatzigiannis, Senior Trader – GMS
- Ø κ. Darren Maupin, Founder & Director – Pilgrim Global
- Ø κ. Peter Weernink, Founder – SwissMarine
- Ø κ. Nicolas Tirogalas, Chief Investment Officer (CIO) – Tufton Investment Management

ΜΕΣΗΜΕΡΙΑΝΟ ΓΕΥΜΑ & ΕΠΙΣΗΜΗ ΤΕΛΕΤΗ ΒΡΑΒΕΥΣΗΣ

2024 CAPITAL LINK GREEK SHIPPING LEADERSHIP AWARD

Στο επίσημο μεσημεριανό γεύμα του συνεδρίου θα λάβει χώρα η τελετή βράβευσης κατά την οποία θα απονεμηθεί το “2024 Capital Link Greek Shipping Leadership Award” στην TEN LTD. -TSAKOS ENERGY NAVIGATION LTD., για την επέτειο των 30 ετών επιτυχούς λειτουργίας ως εισηγμένη εταιρεία, και στον Δρ. Νίκο Π. Τσάκο, Founder & CEO – TEN Ltd. (NYSE: TNP); Chairman INTERTANKO (2014-2018), για την εξαιρετική του συμβολή στην Ελληνική και την παγκόσμια ναυτιλία.

Εισαγωγική Ομιλία θα πραγματοποιήσει ο κ. Paolo d’Amico, Chairman – INTERTANKO ; Executive Chairman & CEO –

d’Amico International Shipping S.A. (BIT:DIS; OTCQX: DMCOF).

Το «Capital Link Greek Shipping Leadership Award» στοχεύει στην αναγνώριση των «πατριαρχών» της Ελληνικής Ναυτιλίας, των προσωπικοτήτων που μέσα από την καταξιωμένη μακρόχρονη πορεία τους συνέβαλαν αποφασιστικά στην ανάδειξη της Ελληνικής Ναυτιλίας στην ηγετική της θέση σε παγκόσμιο επίπεδο.

Το «Capital Link Greek Shipping Leadership Award» το 2013 απονεμήθηκε στον Captain Παναγιώτη Ν. Τσάκο, το 2014 στον κ. Περικλή Παναγόπουλο, το 2015 στον κ. Λάμπρο Βαρναβίδη, Vice Chairman of the Baltic Exchange, Trustee of the Lloyds Register Foundation and Managing Director and Global Head

of Shipping RBS 1998, το 2016 στους κ.κ. Νικόλα, Γιώργο και Αντρέα Τσαβλίρη, Tsavliris Salvage Group, το 2017 στον Καθηγητή κ. Κώστα Θ. Γραμμένο, CBE DSc, Chairman C. Grammenos Centre of Shipping Trade & Finance – Bayes Business School, City, University of London, το 2018 στους κ.κ. Πάνο Λασκαρίδη Πρόεδρο, European Community Shipowners Associations; Διευθύνοντα Σύμβουλο, Lavinia Corporation/Laskaridis Shipping Company Ltd. και Αθανάσιο Λασκαρίδη, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο Lavinia Corporation, Lavinia Enterprises Limited and Laskaridis Shipping Company Ltd., το 2019 στον Captain Πάρη Δράγνη, Chairman & Founder – Goldenport Group, το 2020 στον κ. Γιώργο Προκοπίου, Founder, Dynacom Tankers Management, Sea Traders – Dynagas, το 2022 στον κ. Συμεών Παληό, Founder and Chairman, Diana Shipping, και το 2023 στον κ. Θεμιστοκλή Βώκο, Founder Member, Honorary Chairman of Posidonia; Founder of Seatrade.

ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΩΝ & ΠΑΝΕΛ ΣΥΖΗΤΗΣΕΩΝ

ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΑ ΣΧΟΛΙΑ – ΚΑΛΩΣΟΡΙΣΜΑ

κ. Nicolas Bornozis, President – Capital Link, Inc.

THE EFFECT OF REGULATIONS ON SHIP SUPPLY – Παρουσίαση

Dr. John Kokarakis, Technical Director, SEEBA Zone – Bureau Veritas

EU EMISSIONS TRADING SYSTEM (ETS) – THE CARBON EMISSIONS PRICE TAG FOR SHIPPING

Συντονιστής: κα. Alexia Hatzimichalis, Partner, Athens Office Head – Watson Farley & Williams

Ομιλητές:

- κ. Stamatis Fradelos, Vice President, Regulatory Affairs – ABS
- κ. Vasileios Tsiamis, Associate Partner – EY
- Dr. Arlie Sterling, Co-Founder & President – Marsoft
- κα. Friederike Hesse, CoFounder and MD – ZERO44

TARGETING NET ZERO – Alternative Fuels & Technology

Συντονιστής: κ. Nick Brown, CEO – Lloyd’s Register

Ομιλητές:

- κ. Stelios Troulis, Director, Green Ship, Energy Transition & Sustainability – Angelicoussis Group
- κ. John Lycouris, CEO – Dorian LPG (USA) LLC (LPG)
- κ. Konstantinos Stampedakis, Co-Founder & Managing Director – ERMA FIRST
- κ. Bud Darr, EVP, Maritime Policy and Government Affairs – MSC Group

- κ. Dor Raviv, Co- Founder & CTO – Orca AI

COMMERCIAL BANKING SUMMIT – Adapting to New Commercial & Industry Realities

Συντονιστής: κ. Jasel Chauhan, Partner Head of International Finance – Hill Dickinson LLP

Ομιλητές:

- κα. Anastassia Tcherneva, Global Head of Shipping – ABN AMRO
- κ. Vasilios Maroulis, Managing Director, Global Industry Head, Shipping, Logistics & Offshore – Citi
- κ. Christos Tsakonas, Head of Global Shipping – DNB
- κ. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – First-Citizens Bank & Trust Company

KEYNOTE SPEECH

κα. Melina Travlos, President – Union of Greek Shipowners (UGS); Chair of the Board – Neptune Lines

REGULATORY LEADERSHIP ROUNDTABLE – Setting the Framework for the Industry to Move

Forward

Συντονιστής: κ. Knut Ørbeck-Nilssen, CEO – DNV Maritime

Ομιλητές:

- κ. Arsenio Dominguez, Secretary-General -IMO
- κα. Fotini Ioannidou, Acting Director – EUROPEAN COMMISSION, DG for Mobility & Transport

KEYNOTE ADDRESS

H.E. Christos Stylianides, Minister of Maritime Affairs & Insular Policy – Hellenic Republic

INSTITUTIONAL LEADERSHIP SUMMIT – Leading the Industry Through Transformation, Innovation & Geopolitical Challenges

Συντονιστής: κ. Ugo Salerno, Executive Chairman – RINA

Ομιλητές:

- κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO – Reederei F. Laeisz
- κ. Dimitrios Fafalios, Chairman – INTERCARGO; President/Director – Fafalios Shipping S.A.
- κ. Paolo d'Amico, Chairman – INTERTANKO; Chairman & CEO – d'Amico International Shipping SA

- κ. Emanuele Grimaldi, Chairman – ICS ; President & MD, Managing Director – Grimaldi Euromed SpA – Grimaldi Group

ALTERNATIVE FINANCE – WHAT IS THE VALUE PROPOSITION

Συντονιστής: κα. Dora Mace-Kokota, Partner – Stephenson Harwood

Ομιλητές:

- κ. Elias Sakellis, Chief Investment Officer – Borealis Maritime Ltd.; Chief Executive Officer – Australis Maritime Ltd.
- κ. Omer Donnerstein, Managing Director – Entrust Global
- κ. Martin Hugger, Managing Director – Meerbaum Capital Solutions Inc
- κ. Harris Antoniou, Founder & Managing Director – Neptune Maritime Leasing Ltd.

SHIPPING AT CAPITAL & STRATEGY CROSSROADS – Optimizing Corporate Strategy, Capital Sourcing & Allocation – Maximizing Returns

Συντονιστής: κ. Holt Goddard, Counsel – Seward & Kissel

Ομιλητές:

- κ. Mark O'Neil, President & CEO – Columbia Group; President – InterManager
- κα. Christa Volpicelli, Managing Director & Head of Maritime Investment Banking – Citi
- κ. Felix Nölke, Managing Director – Maritime Investments – MPC Capital
- κ. Michael Kirk, Managing Director – RMK Maritime

IMPACT OF MIDDLE EAST DISRUPTIONS ON SHIPPING – Presentation

- Ms. Alexandra Alatari, Senior Shipping Analyst – Braemar

INVESTING IN SHIPPING – WHERE ARE THE OPPORTUNTIES TODAY?

Do investors and shipowners look at shipping the same way?

Συντονιστής: κ. Panos Katsambas, Global Co-Lead Financial Industry Group, Partner – Reed Smith LLP

Ομιλητές:

- κ. Christian Synetos, Investment Professional, Global Energy & Power Infrastructure – FundBlackRock
- κ. Vagelis Chatzigiannis, Senior Trader – GMS

- κ. Darren Maupin, Founder & Director – Pilgrim Global
- κ. Peter Weernink, Founder – SwissMarine
- κ. Nicolas Tirogalas, Chief Investment Officer (CIO) – Tufton Investment Management

ΤΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΔΙΟΡΓΑΝΩΝΕΤΑΙ:

ΣΕ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ: New York Stock Exchange – NYSE • NASDAQ

ΚΥΡΙΟΣ ΧΟΡΗΓΟΣ: Tsakos Energy Navigation – TEN Ltd.

ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΙ ΧΡΥΣΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ: Columbia Shipmanagement • DNV • EY

ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ: ABS • Citi • DNB • First Citizens Bank • Hill Dickinson • Lloyd's Register • Reed Smith LLP • Seward & Kissel • Stephenson Harwood • Watson Farley & Williams • Zero 44

ΧΟΡΗΓΟΙ ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗΣ: ABN Amro Bank • Braemar • Bureau Veritas • Embassy and General Consulate of Panama in Greece • Australis Maritime • Entrust Global • ERMA FIRST • GMS • Marsoft • Meerbaum Capital Solutions • Neptune Maritime Leasing • ORCA AI • RINA • RMK Maritime • Tufton

ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΕΣ ΧΟΡΗΓΟΙ: Eurodry • Euroseas • Global Ship Lease • Great Britain & Northern Ireland • Flott & Co. PC • d'Amico International Shipping • Dorian LPG • MPC Container Ships • Optima Shipping Services • Seanergy Maritime

ΧΟΡΗΓΟΣ BREAKFAST: Castor Maritime • TORO

ΧΟΡΗΓΟΣ LUNCHEON: The Marshall Islands Registry

ΧΟΡΗΓΟΣ COFFEE: Dimello • ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ Α.Ε.

ΦΟΡΕΙΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ: Association of Banking and Financial Executives of Hellenic Shipping • With the support of the International Centre for Shipping, Trade and Finance – Bayes Business School, City, University of London • BCA College • British Hellenic Chamber of Commerce • Greek Shipping Co-operation Committee • Greek Shipping-Shipbroking Companies Association (GSSCA) • Hellenic Committee of Lloyd's Brokers' Associates • Hellenic Chamber of Shipping • HELMEPA • Hellenic Shipbrokers Association • Hellenic Society of Maritime Lawyers • Hellenic Maritime Law Association (HMLA) • Piraeus Chamber of Commerce & Industry • MSc in International Shipping, Finance and Management – Athens University of Economics and Business • Piraeus Association For Maritime Arbitration • The International Propeller Club, Port of Piraeus • QMS Maritime Training Center

ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ:

MEGA • ΤΟ ΒΗΜΑ • ΤΑ ΝΕΑ • in.gr • ot. gr – Οικονομικός Ταχυδρόμος

All About Shipping • Actualidad Maritima y Portuaria • Athens – Macedonian News Agency • Cyprus Times • Efoplistis Shipping Magazine • www.efoplistesnews.gr • Elnavi • The Japan Maritime Daily •

ΚΕΡΚΥΡΑ ΕΚΔΟΣΕΙΣ – Economia Publishing • www.maritimes.gr • Marine Circle • Maritime Executive • MC Digital Media Group • Nafsgreen.gr • Naftika Chronika • Robban Assafina • Shipping & Finance • Shipping International Monthly Review • Ship Management International • WorldOils • XD – Xinde Marine News

Για περισσότερες πληροφορίες, παρακαλούμε απευθυνθείτε:

ΝΕΑ ΥΟΡΚΗ // κα Όλγα Μπορνόζη & κα Ελένη Μπέη

Τηλ: +1 212 661 75 66 – Email: obornozi@capitallink.com ; ebej@capitallink.com

ΑΘΗΝΑ // κυρία Αθηνά Κοσμαδάκη

Τηλ. +30 210 6109800 Email : athensoffice@capitallink.com

Ή επισκεφθείτε:

https://forums.capitallink.com/shipping/2024greece/

www.capitallink.com

www.capitallinkforum.com

Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΗΣ CAPITAL LINK

Η Capital Link με έδρα τη Νέα Υόρκη δραστηριοποιείται από το 1995 στον τομέα των Επενδυτικών Σχέσεων και Επικοινωνίας (Investor Relations & Financial Communications) παρέχοντας συμβουλευτικές υπηρεσίες στον τομέα των χρηματοοικονομικών επικοινωνιών και των επιχειρήσεων με στρατηγική εστίαση στους τομείς της ναυτιλίας, των εμπορευμάτων και της ενέργειας, των MLP, των Closed_End Funds καθώς και των ETF. Επιπλέον η Capital Link διοργανώνει ετησίως μία σειρά 18 Συνεδρίων, webinars, και podcasts τα οποία επικεντρώνονται στον ναυτιλιακό τομέα, σε 10 χώρες στις ΗΠΑ, Ευρώπη και Ασία, στα μεγαλύτερα ναυτιλιακά κέντρα παγκοσμίως όπως: Νέα Υόρκη, Λονδίνο, Όσλο, Αμβούργο, Αθήνα, Λεμεσό, Σαγκάη, Σιγκαπούρη, Τόκυο, και Χόνγκ Κόνγκ και όλα φημίζονται διότι παρέχουν ένα μοναδικό συνδυασμό πληροφοριακού περιεχομένου, ευκαιριών μάρκετινγκ και δικτύωσης. Η Capital Link είναι μέλος του Baltic Exchange. Με έδρα τη Νέα Υόρκη η Capital Link έχει γραφεία στην Αθήνα και παρουσία στο Λονδίνο και το Όσλο.

https://www.tanea.gr/2024/09/30/market/14th-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum-2/

14th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum

Best Industry Practices - Building Long Term Value Through Sustainability

Η Capital Link διοργάνωσε
το **"14th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum – Best Industry Practices – Building Long Term Value Through Sustainability", την Τρίτη 24, Σεπτεμβρίου, 2024**
στο Athenaeum Intercontinental Athens στην Αθήνα, με μεγάλη επιτυχία, προσελκύοντας ευρύ κοινό από την Ελληνική και τη διεθνή ναυτιλία.

Και στο φετινό συνέδριο συμμετείχαν κορυφαίοι παράγοντες και υψηλόβαθμα στελέχη της ναυτιλίας οι οποίοι συζήτησαν τα πιο καίρια ζητήματα που αφορούν την ναυτιλία. Οι καλές πρακτικές σε κρίσιμους τομείς όπως η απαλλαγή της ναυτιλίας από τον άνθρακα, η ασφάλεια πλοίων και πληρωμάτων και η ψηφιοποίηση του κλάδου κυριάρχησαν στις συζητήσεις του συνεδρίου.

Όλο το υλικό του Συνεδρίου (φωτογραφίες και videos από τις παρουσιάσεις και τα πάνελ συζητήσεων), θα είναι σύντομα διαθέσιμο στην ιστοσελίδα του Συνεδρίου : https://forums.capitallink.com/opexcellence/2024/

Capital Link
14th A ual Capit ink
Oper nal E e in Shipping Forum
ding Long Term

Από αριστερά προς τα δεξιά: κ. Νίκος Μπορνόζης, Πρόεδρος – Capital Link • κα. Μελίνα Τραυλού, President – Union of Greek Shipowners (UGS) ; Chair of the Board – Neptune Group of Companies • κ. Emanuele Grimaldi, Chairman – INTERNATIONAL CHAMBER OF SHIPPING ; President & MD – Grimaldi Euromed SpA ; Managing Director – Grimaldi Group • κα. Όλγα Μπορνόζη, Managing Director – Capital Link

https://elnavi.gr/en/shippings-news/1722-14th-capital-link-operational-excellence-forum-emanuele-grimaldi-was-awarded-for-his-sustainability-initiatives-in-shipping

14th CAPITAL LINK OPERATIONAL EXCELLENCE FORUM Emanuele Grimaldi was awarded for his Sustainability Initiatives in Shipping

1 / 15

Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum that held on Tuesday, September 24, 2024 at the Athenaeum Intercontinental Athens presented the maritime sustainability award to Emanuele Grimaldi chairman of the International Chamber of Shipping President & MD - Grimaldi Euromed SpA Managing Director - Grimaldi Group. The prize was delivered to him by Mrs. Melina Travlou, President - Union of Greek Shipowners (UGS) Chair of the Board - Neptune Lines.

In her introductory remarks Mrs. Melina Travlou said that E. Grimaldi inspires any businessman with his professional ethos and hands-on approach promoting realistic solutions for the benefit of shipping industry in an uncertain and difficult geopolitical environment.

In his address Mr Grimaldi described his vision for a greener and sustainable shipping industry and referred to the fundamental role of Greek shipping industry in the world trade. He also called for a holistic approach towards developing new fuels and stressed that shipping needs global solutions.

With a 14-year track record Capital Link is the only Forum that showcases Operational Excellence in the Maritime Sector and explores Best Industry Practices across all major areas such as fleet management, technological innovation, crewing, energy efficiency and the environment, safety & security. Special attention was paid to sustainability and ESG considerations.

The Forum provided an interactive platform on the topic of Operational Excellence, Best Industry Practices and Sustainability linking shipping companies, charterers, regulators, government and non-government industry associations, classification societies, P&I Clubs, flag registries, technology & service providers and the financial and investment community.

During the conference, an impressive video was presented from the inauguration of the Nautical Academy in Chios which was recently established by the Tsakos Group with the certification of the Cypriot government. Present at the event were Captain Panagiotis Tsakos and his son Nikolaos Tsakos, President & CEO of TEN Ltd., a company listed on the New York Stock Exchange, who accepted the congratulations of the organizers and delegates for the new effort that will strengthen the maritime education of young ship officers.

This year's forum once more featured industry leaders addressing a global audience.

THE AGENDA OF THE CONFERENCE

WELCOME REMARKS by Mr. Nicolas Bornozis, President - Capital Link

INTRODUCTORY REMARKS by Mr. Christopher J. Wiernicki, Chairman & CEO - ABS

FUEL POTENTIAL UNLOCKED – NATURALLY POWERED BY XBEE

Presentation by: Mr. Roy Gebbink, Managing Director – XBEE Marine

REALITY CHECK ON MARINE FUELS & ENERGY TRANSITION

Availability, Affordability & Scalability

Moderator: Mr. Vassilis Dimoulas, Technology & Innovation Director SEEBA Zone - Bureau Veritas

Panelists: Dr. George D. Pateras, President - Hellenic Chamber of Shipping; Deputy Chairman - Contships Management, Mr. Kostas Polydakis, CEO - MM Marine, Mercuria Energy Group; Head of Shipping-Minerva Bunkering, Mercuria Energy Group, Mr. Constantinos Capetanakis, Bunker Director - Star Bulk Carriers Corp; Chair – IBIA, Mr. George Saroglou, President & COO - TEN Ltd.

SAFETY & SUSTAINABILITY - SAFEGUARDING THE CREWS, CARGOES, & THE ENVIRONMENT

Moderator: Mr. Christopher J. Wiernicki, Chairman & CEO – ABS

Panelists: Mr. Stylianos Psillakis, Technical Director - Columbia Shipmanagement, Mr. George Poularas, CEO - Enesel SA, Mr. Kostas Karathanos, COO – GasLog Ltd., Mr. Roberto P. Cazzulo, Council Chair - International Association of Classification Societies (IACS), Mr. Dimitrios Fafalios, Chairman - INTERCARGO; President / Director – Fafalios Shipping

SPOTLIGHT ON HUMAN SUSTAINABILITY

Moderator Mr. Michalis Pantazopoulos, General Manager - Liberian Registry (LISCR Hellas)

Panelists: Mr. Vangelis Sfakiotakis, COO - Diana Shipping Services S.A., Ms. Ioanna Lali, D.E.I. Officer & Alternate Crew Manager - Dorian LPG Ltd., Mr. Tim Ponath, CEO - NSB Group, Mr. Theo Baltatzis, General Manager - Technomar Shipping, Ms. Venetia Kallipolitou, Cross Department HR & Training Manager - Tsakos Group; Commander – Hellenic Coast Guard (Retired)

NAVIGATING TROUBLED WATERS

Rear Admiral Vasileios Gryparis HN, Operational Commander "EUNAVFOR ASPIDES" - Hellenic Navy General Staff

KEYNOTE REMARKS

H.E. Christos Stylianides, Minister of Maritime Affairs and Insular Policy - Hellenic Republic of Greece

RIDING THE TECHNOLOGY WAVE

Fleet Performance Optimization Through Innovation & Digitalization

Moderator: Mr. Spyridon Zolotas, Senior Director – RINA

Panelists: Mr. Dimitris Vastarouchas, COO & Vice President – Danaos Corporation, Mr. Marcos Vassilicos, Managing Director – Eurobulk, Mr. Antonios Georgantzis, COO – Latsco Marine Management, Mr. Costas Kontes, Group Commercial Director Europe / Managing Director – Mediterranean Cluster – V.Ships Greece Ltd.

ALL ABOUT CARBON - CARBON CAPTURE, STORAGE AND DISPOSAL

Moderator: Dr. Chara Georgopoulou, Head of R&D and Advisory Unit Greece, Onboard CCS Manager, Maritime – DNV

Panelists: Mr. Jerry Kalogiratos, CEO - Capital Clean Energy Carriers Corp., Mr. Jasper Heikens, CCO – Ecolog, Ms. Eleni Polychronopoulou, President - ERMA FIRST GROUP, Mr. Nikolas Rigas, Head of Carbon Storage – EnEarth, Mr. George Daskalakis, Head Technology Management, Strategy Division - Motor Oil (Hellas)

GOING INTO 2025 - FUELEU MARITIME & EU ETS

1x1 Discussion: Mr. Frederic Bouthillier, Head of Shipping - Vertis Environmental Finance with Ms. Vanessa Tzoannos, Partner - Hill Dickinson

PORT STATE CONTROL – CHINA

Presentation by: Mr. Francis Chin, Executive Director – Singhai Marine Services (Singapore)

THE SHIPOWNER'S PERSPECTIVE - LOOKING AHEAD

Moderator: Ms. Elina Papageorgiou, Global Strategic Growth Director & Vice President, Greece & Cyprus - Lloyd's Register

Panelists: Mr. Sveinung Støhle, Deputy CEO - Angelicoussis Group, Mr. Jerry Kalogiratos, CEO - Capital Clean Energy Carriers Corp., Mr. Thomas Lister, CEO - Global Ship Lease Ltd, Mr. George Thanopoulos, CEO - Neda Maritime Agency Co. Ltd., Ms. Charis Plakantonakis, Chief Strategy Officer - Star Bulk Carriers Corp.

https://elnavi.gr/el/naytiliaka-nea/1715-14th-capital-link-operational-excellence-forum-o-emanuele-grimaldi-timhthhke-me-to-brabeio-naytiliakhs-biwsimothtas

14th CAPITAL LINK OPERATIONAL EXCELLENCE FORUM Ο Emanuele Grimaldi τιμήθηκε με το βραβείο Ναυτιλιακής Βιωσιμότητας

1 / 15

Το συνέδριο Capital Link Operational Excellence in Shipping που πραγματοποιήθηκε την Τρίτη 24 Σεπτεμβρίου 2024 στο Athenaeum Intercontinental Athens απένειμε το βραβείο ναυτιλιακής βιωσιμότητας στον Emanuele Grimaldi πρόεδρο του International Chamber of Shipping President & MD - Grimaldi Euromed SpA Managing Director - Grimaldi Group. Το βραβείο παρέδωσε η κα Μελίνα Τραυλού, Πρόεδρος της Ένωσης Ελλήνων Εφοπλιστών (ΕΕΕ) - Neptune Lines.

Στην εισαγωγική της ομιλία η κα Μελίνα Τραυλού είπε ότι ο Ε. Γκριμάλντι εμπνέει οποιονδήποτε επιχειρηματία με το επαγγελματικό του ήθος και την πρακτική του προσέγγιση να προωθεί ρεαλιστικές λύσεις προς όφελος της ναυτιλιακής βιομηχανίας σε ένα αβέβαιο και δύσκολο γεωπολιτικό περιβάλλον.

Στην ομιλία του ο κ. Grimaldi περιέγραψε το όραμά του για μια πιο πράσινη και βιώσιμη ναυτιλιακή βιομηχανία και αναφέρθηκε στον θεμελιώδη ρόλο της ελληνικής ναυτιλιακής βιομηχανίας στο παγκόσμιο εμπόριο. Ζήτησε επίσης μια ολιστική προσέγγιση για την ανάπτυξη νέων καυσίμων και τόνισε ότι η ναυτιλία χρειάζεται παγκόσμιες λύσεις.

Με ιστορικό 14 ετών, το Capital Link είναι το μοναδικό Φόρουμ που προβάλλει την Επιχειρησιακή Αριστεία στον Ναυτιλιακό Τομέα και διερευνά τις Βέλτιστες Βιομηχανικές Πρακτικές σε όλους τους σημαντικούς τομείς όπως η διαχείριση στόλου, η τεχνολογική καινοτομία, το πλήρωμα, η ενεργειακή απόδοση και το περιβάλλον και η ασφάλεια. Το συνέδριο έχει ιδιαίτερη προσοχή στη βιωσιμότητα και στο ESG.

Το φόρουμ παρείχε μια διαδραστική πλατφόρμα σχετικά με το θέμα της Λειτουργικής Αριστείας, των Βέλτιστων Βιομηχανικών Πρακτικών και της Αειφορίας που συνδέει ναυτιλιακές εταιρείες, ναυλωτές, ρυθμιστικές αρχές, κυβερνητικές και μη κυβερνητικές ενώσεις του κλάδου, νηογνώμονες, P&I Clubs, μητρώα σημαιών, παρόχους τεχνολογίας και υπηρεσιών και τον χρηματοοικονομικό τομέα και επενδυτική κοινότητα.

Κατά τη διάρκεια της εκδήλωσης προβλήθηκε ένα εντυπωσιακό βίντεο από τα εγκαίνια της Ναυτικής Ακαδημίας στη Χίο που ίδρυσε πρόσφατα ο Όμιλος Τσάκου με την πιστοποίηση της Κυπριακής κυβέρνησης. Παρών στην εκδήλωση ο καπετάν Παναγιώτης Τσάκος και ο γιος του Νικόλαος Τσάκος, President & CEO της TEN Ltd., εταιρείας εισηγμένης στο χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης οι οποίοι δέχτηκαν τα συγχαρητήρια των διοργανωτών και των συνέδρων για την νέα προσπάθεια που θα ενισχύσει την ναυτιλιακή εκπαίδευση των νέων Ελλήνων.

Το φετινό φόρουμ παρουσίασε για άλλη μια φορά ηγέτες του κλάδου που απευθύνονται σε παγκόσμιο κοινό.

Σας παραθέτουμε το πρόγραμμα του συνεδρίου.

WELCOME REMARKS by Mr. Nicolas Bornozis, President - Capital Link

INTRODUCTORY REMARKS by Mr. Christopher J. Wiernicki, Chairman & CEO - ABS

FUEL POTENTIAL UNLOCKED – NATURALLY POWERED BY XBEE

Presentation by: Mr. Roy Gebbink, Managing Director – XBEE Marine

REALITY CHECK ON MARINE FUELS & ENERGY TRANSITION

Availability, Affordability & Scalability

Moderator: Mr. Vassilis Dimoulas, Technology & Innovation Director SEEBA Zone - Bureau Veritas

Panelists: Dr. George D. Pateras, President - Hellenic Chamber of Shipping; Deputy Chairman - Contships Management, Mr. Kostas Polydakis, CEO - MM Marine, Mercuria Energy Group; Head of Shipping-Minerva Bunkering, Mercuria Energy Group, Mr. Constantinos Capetanakis, Bunker Director - Star Bulk Carriers Corp; Chair – IBIA, Mr. George Saroglou, President & COO - TEN Ltd.

SAFETY & SUSTAINABILITY - SAFEGUARDING THE CREWS, CARGOES, & THE ENVIRONMENT

Moderator: Mr. Christopher J. Wiernicki, Chairman & CEO – ABS

Panelists: Mr. Stylianos Psillakis, Technical Director - Columbia Shipmanagement, Mr. George Poularas, CEO - Enesel SA, Mr. Kostas Karathanos, COO – GasLog Ltd., Mr. Roberto P. Cazzulo, Council Chair - International Association of Classification Societies (IACS), Mr. Dimitrios Fafalios, Chairman - INTERCARGO; President / Director – Fafalios Shipping

SPOTLIGHT ON HUMAN SUSTAINABILITY

Moderator Mr. Michalis Pantazopoulos, General Manager - Liberian Registry (LISCR Hellas)

Panelists: Mr. Vangelis Sfakiotakis, COO - Diana Shipping Services S.A., Ms. Ioanna Lali, D.E.I. Officer & Alternate Crew Manager - Dorian LPG Ltd., Mr. Tim Ponath, CEO - NSB Group, Mr. Theo Baltatzis, General Manager - Technomar Shipping, Ms. Venetia Kallipolitou, Cross Department HR & Training Manager - Tsakos Group; Commander – Hellenic Coast Guard (Retired)

NAVIGATING TROUBLED WATERS

Rear Admiral Vasileios Gryparis HN, Operational Commander "EUNAVFOR ASPIDES" - Hellenic Navy General Staff

KEYNOTE REMARKS

H.E. Christos Stylianides, Minister of Maritime Affairs and Insular Policy - Hellenic Republic of Greece

RIDING THE TECHNOLOGY WAVE

Fleet Performance Optimization Through Innovation & Digitalization

Moderator: Mr. Spyridon Zolotas, Senior Director – RINA

Panelists: Mr. Dimitris Vastarouchas, COO & Vice President – Danaos Corporation, Mr. Marcos Vassilicos, Managing Director – Eurobulk, Mr. Antonios Georgantzis, COO – Latsco Marine Management, Mr. Costas Kontes, Group Commercial Director Europe / Managing Director – Mediterranean Cluster – V.Ships Greece Ltd.

ALL ABOUT CARBON - CARBON CAPTURE, STORAGE AND DISPOSAL

Moderator: Dr. Chara Georgopoulou, Head of R&D and Advisory Unit Greece, Onboard CCS Manager, Maritime – DNV

Panelists: Mr. Jerry Kalogiratos, CEO - Capital Clean Energy Carriers Corp., Mr. Jasper Heikens, CCO – Ecolog, Ms. Eleni Polychronopoulou, President - ERMA FIRST GROUP, Mr. Nikolas Rigas, Head of Carbon Storage – EnEarth, Mr. George Daskalakis, Head Technology Management, Strategy Division - Motor Oil (Hellas)

GOING INTO 2025 - FUELEU MARITIME & EU ETS

1x1 Discussion: Mr. Frederic Bouthillier, Head of Shipping - Vertis Environmental Finance with Ms. Vanessa Tzoannos, Partner - Hill Dickinson

PORT STATE CONTROL – CHINA

Presentation by: Mr. Francis Chin, Executive Director – Singhai Marine Services (Singapore)

THE SHIPOWNER'S PERSPECTIVE - LOOKING AHEAD

Moderator: Ms. Elina Papageorgiou, Global Strategic Growth Director & Vice President, Greece & Cyprus - Lloyd's Register

Panelists: Mr. Sveinung Støhle, Deputy CEO - Angelicoussis Group, Mr. Jerry Kalogiratos, CEO - Capital Clean Energy Carriers Corp., Mr. Thomas Lister, CEO - Global Ship Lease Ltd, Mr. George Thanopoulos, CEO - Neda Maritime Agency Co. Ltd., Ms. Charis Plakantonakis, Chief Strategy Officer - Star Bulk Carriers Corp.

https://elnavi.gr/en/shippings-news/1282-14th-annual-capital-link-greek-shipping-forum

14th Annual Capital Link Greek Shipping Forum

With 1000+ participants every year, attendees can expect an informative networking forum connecting them to the shipping industry's key players, including influential members in the financial community, such as commercial and investment banks. This one-day conference, known for its large attendance by shipowners, its rich informational content and the extensive marketing, networking and business development opportunities.

Featuring the institutional and industry leadership of global shipping, this forum will address the industry's main trends and challenges, as well as the opportunities that lie ahead and strategies to compete in an increasingly complex and demanding world.

Today's global landscape is impacted by major trends such as geopolitics, energy security, increasing regulation, deglobalization, a slowing world economy, higher interest rates, shifting trade volumes with China, which has been the locomotive for global shipping and commerce, and more. In this environment, the role of shipping as the link in the global supply chain remains vital and despite the challenges it creates significant opportunities across the various market segments.

This year's **Capital Link Greek Shipping Leadership Award** will be presented to **Dr. Nikolas P. Tsakos**, Founder & CEO - **TEN Ltd. (NYSE: TNP)** ; Chairman - **INTERTANKO (2014-2018)**, in recognition of TEN reaching the milestone of 30 successful years as a public company & his outstanding contribution to Greek & Global Shipping.

KEYNOTE ADDRESSES will be delivered by Mr. Arsenio Dominguez, **Secretary General of the IMO** * H.E. Christos Stylianides – **Minister of Maritime Affairs & Insular Policy of Greece *** Ms. Melina Travlos, **President - Union of Greek Shipowners (UGS)** ; Chair of the Board - **Neptune Lines** * Mrs Fotini Ioannidou - **Head of Unit, Directorate-General for Mobility and Transport - European Commission**

https://ibia.net/event/supported-event-14th-annual-operational-excellence-in-shipping-forum/

Supported Event – 14th Annual Operational Excellence in Shipping Forum

Capital Link is hosting the 14th Annual Operational Excellence in Shipping Forum on Tuesday, September 24, 2024 at the Athenaeum Intercontinental Athens, in Athens, Greece.

With a **14-year track record** it is the only Forum that showcases **Operational Excellence in the Maritime Sector** and explores **Best Industry Practices** across all major areas such as fleet management, technological innovation, crewing, energy efficiency and the environment, safety & security.

https://www.crisismonitor.gr/2024/09/23/14th-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum-stis-24-septemvriou/

14th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum στις 24 Σεπτεμβρίου

Με τίτλο:"Best Industry Practices - Building Long Term Value Through Sustainability"

Από**NewsRoom**

23 Σεπτεμβρίου 2024

Στις **The Wire**

Χρόνος ανάγνωσης3 mins read

19 0

0

53

SHARES

Share on FacebookShare on TwitterShare on LinkedInEmail this article

Διαφήμιση

HCapital Link διοργανώνει το “14th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum – Best Industry Practices – Building Long Term Value Through Sustainability”, την Τρίτη 24, Σεπτεμβρίου, 2024 στο Athenaeum Intercontinental Athens στην Αθήνα.

Με μία πολύ επιτυχημένη προϊστορία 14 ετών το Συνέδριο παρουσιάζει την Επιχειρησιακή Αριστεία στον Τομέα των Θαλάσσιων Μεταφορών, και διερευνά τις Βέλτιστες Πρακτικές του κλάδου σε όλους τους σημαντικούς τομείς όπως: Διαχείριση Στόλου, Περιβάλλον, Εκπαίδευση & Διαχείριση Πληρωμάτων, Ασφάλεια, Διακυβέρνηση, Τεχνολογία και άλλα. Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί σε θέματα βιωσιμότητας και παράγοντες ESG.

Το Συνέδριο λειτουργεί σαν διαδραστική πλατφόρμα επικοινωνίας, στα θέματα της Επιχειρησιακής Αριστείας, των Βέλτιστων Πρακτικών και της Βιωσιμότητας, ανάμεσα σε Ναυτιλιακές εταιρείες, Ναυλωτές, Ρυθμιστικούς Φορείς, Κυβερνητικούς και μη Κυβερνητικούς Οργανισμούς, Νηογνώμονες, Ασφαλιστικούς Οργανισμούς (P&I Clubs), Νηολόγια, Προμηθευτές Τεχνολογίας και Υπηρεσιών καθώς και στην Οικονομική και Επενδυτική κοινότητα, και φημίζεται για τη μεγάλη συμμετοχή κορυφαίων παραγόντων και υψηλόβαθμων στελεχών της ναυτιλίας.

https://www.register-iri.com/event/14th-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum/

14th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum

24 September 2024

+ Google Calendar + iCal Export

Meet Our Team

Details

Date:

24 September 2024

Event Category:

Conference

website: See Website

Organizer

Capital Link

Venue

Address

SYNGROU AVENUE 89-93
Athens, 117 45 Greece

+ Google Map

Website: See Website

https://www.ics-shipping.org/press-release/ics-chairman-awarded-2024-capital-link-maritime-sustainability-award/

ICS Chairman awarded '2024 Capital Link Maritime Sustainability Award'

25 September 2024

ICS Chairman awarded '2024 Capital Link Maritime Sustainability Award'

Melina Travlos and Emanuele Grimaldi, Photo courtesy of Capital Link

- Emanuele Grimaldi, Chairman of the International Chamber of Shipping and Managing Director of Grimaldi Group, awarded the '2024 Capital Link Maritime Sustainability Award' at the 14th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum.

- Mr Grimaldi highlighted that best practices are not only vital for safe shipping but also pushes the industry to operate more sustainably.
- During the keynote address Mr Grimaldi highlighted the plight of seafarers during times of geopolitical uncertainty.

Wednesday 25 September 2024, Athens: Emanuele Grimaldi, Chairman of the International Chamber of Shipping and Managing Director of Grimaldi Group, was awarded the '2024 Capital Link Maritime Sustainability Award' on Tuesday 24 September at the 14th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum in Athens, Greece.

H.E. Christos Stylianides, Minister of Maritime Affairs and Insular Policy, Hellenic Republic, provided a keynote address at the event and said:

"…let me congratulate Emanuele Grimaldi for receiving the "2024 Capital Link Maritime Sustainability Award". This is no doubt a recognition of his commitment and contribution to sustainability and best industry practices. A true example of excellence. Dear friends, "excellence" is crucial concept in all aspects of life. Including the economic sector, and of course, in shipping. So, the question becomes: is it possible to continue achieving excellence, true excellence, in shipping in such a challenging and volatile global environment? My answer is: Yes we can!"

Mr Grimaldi was honoured in recognition of his efforts and commitment to pursuing and promoting best industry practices and sustainability. The award was presented to Mr Grimaldi by the Capital Link team, led by Nicolas Bornozis, President of Capital Link.

Melina Travlos, President of the Union of Greek Shipowners (UGS) and Chair of the Board, Neptune Group of Companies, provided the introductory remarks and commented:

"It is my privilege, as your colleague and friend, to present you with this award for your inspiring commitment to best sustainable practices…Manuel, you have proven your commitment to adding sustainable value to every initiative of your business. You consistently pursue shipping policies at European and global level, encompassing environmental, social and economic sustainability. With your hands-on approach and your influential presence, you always promote realistic solutions, which support the common good of our industry. Sustainability is embedded in all your choices and action"

On receiving the award Mr Grimaldi said:

"Thank you very much to Capital Link for honouring me with the Maritime Sustainability Award and Melina for your kind introductory remarks. It is truly an honour to be recognised with this award; as a shipowner I strongly believe in sustainable operations, it makes good business sense. Best practices are not only vital for safe shipping but also pushes us to operate more sustainably. Reducing carbon emissions and decarbonisation, energy efficient ship designs, optimising shipping routes are just a few of the sustainable practices that many follow."

The event took place under the theme 'Best industry practices – Building long term value through sustainability' and Mr Grimaldi highlighted recent sustainable activities of Grimaldi Group:

"This year at Grimaldi Group we have taken delivery of five of our G5 class ro-ro multipurpose vessels that have been built with numerous cutting edge technological solutions aimed at increasing energy efficiency and reducing environmental impact."

Mr Grimaldi went on to say:

"I will continue to focus Grimaldi Group's and the International Chamber of Shipping's energy to help build a brighter future for our industry and the world. My friend and predecessor at the International Chamber of Shipping, Esben Poulsson, was at the forefront of driving this forward at ICS and I hope to continue his legacy, supporting the members of the organisation and the industry, navigate uncharted waters."

During Mr Grimaldi's keynote address he highlighted the current plight of seafarers during geopolitical conflict:

"Geopolitical tensions have put the very heart of our industry – our seafarers – at risk, and any acts of aggression against them is deplorable. Our seafarers' lives are under threat on a daily basis for simply doing their jobs. Sadly, the situation in the Red Sea continues to be unstable and turbulent, with attacks against merchant ships happening regularly – this is unacceptable."

"There has been tragic loss of life following the attacks against the True Confidence and the MV Tutor, as well as members of the crew of the Galaxy Leader still being held captive. This is now over 10 months since they were first taken, more than 300 days and counting. Let us take a moment to properly recognise what a significant amount of time that is. One day is one too many and we must ensure that they are not forgotten."

From L-R: Nicolas Bornozis, President of Capital Link, Melina Travlos, President of the Union of Greek Shipowners (UGS) and Chair of the Board, Neptune Group of Companies, Emanuele Grimaldi, Chairman of the International Chamber of Shipping and Managing Director of Grimaldi Group, Olga Bornozi, Managing Director of Capital Link.

Photo courtesy of Capital Link

https://piraeus365.gr/2024/07/14th-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum/

14th Annual Capital Link: Operational Excellence in Shipping Forum

19 Ιουλίου, 2024

-
-
-
-
-

Tuesday, September 24, 2024 – ***The 14th Annual Operational Capital Link Excellence in Shipping Forum*** in Athens, Greece.

The forum provides an interactive platform on the topic of Operational Excellence, Best Industry Practices and Sustainability linking industry leaders.
Keynote Remarks

H. E. **Christos Stylianides, Minister of Maritime Affairs & Insular Policy, Government of the Hellenic Republic**

”2024 Capital Link Maritime Sustainability Award”

Presented to:

• **Mr. Emanuele Grimaldi, Chairman – International Chamber of Shipping,** President & MD – GRIMALDI EUROMED S.P.A. Managing Director; Grimaldi Group

Introductory Remarks by:
• **Ms. Melina Travlos, President – Union of Greek Shipowners | Ένωσις Ελλήνων Εφοπλιστών** Chair of the Board – Neptune Lines

Join this grand industry gathering to share into leadership insight, exchange ideas and opinions, and expand your business network.

Best Industry Practices – Building Long Term Value Through Sustainability

Capital Link is hosting the 14th Annual Operational Excellence in Shipping Forum on Tuesday, September 24, 2024 at Athenaeum Intercontinental Athens, in Athens, Greece.

The forum is held in partnership with ABS.

With a **14-year track record** it is the only Forum that showcases **Operational Excellence in the Maritime Sector** and explores **Best Industry Practices** across all major areas such as fleet management, technological innovation, crewing, energy efficiency and the environment, safety & security.

The forum provides **an interactive platform** on the topic of Operational Excellence, Best Industry Practices and Sustainability **linking** shipping companies, charterers, government and non-government industry associations, classification societies, P&I Clubs, Registries, technology & service providers and the financial and investment community.

This year’s forum will once more feature industry leaders addressing a global audience.

Event Agenda
view in pdf

AGENDA https://forums.capitallink.com/opexcellence/2024/?cmid=9e9e05e7-8977-46dc-a505-bb4466ec5782

14th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum
Tuesday, September 24, 2024
Athens, Greece
Register here: https://forums.capitallink.com/opexcellence/2024/signup.html?cmid=9e9e05e7-8977-46dc-a505-bb4466ec5782

https://vog.ert.gr/ondemand/Melina-Travlos-Greek-Shipowners-Union-President-on-Fair-Winds-and-Following-Seas-12-Feb-2024-20240220/?lang=en

Melina Travlos, Greek Shipowners Union President, on ”Fair Winds and Following Seas” | 12 Feb. 2024

The President of the Union of Greek Shipowners, Mrs. **Melina Travlos**, attended the 14th Capital Link shipping conference in Athens and spoke at Antonis Karagiannakis' “Fair Winds and Following Seas”. Among other things, Mrs. Travlou stressed that “better days are coming for the Greek Merchant Marine. We rely on our seafarers and they are our family. Without them we go nowhere. We thank them.”

https://www.amna.gr/pr-view/314876

(Ξένη δημοσίευση)-ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ ΤΥΠΟΥ-14th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum | Athenaeum Intercontinental Athens - September 24, 2024

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕΙΣ ΤΥΠΟΥ / Παρασκευή 27 Σεπτεμβρίου 2024, 17:28 / Πηγή: CAPITAL LINK

14th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum
Preview Online
Agenda

Register

Add to Outlook
Best Industry Practices - Building Long Term Value Through Sustainability
Capital Link is hosting the 14th Annual Operational Excellence in Shipping Forum on Tuesday, September 24, 2024 at Athenaeum Intercontinental Athens, in Athens, Greece.
The forum is held in partnership with ABS.
With a 14-year track record it is the only Forum that showcases Operational Excellence in the Maritime Sector and explores Best Industry Practices across all major areas such as fleet management, technological innovation, crewing, energy efficiency and the environment, safety & security.
The forum provides an interactive platform on the topic of Operational Excellence, Best Industry Practices and Sustainability linking shipping companies, charterers, government and non-government industry associations, classification societies, P&I Clubs, Registries, technology & service providers and the financial and investment community.
This year's forum will once more feature industry leaders addressing a global audience.
Event Agenda
view in pdf
Registration & Coffee
8:30 - 9:25 AM
Sponsored by:

Welcome Remarks
9:25 - 9:30 AM
Mr. Nicolas Bornozis, President - Capital Link

Introductory Remarks
9:30 - 9:40 AM
Mr. Christopher J. Wiernicki, Chairman & CEO - ABS

Fuel Potential Unlocked – Naturally Powered by XBEE

9:40 - 9:55 AM
Presentation by:
Mr. Roy Gebbink, Managing Director – XBEE Marine

Reality Check on Marine Fuels & Energy Transition
Availability, Affordability & Scalability
10:00 - 10:40 AM
MODERATOR: Mr. Vassilis Dimoulas, Technology & Innovation Director SEEBA Zone - Bureau Veritas
PANELISTS:
Dr. George D. Pateras, President - Hellenic Chamber of Shipping; Deputy Chairman - Contships Management
Mr. Kostas Polydakis, CEO - MM Marine, Mercuria Energy Group; Head of Shipping-Minerva Bunkering, Mercuria Energy Group
Mr. Vasileios Petousis, Energy & Sustainability Manager – Seanergy Maritime Holdings Corp (NASDAQ: SHIP)
Mr. Constantinos Capetanakis, Bunker Director - Star Bulk Carriers Corp (NASDAQ: SBLK); Chair – IBIA
Mr. George Saroglou, President & COO - TEN Ltd. (NYSE: TEN)

Safety & Sustainability - Safeguarding the Crews, Cargoes, & the Environment
10:45 - 11:25 AM
MODERATOR: Mr. Christopher J. Wiernicki, Chairman & CEO - ABS
PANELISTS:
Mr. Stylianos Psillakis, Technical Director - Columbia Shipmanagement
Mr. George Poularas, CEO - Enesel SA
Mr. Kostas Karathanos, COO - GasLog Ltd.
Mr. Roberto P. Cazzulo, Council Chair - International Association of Classification Societies (IACS)
Mr. Dimitrios Fafalios, Chairman - INTERCARGO; President / Director – Fafalios Shipping

Spotlight on Human Sustainability
11:30 - 12:10 PM
MODERATOR Mr. Michalis Pantazopoulos, General Manager - Liberian Registry (LISCR Hellas)
PANELISTS:
Mr. Vangelis Sfakiotakis, COO - Diana Shipping Services S.A.
Ms. Ioanna Lali, D.E.I. Officer & Alternate Crew Manager - Dorian LPG Ltd. (NYSE: LPG)
Mr. Tim Ponath, CEO - NSB Group
Mr. Theo Baltatzis, General Manager - Technomar Shipping
Ms. Venetia Kallipolitou, Cross Department HR & Training Manager - Tsakos Group; Commander – Hellenic Coast Guard (Retired)

Navigating Troubled Waters
12:15 - 12:35 PM
Rear Admiral Vasileios Gryparis HN

Operational Commander "EUNAVFOR ASPIDES" - Hellenic Navy General Staff

Keynote Remarks
12:40 - 12:45 PM
H.E. Christos Stylianides
Minister of Maritime Affairs and Insular Policy - Hellenic Republic of Greece

"2024 Capital Link Maritime Sustainability Award"
12:50 - 1:05 PM
Presented to:

Mr. Emanuele Grimaldi
Chairman - INTERNATIONAL CHAMBER OF SHIPPING
President & MD - Grimaldi Euromed SpA
Managing Director - Grimaldi Group
Introductory Remarks by:

Ms. Melina Travlos
President - Union of Greek Shipowners (UGS)
Chair of the Board - Neptune Group of Companies

Networking Luncheon
1:05 - 2:00 PM

Riding the Technology Wave -
Fleet Performance Optimization Through Innovation & Digitalization
2:05 - 2:45 PM
MODERATOR: Mr. Spyridon Zolotas, Senior Director – RINA
PANELISTS:
Mr. Dimitris Vastarouchas, COO & Vice President – Danaos Corporation
Mr. Aristides Pittas, Chairman & CEO - Euroseas Ltd. (ESEA) & EuroDry Ltd. (EDRY)
Mr. Antonios Georgantzis, COO – Latsco Marine Management
Mr. Costas Kontes, Group Commercial Director Europe / Managing Director – Mediterranean Cluster – V.Ships Greece Ltd.

All About Carbon - Carbon Capture, Storage and Disposal
2:50 - 3:30 PM
MODERATOR: Dr. Chara Georgopoulou, Head of R&D and Advisory Unit Greece, Onboard CCS Manager, Maritime – DNV
PANELISTS:
Mr. Jerry Kalogiratos, CEO - Capital Clean Energy Carriers Corp. (NASDAQ: CCEC)
Mr. Jasper Heikens, CCO - Ecolog

Ms. Eleni Polychronopoulou, President - ERMA FIRST GROUP
Mr. Nikolas Rigas, Head of Carbon Storage - EnEarth
Mr. George Daskalakis, Head Technology Management, Strategy Division - Motor Oil (Hellas)

Going into 2025 - FuelEU Maritime & EU ETS
3:35 - 3:55 PM
1x1 Discussion:
Mr. Frederic Bouthillier, Head of Shipping - Vertis Environmental Finance
Ms. Vanessa Tzoannos, Partner - Hill Dickinson

Port State Control - China
4:00 - 4:15 PM
Presentation by:
Mr. Francis Chin, Executive Director – Singhai Marine Services (Singapore)

The Shipowners Perspective - Looking Ahead
4:20 - 5:00 PM
MODERATOR: Ms. Elina Papageorgiou, Global Strategic Growth Director & Vice President, Greece & Cyprus – Lloyd's Register
PANELISTS:
Mr. Sveinung Støhle, Deputy CEO - Angelicoussis Group
Mr. Jerry Kalogiratos, CEO - Capital Clean Energy Carriers Corp. (NASDAQ: CCEC)
Mr. Thomas Lister, CEO - Global Ship Lease Ltd. (NYSE: GSL)
Mr. George Thanopoulos, CEO - Neda Maritime Agency Co. Ltd.
Ms. Charis Plakantonakis, Chief Strategy Officer - Star Bulk Carriers Corp. (NASDAQ: SBLK)

Cocktail Reception
5:00 - 6:00 PM
Venue
Athenaeum Intercontinental Athens
SYNGROU AVENUE 89-93 117 45
Athens - Greece
Telephone: +30 210 920 6000
For more information, please visit venue's website.

Contacts
For sponsorship and speaking opportunities please contact: Nicolas Bornozis, Olga Bornozi or Anny Zhu at forum@capitallink.com or call 212.661.7566.
For more information, contact Eleni Bej (NY) at ebej@capitallink.com or call 212.661.7566 or Athena Kosmadaki (Greece) at athensoffice@capitallink.com or call +30.210.6109.800.
Agenda

Register

Add to Outlook

Follow us
Stay abreast of all developments in the Shipping Industry.

Contact us
New York – London – Oslo – Athens – Limassol –
Shanghai – Singapore – Hong Kong – Tokyo – Hamburg
230 Park Avenue, Suite 1540 New York, NY 10169
T: (212) 661-7566 | www.capitallink.com
If you prefer not to receive emails like this, you may Unsubscribe
(c) 2023 Capital Link. All rights reserved.
www.capitallink.com

Athena Kosmadaki
Capital Link
Marketing & Media Relations Manager
A Agiou Konstantinou 40, Suite A5
151-24 Maroussi, Athens, Greece
P +30 210 610 9800
E athensoffice@capitallink.com
www.capitallink.com

https://www.protothema.gr/economy/article/1891686/kanellakis-pittas-pappas-vafeias-ti-prepei-na-allaxei-gia-na-epistrepsoun-ta-ellinika-ploia-stin-elliniki-simaia/

Κανελλάκης, Πίττας, Παππάς, Βαφειάς: Τι πρέπει να αλλάξει για να επιστρέψουν τα ελληνικά πλοία στην ελληνική σημαία

Οι τέσσερις Έλληνες πλοιοκτήτες μιλούν για την έλλειψη Ελλήνων ναυτικών, τις αλλαγές που χρειάζεται το νηολόγιο και την ανάγκη να μπει η ναυτιλία στα σχολεία – Τι είπαν για απανθρακοποίηση, νέα καύσιμα και τεχνητή νοημοσύνη

Με μόλις περίπου 500 πλοία να φέρουν την ελληνική σημαία έναντι ενός ελληνόκτητου στόλου περίπου 6.000 πλοίων, η ενίσχυση του ελληνικού νηολογίου περνά μέσα από την αντιμετώπιση της έλλειψης Ελλήνων ναυτικών, την προσαρμογή των απαιτήσεων στελέχωσης και την αποτελεσματικότερη λειτουργία των υπηρεσιών του. Αυτό ήταν ένα από τα κεντρικά μηνύματα των **Αριστείδη Πίττα, Πέτρου Παππά, Χάρη Βαφειά και Αντώνη Κανελλάκη** στο **16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum**.

Οι τέσσερις Έλληνες πλοιοκτήτες έθεσαν στο επίκεντρο το ανθρώπινο δυναμικό και την ανταγωνιστικότητα της ελληνικής σημαίας, ενώ παράλληλα τοποθετήθηκαν για την απανθρακοποίηση, τα εναλλακτικά καύσιμα, το κόστος της ενεργειακής μετάβασης και την τεχνητή νοημοσύνη.

Διαβάστε περισσότερα στο newmoney.gr

https://www.naftikachronika.gr/2026/10/07/ellines-ploioktites-ef-olis-tis-ylis-syzitisi-gia-geopolitiki-navlagores-ai-kai-kanonismous/

Έλληνες πλοιοκτήτες: Εφ' όλης της ύλης συζήτηση για ναυλαγορές, AI και ρυθμιστικό πλαίσιο

Τις αλυσιδωτές επιπτώσεις της γεωπολιτικής ρευστότητας στις ναυλαγορές, την εκτίναξη των αξιών του παγκόσμιου στόλου και τις αβεβαιότητες της ενεργειακής μετάβασης ανέλυσαν κορυφαίοι Έλληνες πλοιοκτήτες σε πάνελ κατά τη διάρκεια του 16ου Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum στην Αθήνα.

Στη συζήτηση συμμετείχαν οι:

- Αντώνης Κανελλάκης, Executive Director – Alpha Bulkers/Pantheon Tankers/Alpha Gas
- Αριστείδης Πίττας, Chairman & CEO – Euroseas Ltd. / EuroDry Ltd. / Euroholdings Ltd.
- Πέτρος Παππάς, CEO and Director – Star Bulk Carriers Corp.
- Χάρης Βαφειάς, Founder – Stealthgas / Imperial Petroleum / C3iS inc

Συντονίστρια ήταν η Μαρία Κυρατσούδη, Director – Business Development – Greece – ABS.

Γεωπολιτική και ναυλαγορές

Στην ερώτηση για το ποιες ευκαιρίες και ποιοι κίνδυνοι για τη ναυτιλία απορρέουν από τις γεωπολιτικές εξελίξεις, ο κ. Πέτρος Παππάς επισήμανε πως οι μεταβολές σε γεωπολιτικό επίπεδο αποτελούν καλό

«οιωνό» για τις ναυλαγορές, χωρίς αυτό βέβαια να σημαίνει ότι δεν αναδύονται κίνδυνοι για την ασφάλεια των ναυτικών, των πλοίων και του περιβάλλοντος.

Ο ιδρυτής της Star Bulk εστίασε επίσης στο γεγονός ότι η ταχεία άνοδος της τιμής του πετρελαίου, απόρροια των γεωπολιτικών εξελίξεων, επιβαρύνει ευρύτερα την παγκόσμια οικονομία. Εάν αυτό συνεχιστεί, τα πλεονεκτήματα της ναυλαγοράς που απολαμβάνουν σήμερα οι πλοιοκτήτες ένεκα των αναταράξεων ενδέχεται μακροπρόθεσμα να πάψουν να υφίστανται λόγω υποχώρησης της ζήτησης για ορισμένα commodities. Προς το παρόν, το μέλλον των ναυλαγορών διαγράφεται «δυσανάγνωστο».

Από την πλευρά του, ο κ. Κανελλάκης ανέφερε ότι η παρούσα γεωπολιτική συνθήκη προσφέρει σημαντικές ευκαιρίες για τους πλοιοκτήτες, ιδίως δεξαμενόπλοιων, αφού οι ναύλοι κυμαίνονται σε άνευ προηγουμένου επίπεδα. Ως εκ τούτου, οι επενδύσεις σε νέα πλοία κατά την τρέχουσα περίοδο είναι ιδιαίτερα ελκυστικές για τους πλοιοκτήτες, οι οποίοι εξασφαλίζουν από τώρα μακροχρόνιες ναυλώσεις.

Ταυτόχρονα, ειδική αναφορά έκανε στους κινδύνους που ενέχει για τη ναυσιπλοΐα, και πιο συγκεκριμένα για τους ναυτικούς, η κρίση τόσο στον Κόλπο όσο και στη Μαύρη Θάλασσα. Κατά τον κ. Κανελλάκη, αυτό πρέπει να είναι το κορυφαίο μέλημα των εταιρειών σήμερα: η ασφάλεια των ναυτικών.

Μιλώντας πάνω στο ίδιο ζήτημα, ο κ. Αριστείδης Πίττας ανέφερε ότι είναι πιθανό να επέλθει μια κρίση για όλες τις ναυτιλιακές αγορές, εφόσον τα ανοικτά γεωπολιτικά μέτωπα κατευναστούν.

Η εικόνα για παραγγελίες και μεταχειρισμένα

Σε ερώτηση σχετικά με την πορεία των επενδύσεων σε νεότευκτα αλλά και μεταχειρισμένα, ο κ. Χάρης Βαφειάς συμφώνησε με τους υπόλοιπους συμμετέχοντες στο πάνελ ότι τα ναυπηγεία θα εξακολουθήσουν να δέχονται παραγγελίες στο εγγύς μέλλον. Αξίζει να σημειωθεί ότι οι κλίνες των ναυπηγείων είναι πλήρως γεμάτες για ορίζοντα τεσσάρων ετών. Ως απόρροια του εκτεταμένου όγκου παραγγελιών, τα ναυπηγεία πλέον είναι «εύρωστα» και διαθέτουν μεγαλύτερη διαπραγματευτική δύναμη που τους επιτρέπει να κοστολογούν τα νεότευκτα σε πιο υψηλά επίπεδα.

Αντίστοιχη είναι η εικόνα και στη δευτερογενή αγορά, συμπλήρωσε ο κ. Βαφειάς, ο οποίος ανέφερε χαρακτηριστικά ότι, σε ορισμένες περιπτώσεις, ένα μεταχειρισμένο πλοίο 20ετίας κοστίζει περίπου όσο ένα νεότευκτο – εξέλιξη που δεν παρατηρήθηκε ούτε στο αποκορύφωμα των παραγγελιών του 2008.

Σύμφωνα με τον κ. Παππά, με δεδομένο ότι τα πλοία που κατασκευάζονται αρχίσουν να «πέφτουν στο νερό» με αρκετά γρηγορότερο ρυθμό σε σύγκριση με τον ρυθμό που ανακυκλώνονται, προκειμένου η ναυλαγορά να διατηρηθεί σε αντίστοιχα επίπεδα με σήμερα, η ζήτηση χρειάζεται να επιταχυνθεί με αντίστοιχα γοργό ρυθμό. Ακόμη, εκτίμησε ότι οι πλοιοκτήτες θα εξακολουθήσουν ακάθεκτοι το επενδυτικό τους «κρεσέντο», ιδίως στην Κίνα, οδηγώντας το orderbook σε νέα ύψη. Στην περίπτωση όμως που επέλθει μια κανονικότητα στο γεωπολιτικό μέτωπο, πιθανώς να διαπιστωθεί ότι οι πλοιοκτήτες προέβησαν σε υπερβολικά μεγάλο όγκο παραγγελιών για νεότευκτα. Είναι, όπως τόνισε, ένα κατά τα άλλα συχνό φαινόμενο στη ναυτιλία.

Ο κ. Κανελλάκης υποστήριξε ότι, σε περίπτωση που οι γεωπολιτικές αστάθειες παραμείνουν «ζωντανές» στο εγγύς μέλλον, οι αξίες νεότευκτων και μεταχειρισμένων πλοίων θα διατηρηθούν σε υψηλά επίπεδα το προσεχές διάστημα. Ωστόσο, εφόσον οι παραδόσεις νεότευκτων πλοίων επιταχυνθούν από το 2028 και έπειτα, η διατήρηση της ναυλαγοράς στα επίπεδα όπου κυμαίνεται τη δεδομένη στιγμή πιθανώς να μην είναι εφικτή.

Το αδιέξοδο των κανονισμών

Σε ερώτηση για τους περιβαλλοντικούς κανονισμούς, ο κ. Πίττας έκανε λόγο για ένα «κενό», με τον IMO να αδυνατεί να καταλήξει στην πολιτική που θα εφαρμόσει για την αποανθρακοποίηση. Παράλληλα έκρουσε τον κώδωνα του κινδύνου, καθώς «κακοί κανονισμοί συνεπάγονται κακά νέα για τους καταναλωτές», και πρόσθεσε ότι είναι λάθος οποιαδήποτε νέα τεχνολογία να εφαρμόζεται απευθείας στα πλοία, χωρίς νωρίτερα να έχει εφαρμοστεί σε χερσαίες εγκαταστάσεις.

«Οι κανονισμοί δεν είναι σημαντικοί, διότι επί του παρόντος δεν υπάρχουν», επισήμανε ο κ. Παππάς, σημειώνοντας ακόμη ότι το τρέχον κανονιστικό πλαίσιο εντείνει τις πληθωριστικές πιέσεις για τους τελικούς καταναλωτές, καθώς αυξάνει το κόστος της θαλάσσιας μεταφοράς εμπορευμάτων.

Το LNG θα κυριαρχήσει ως καύσιμο τα επόμενα έτη, υπογράμμισε ο κ. Κανελλάκης, απόρροια του ήδη ανεπτυγμένου δικτύου τροφοδοσίας. Για την υψηλή του τιμή ως commodity, ο κ. Κανελλάκης εκτίμησε ότι «όταν οι πόλεμοι τελειώσουν και τα νέα projects παραγωγής ξεκινήσουν τη λειτουργία τους, η τιμή θα υποχωρήσει». Αναφορικά με τις υπόλοιπες επιλογές καυσίμων, τα βιοκαύσιμα θα διαδραματίσουν κάποιον ρόλο, αν και εμπορικά δεν είναι ευρέως διαθέσιμα, ενώ «για αμμωνία και μεθανόλη τα οικονομικά δεν λειτουργούν. Τα καύσιμα αυτά δεν παράγονται σε κλίμακα και δεν είναι πράσινα τη δεδομένη χρονική στιγμή».

Την αβεβαιότητα που περιβάλλει τις επενδύσεις σε νέα πλοία περιέγραψε ο κ. Βαφειάς, εν τη απουσία ενός ρεαλιστικού ρυθμιστικού πλαισίου. «Υπάρχουν εταιρείες που έχουν επενδύσει επιπλέον $10-15 εκατ. για πλοία με δυνατότητα καύσης LPG, αλλά εξακολουθούν να καίνε συμβατικό καύσιμο», τόνισε χαρακτηριστικά. Κατά τον ίδιο, με τις παρούσες πολιτικές, η χρήση εναλλακτικών καυσίμων στα πλοία με λελογισμένο κόστος συνιστά ένα μακρινό σενάριο, «εκτός αν υπάρχει αλλαγή στην αμερικανική κυβέρνηση και η νέα κυβέρνηση είναι πολύ φιλική προς το περιβάλλον και πιέσει ξανά, μαζί με την Ευρώπη, προς τέτοια μέτρα. Μέχρι τότε, πρέπει όλοι μας να ανάψουμε ένα κεράκι στον κ. Τραμπ, η πολιτική του οποίου έχει δώσει ώθηση στις ναυλαγορές». Αναφερόμενος στους ναυλωτές, επισήμανε ότι δεν είναι διατεθειμένοι να υποστηρίξουν την ενεργειακή μετάβαση του παγκόσμιου στόλου αναλαμβάνοντας τα επιπλέον κόστη. «Δημοσίως τάσσονται υπέρ μιας φιλικής προς το περιβάλλον προσέγγισης αλλά, όταν έρχεται η ώρα να πληρώσουν, δεν το κάνουν».

AI: Οφέλη και κίνδυνοι για τη ναυτιλία

Σε σχετική ερώτηση για την τεχνητή νοημοσύνη, ο κ. Πίττας απάντησε με πλήρη ειλικρίνεια ότι είναι κάτι που τον τρομάζει και επί του παρόντος απαιτεί ένα διαρκές φιλτράρισμα των αποτελεσμάτων της. «Βρισκόμαστε στα πρώτα στάδια της τεχνητής νοημοσύνης, οπότε δεν μπορούμε την να

εμπιστευόμαστε πλήρως», τόνισε. Εκτίμησε όμως ότι, καθώς αναπτύσσεται, τα αποτελέσματα που παράγει θα είναι σωστά.

Για το ίδιο ζήτημα, ο κ. Κανελλάκης ανέφερε ότι η AI, σε ό,τι αφορά τα πλοία, εφαρμόζεται κυρίως για το performance monitoring και τη βελτιστοποίηση των ταξιδιών μέσω της παρακολούθησης των καιρικών συνθηκών, ενώ στο γραφείο χρησιμεύει για τις ναυλώσεις, τα πληρώματα και νομικά θέματα.

Κατά τον κ. Παππά, οι superintendents θα πρέπει να εξοικειωθούν με τα συστήματα που χρησιμοποιούν οι ναυτιλιακές εταιρείες σήμερα, ενώ την ίδια ώρα οι ναυτικοί οφείλουν να είναι σε θέση να εισάγουν τα δεδομένα σωστά.

https://www.newmoney.gr/roh/palmos-oikonomias/nautilia/capital-link-sti-helmepa-to-maritime-sustainability-award-2026-semiramis-paliou-i-igesia-den-ine-na-stekese-brosta-alla-dipla-pics/

Capital Link: Στη HELMEPA το Maritime Sustainability Award 2026 – Σεμίραμις Παληού: Η ηγεσία δεν είναι να στέκεσαι μπροστά, αλλά δίπλα (pics)

Η πρόεδρος της HELMEPA και της INTERMEPA παρέλαβε το βραβείο για τη θεσμική ηγεσία στην προώθηση της βιωσιμότητας στη ναυτιλία – Το «φιλότιμο», η συλλογική δράση και η μεγάλη πρόκληση της μετάβασης σε νέα καύσιμα, τεχνολογίες και κανονισμούς

ΜΗΝΑΣ ΤΣΑΜΟΠΟΥΛΟΣ

6 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ 2026 - 14:49

Capital Link: Στη HELMEPA το Maritime Sustainability Award 2026 – Σεμίραμις Παληού: Η ηγεσία δεν είναι να στέκεσαι μπροστά, αλλά δίπλα (pics)

Τη **HELMEPA** και τη **διαχρονική συμβολή της στην προστασία του θαλάσσιου περιβάλλοντος** και στην προώθηση της βιωσιμότητας στη ναυτιλία τίμησε το 16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum, απονέμοντάς της το **"2026 Capital Link Maritime Sustainability Award" για τη «Θεσμική Ηγεσία στην Προώθηση της Ναυτιλιακής Βιωσιμότητας».**

Το βραβείο παρέλαβε εκ μέρους της HELMEPA η πρόεδρός της, **Σεμίραμις Παληού, πρόεδρος επίσης της INTERMEPA** και διευθύνουσα σύμβουλος της Diana Shipping Inc., η οποία έθεσε στο επίκεντρο της ομιλίας της τη συλλογική ευθύνη απέναντι στη θάλασσα, υπογραμμίζοντας ότι η μεγαλύτερη μετάβαση στην ιστορία της ναυτιλίας δεν μπορεί να πραγματοποιηθεί από εταιρείες και οργανισμούς που κινούνται μεμονωμένα.

«Καμία οργάνωση δεν μπορεί να αντιμετωπίσει μόνη της αυτή την πρόκληση», τόνισε, αναφερόμενη στις βαθιές αλλαγές που φέρνουν στη ναυτιλία τα νέα καύσιμα, οι νέες τεχνολογίες και το νέο κανονιστικό πλαίσιο. Όπως επισήμανε, η απάντηση βρίσκεται στη συλλογική ηγεσία, μέσα από την οποία «μπορούμε να μετατρέψουμε τις καλές προθέσεις σε μετρήσιμα αποτελέσματα και να τηρήσουμε την υπόσχεσή μας προς τις γενιές που ακολουθούν».

Η Σεμίραμις Παληού παρέλαβε τη διάκριση όχι ως προσωπική επιβράβευση, αλλά, όπως ξεκαθάρισε, **εκ μέρους ολόκληρης της κοινότητας** που έχει δημιουργηθεί γύρω από τη HELMEPA κατά τη διάρκεια των 44 ετών λειτουργίας της.

«Η HELMEPA υπηρετεί έναν ευγενή σκοπό: να προστατεύσουμε τις θάλασσές μας και να παραδώσουμε στις επόμενες γενιές έναν υγιή, ζωντανό ωκεανό», ανέφερε, προσθέτοντας ότι ο σκοπός αυτός γίνεται ισχυρότερος όσο περισσότεροι άνθρωποι τον ενστερνίζονται.

Η ιστορία της HELMEPA ξεκινά σε μια εποχή κατά την οποία **έννοιες όπως ESG, κλιματικοί στόχοι και αγορές άνθρακα** δεν είχαν ακόμη εισέλθει στο λεξιλόγιο της διεθνούς ναυτιλίας. Το 1982, η ελληνική ναυτιλιακή κοινότητα συσπειρώθηκε γύρω από μια απλή αλλά πρωτοποριακή για την εποχή ιδέα: «Το Save the Seas» – «Να σώσουμε τις θάλασσες».

Η αρχική σύλληψη ανήκε στον αείμνηστο Γιώργο Π. Λιβανό, ο οποίος ήδη από το 1979 είχε προειδοποιήσει για την αυξανόμενη απειλή της θαλάσσιας ρύπανσης, καλώντας την ελληνική ναυτιλία να αναλάβει πρωταγωνιστικό ρόλο και να δώσει το παράδειγμα. Στις 4 Ιουνίου 1982, Έλληνες

πλοιοκτήτες και ναυτικοί ανέλαβαν εθελοντικά τη δέσμευση να περάσουν από τα λόγια στην πράξη και έτσι γεννήθηκε η HELMEPA.

Επικεφαλής της πρώτης Εκτελεστικής Επιτροπής τέθηκε ο **Γιώργος Π. Λιβανός,** πλαισιωμένος από σημαντικές προσωπικότητες της ελληνικής ναυτιλίας και της ναυτοσύνης: τον Ιωάννη Γκούμα, τον Γρηγόρη Χατζηελευθεριάδη, τον Δρ. Ματθαίο Δ. Λω, τον καπετάν Παναγιώτη Ν. Τσάκο, ένα από τα ιδρυτικά μέλη της HELMEPA, καθώς και τον Μιχάλη Ζενζεφίλη, γενικό γραμματέα της Πανελλήνιας Ναυτικής Ομοσπονδίας. Καθοριστική συμβολή στο χτίσιμο του οργανισμού από τα πρώτα του βήματα είχε και ο υποναύαρχος Παναγιώτης Κοσμάτος, πρώτος γενικός διευθυντής της HELMEPA.

Αυτή ακριβώς την παρακαταθήκη των ιδρυτών συνέδεσε η Σεμίραμις Παληού με τη σημερινή διάκριση. Αφιέρωσε το βραβείο στο Διοικητικό Συμβούλιο, στις εταιρείες-μέλη, στους ναυτικούς, στη Γραμματεία της **HELMEPA,** αλλά και στους πολυάριθμους εθελοντές που στηρίζουν τις δράσεις της. Έκανε ιδιαίτερη αναφορά στους επαγγελματίες που συμμετέχουν στις επιτροπές του οργανισμού, στους Youth Ambassadors, στους εκπαιδευτικούς και μαθητές του HELMEPA Junior, καθώς και στους πολίτες που συμμετέχουν στους καθαρισμούς ακτών.

«Όλοι αυτοί συνεχίζουν τη δέσμευση που ανέλαβαν οι ιδρυτές μας το 1982. Είμαστε όλοι HELMEPA και αυτό το βραβείο ανήκει σε όλους μας», υπογράμμισε.

Ιδιαίτερη βαρύτητα έδωσε η πρόεδρος της HELMEPA στην έννοια της θεσμικής ηγεσίας. Όπως σημείωσε, έν**ας θεσμός μπορεί να αξιολογείται με βάση το μέγεθος, την ιστορία και την επιρροή του,** όμως ο καθοριστικός παράγοντας είναι οι άνθρωποί του.

«Για εμάς, πάνω απ’ όλα, ένας θεσμός καθορίζεται από τους ανθρώπους του: άνδρες και γυναίκες με αξίες, δέσμευση, ανοιχτό μυαλό και το θάρρος να δρουν», ανέφερε.

Στη φιλοσοφία αυτή βασίζεται, σύμφωνα με τη Σεμίραμι Παληού, και το μοντέλο λειτουργίας της HELMEPA, το οποίο φέρνει στην ίδια πλευρά πλοιοκτήτες και ναυτικούς, στελέχη γραφείου και εκπαιδευτές, επιστήμονες, δημόσιες αρχές και τη νέα γενιά.

Σε μία από τις χαρακτηριστικότερες αναφορές της ομιλίας της, συμπύκνωσε τη φιλοσοφία αυτή στη φράση: «Η ηγεσία δεν είναι να στέκεσαι μπροστά. Είναι να στέκεσαι δίπλα».

Η HELMEPA, όπως εξήγησε, **δεν επιδιώκει να δημιουργεί «ακολούθους»,** αλλά να δίνει στους ανθρώπους τη δυνατότητα να αναλαμβάνουν πρωτοβουλίες. «Τους δίνουμε ιδέες, εργαλεία, ευκαιρίες και χώρο και στη συνέχεια συνδυάζουμε τη συνεισφορά τους για να πετύχουμε αποτελέσματα που κανείς από εμάς δεν θα μπορούσε να πετύχει μόνος του», σημείωσε.

Η επιλογή αυτή, προσέθεσε, είναι συνειδητή. Η λειτουργία από τη βάση προς τα πάνω και ο από κοινού σχεδιασμός των δράσεων μπορεί να μην αποτελούν πάντοτε τον ευκολότερο ή ταχύτερο δρόμο. Είναι όμως, όπως είπε, «ο δρόμος που βαδίζουμε μαζί και εκείνος που απαιτεί η βιωσιμότητα».

Ξεχωριστή θέση στην ομιλία της είχε μία ελληνική έννοια την οποία η **Σεμίραμις Παληού** χαρακτήρισε ως στοιχείο που βρίσκεται στον πυρήνα της ταυτότητας της HELMEPA: **το φιλότιμο.**

Το περιέγραψε ως τη διάθεση προσφοράς που συνδυάζει τιμή, καθήκον και βαθιά αίσθηση ευθύνης – την επιλογή να κάνει κάποιος περισσότερα από όσα του ζητούνται, επειδή θεωρεί ότι αυτό είναι το σωστό.

«Το φιλότιμο ήταν αυτό που κινητοποίησε τους ιδρυτές μας. Είναι αυτό που μετατρέπει έναν οργανισμό σε θεσμό», τόνισε.

Σύμφωνα με την ίδια, αυτή η φιλοσοφία εξηγεί σε σημαντικό βαθμό γιατί η HELMEPA, 44 χρόνια μετά την ίδρυσή της, παραμένει ανθεκτική, προσαρμοστική και επίκαιρη.

«Ακούμε, μαθαίνουμε, εξερευνούμε, μοιραζόμαστε και επιδιώκουμε τη συνεργασία», ανέφερε, συνδέοντας αυτή την κουλτούρα με τις προκλήσεις που βρίσκονται πλέον μπροστά στη διεθνή ναυτιλία.

Και αυτές οι προκλήσεις αποκτούν ιδιαίτερη βαρύτητα καθώς ο κλάδος εισέρχεται, όπως είπε, στη **«μεγαλύτερη μετάβαση της ιστορίας του».**

Η **απανθρακοποίηση, η ανάπτυξη εναλλακτικών καυσίμων**, η τεχνολογική αλλαγή και οι νέοι περιβαλλοντικοί κανόνες δημιουργούν ένα περιβάλλον στο οποίο κανένας κρίκος της ναυτιλιακής αλυσίδας δεν μπορεί να κινηθεί απομονωμένα. Για τη HELMEPA, το ζητούμενο είναι η συνεργασία να μεταφράζεται πλέον σε συγκεκριμένα και μετρήσιμα αποτελέσματα.

Το 2026 Capital Link Maritime Sustainability Award αποκτά έτσι και έναν έντονο συμβολισμό: **44 χρόνια μετά το «To Save the Seas» του 1982,** η εθελοντική πρωτοβουλία της ελληνικής ναυτιλιακής κοινότητας έχει εξελιχθεί σε θεσμό με παρουσία στην περιβαλλοντική ενημέρωση, την εκπαίδευση, τη συνεργασία και την ενεργοποίηση της νέας γενιάς.

Το μήνυμα της Σεμίραμις Παληού κατά την παραλαβή του βραβείου ήταν σαφές: απέναντι στη μεγαλύτερη τεχνολογική και περιβαλλοντική αλλαγή που έχει αντιμετωπίσει η ναυτιλία, η βιωσιμότητα δεν αποτελεί υπόθεση ενός οργανισμού, μιας εταιρείας ή μιας γενιάς. Είναι συλλογική ευθύνη – και απαιτεί συλλογική ηγεσία.

https://www.newmoney.gr/roh/palmos-oikonomias/nautilia/vafias-pappas-pittas-ke-kanellakis-i-megali-sizitisi-gia-tin-epomeni-imera-tis-ellinikis-naftilias-pics/

Βαφειάς, Παππάς, Πίττας και Κανελλάκης: Η μεγάλη συζήτηση για την επόμενη ημέρα της ελληνικής ναυτιλίας (pics)

Οι τέσσερις Έλληνες πλοιοκτήτες στο 16ο Capital Link έβαλαν στο τραπέζι τη γεωπολιτική, τα ιστορικά υψηλά των ναύλων, το νέο κύμα παραγγελιών και τον κίνδυνο υπερπροσφοράς – Η προειδοποίηση Βαφειά για απότομη διόρθωση, η απάντηση Πίττα, η στάση αναμονής του Παππά και η έμφαση Κανελλάκη στην ασφάλεια των πληρωμάτων

ΜΗΝΑΣ ΤΣΑΜΟΠΟΥΛΟΣ

6 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ 2026 - 14:04

Takeaways by Newmoney AI

- Τέσσερις κορυφαίοι εκπρόσωποι της ελληνικής ναυτιλίας συζήτησαν στο 16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum για τις προοπτικές του κλάδου και τις γεωπολιτικές προκλήσεις.

- Ο Αριστείδης Πίττας, ο Πέτρος Παππάς, ο Χάρης Βαφειάς και ο Αντώνης Κανελλάκης τόνισαν ότι ο ελληνόκτητος στόλος παραμένει στρατηγικό κεφάλαιο για την Ευρώπη και την παγκόσμια οικονομία.

- Οι συμμετέχοντες εξέφρασαν διαφορετικές απόψεις σχετικά με την ασφάλεια των επενδύσεων σε νεότευκτα πλοία λόγω των υψηλών τιμών αγοράς και του κινδύνου μελλοντικής υπερπροσφοράς χωρητικότητας.

- Ενώ ορισμένοι πλοιοκτήτες προειδοποίησαν για την πιθανότητα απότομης διόρθωσης των ναύλων σε περίπτωση λήξης των πολεμικών συγκρούσεων, άλλοι υπογράμμισαν την ανάγκη ανανέωσης ενός γηρασμένου παγκόσμιου στόλου.

- Οι ομιλητές συμφώνησαν ότι το ανθρώπινο κεφάλαιο και η επιχειρηματική κουλτούρα αποτελούν τα σημαντικότερα συγκριτικά πλεονεκτήματα της ελληνικής ναυτιλίας διεθνώς.

Βαφειάς, Παππάς, Πίττας και Κανελλάκης: Η μεγάλη συζήτηση για την επόμενη ημέρα της ελληνικής ναυτιλίας (pics)

Τέσσερις από τους πλέον αναγνωρίσιμους εκπροσώπους της **ελληνικής ναυτιλίας** έδωσαν μια από τις πιο ενδιαφέρουσες εικόνες για το πού βρίσκεται σήμερα και, κυρίως, προς τα πού μπορεί να κατευθυνθεί η **ναυτιλιακή αγορά**, σε μια περίοδο κατά την οποία οι **εξαιρετικά υψηλοί ναύλοι σε επιμέρους κλάδους** συνυπάρχουν με **γεωπολιτικούς πολέμους**, **ακριβές νεότευκτες κατασκευές** και έναν **συνεχώς αυξανόμενο κίνδυνο υπερπροσφοράς χωρητικότητας.**

Ο **Αριστείδης Πίττας, Chairman & CEO των Euroseas, EuroDry και Euroholdings**, ο **Πέτρος Παππάς, CEO και Director της Star Bulk Carriers**, ο **Χάρης Βαφειάς, ιδρυτής των StealthGas, Imperial Petroleum και C3is**, και ο **Αντώνης Κανελλάκης, Executive Director των Alpha Bulkers Shipmanagement, Pantheon Tankers Management και Alpha Gas**, τοποθετήθηκαν στο **16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum** για το στρατηγικό πλεονέκτημα της ελληνικής ναυτιλίας, τη γεωπολιτική, τις ναυλαγορές και το νέο επενδυτικό κύμα.

Κοινός παρονομαστής ήταν ότι η ελληνική ναυτιλία εξακολουθεί να αποτελεί στρατηγικό κεφάλαιο για την **Ευρώπη** και την **παγκόσμια οικονομία**. Εκεί όπου οι απόψεις διαφοροποιήθηκαν αισθητά ήταν στην **αποτίμηση του σημερινού επενδυτικού κύκλου**: πόσο ασφαλές είναι να αγοράζει και να παραγγέλνει κανείς πλοία σε τόσο υψηλές τιμές και τι θα συμβεί εάν οι γεωπολιτικές αναταράξεις που στηρίζουν σήμερα τις ναυλαγορές υποχωρήσουν.

Ο **Αριστείδης Πίττας** έθεσε από την αρχή το μέγεθος της ελληνικής παρουσίας στο ευρωπαϊκό ναυτιλιακό οικοσύστημα, υπογραμμίζοντας ότι η ελληνική ναυτιλία αντιπροσωπεύει περίπου το 61% της ευρωπαϊκής ναυτιλίας, με ακόμη υψηλότερα ποσοστά σε κρίσιμους τομείς της αγοράς.

«Η ελληνική ναυτιλία είναι ο ακρογωνιαίος λίθος της ευρωπαϊκής ναυτιλίας», ανέφερε, επισημαίνοντας ότι στην πραγματικότητα, λόγω του μεγέθους της, όταν γίνεται συζήτηση για την ευρωπαϊκή ναυτιλία είναι αδύνατον να αγνοηθεί ο **ελληνόκτητος στόλος.**

Κατά τον Αριστείδη Πίττα, οι **διαδοχικές γεωπολιτικές κρίσεις** βοήθησαν τη διεθνή κοινή γνώμη να αντιληφθεί πολύ καλύτερα τη σημασία των θαλάσσιων μεταφορών. Έφερε ως χαρακτηριστικό παράδειγμα τον **αποκλεισμό της Διώρυγας του Σουέζ από containership**, όταν οι επιπτώσεις στις παγκόσμιες αλυσίδες εφοδιασμού κατέστησαν σαφές πόσο εξαρτημένη είναι η παγκόσμια οικονομία από τη ναυτιλία.

Παράλληλα, όμως, άφησε αιχμές για τον τρόπο με τον οποίο αντιμετωπίζεται ο κλάδος στις Βρυξέλλες.

Όπως ανέφερε, **η Ευρώπη εξακολουθεί να δυσκολεύεται να αντιληφθεί πλήρως τη στρατηγική σημασία της ναυτιλίας,** με την ελληνική πλευρά να επιχειρεί να περάσει τις θέσεις της σε ευρωπαϊκό επίπεδο. Πρόκειται, όπως είπε, για μια προσπάθεια στην οποία συμμετέχουν τόσο η Ένωση Ελλήνων Εφοπλιστών όσο και η ελληνική κυβέρνηση και στην οποία, κατά την εκτίμησή του, έχει αρχίσει να καταγράφεται πρόοδος.

Για τον ίδιο, όμως, η πραγματική βάση της ελληνικής επιτυχίας δεν βρίσκεται μόνο στον αριθμό των πλοίων.

Βρίσκεται στο **ανθρώπινο κεφάλαιο** και σε ένα **ναυτιλιακό οικοσύστημα που δημιουργήθηκε σε βάθος δεκαετιών**. Ο Αριστείδης Πίττας περιέγραψε την ιστορική διαδρομή μιας χώρας με μεγάλη ναυτική παράδοση, από την οποία χιλιάδες άνθρωποι στράφηκαν στη θάλασσα, έγιναν ναυτικοί, απέκτησαν εμπειρία, επέστρεψαν στη στεριά και δημιούργησαν επιχειρήσεις. Οι επόμενες γενιές σπούδασαν, εξειδικεύθηκαν και ενίσχυσαν περαιτέρω το **ελληνικό ναυτιλιακό cluster**.

«Είναι στο DNA μας», ήταν η χαρακτηριστική του φράση.

Τόνισε, μάλιστα, τον **εξαιρετικά διεθνή χαρακτήρα του ελληνικού shipping:** οι ελληνικές εταιρείες μπορούν να αντλούν κεφάλαια στις **ΗΠΑ**, να κατασκευάζουν πλοία στην **Κίνα**, να απασχολούν πληρώματα από τις **Φιλιππίνες** και να δραστηριοποιούνται σε ολόκληρο τον κόσμο. Αυτό το ανθρώπινο κεφάλαιο και η ικανότητα αξιοποίησης των καλύτερων διαθέσιμων λύσεων διεθνώς παραμένουν, σύμφωνα με τον ίδιο, το σημαντικότερο συγκριτικό πλεονέκτημα.

Ο **Πέτρος Παππάς** προσέγγισε το θέμα περισσότερο από τη σκοπιά της στρατηγικής αυτονομίας της Ευρώπης. Όπως σημείωσε, το γεγονός ότι η **Ευρώπη** διαθέτει, μέσω της Ελλάδας, έναν τόσο μεγάλο στόλο περιορίζει την εξάρτησή της από τρίτες χώρες.

Έφερε ως **αντιπαράδειγμα τις Ηνωμένες Πολιτείες**, οι οποίες σήμερα δεν διαθέτουν αντίστοιχη εμπορική ναυτιλιακή δύναμη, εκτιμώντας ότι αυτό μπορεί να εξελιχθεί σε σοβαρό πρόβλημα.

Η **ύπαρξη ευρωπαϊκού στόλου**, είπε, είναι κρίσιμη τόσο σε περίοδο ειρήνης όσο και –πολύ περισσότερο– σε περίπτωση πολεμικής κρίσης, καθώς περιορίζει τον κίνδυνο η Ευρώπη να βρεθεί εξαρτημένη από ασιατικές ναυτιλιακές δυνάμεις για τη μεταφορά των εμπορευμάτων και της ενέργειας που χρειάζεται.

Στο ερώτημα **γιατί οι Έλληνες παραμένουν ανταγωνιστικοί**, ο Πέτρος Παππάς συμφώνησε ότι το ανθρώπινο δυναμικό αποτελεί βασικό πλεονέκτημα, προειδοποίησε όμως ότι αυτό το πλεονέκτημα μπορεί σταδιακά να περιοριστεί.

Έδωσε ιδιαίτερη βαρύτητα στον ίδιο τον πλοιοκτήτη και στην επιχειρηματική κουλτούρα που χαρακτηρίζει ιστορικά την ελληνική ναυτιλία: στη γνώση της αγοράς, στη διαπραγματευτική ικανότητα, στη διαχείριση των δύσκολων κύκλων και, κυρίως, στην προθυμία να γίνονται επενδύσεις όταν οι υπόλοιποι αποχωρούν από την αγορά.

«Εμείς οι Έλληνες αγοράζουμε όταν υπάρχει αίμα στους δρόμους», είπε χαρακτηριστικά.

Η συγκεκριμένη φράση απέκτησε ιδιαίτερο ενδιαφέρον λίγο αργότερα, όταν η συζήτηση πέρασε στο σημερινό επενδυτικό κύμα και ο **Χάρης Βαφειάς** αμφισβήτησε κατά πόσο αυτή η παραδοσιακή ελληνική συνταγή εφαρμόζεται σήμερα.

Ο Βαφειάς έκανε την πιο αιχμηρή παρέμβαση της συζήτησης, επισημαίνοντας ότι, ενώ οι Έλληνες ήταν ιστορικά γνωστοί για την ικανότητά τους να αγοράζουν φθηνά ποιοτικά πλοία όταν οι υπόλοιποι πουλούσαν και να τοποθετούν παραγγελίες στο σωστό σημείο του κύκλου, τα τελευταία χρόνια συμβαίνει σε μεγάλο βαθμό το αντίθετο.

«Αγοράζουμε πλοία στην κορυφή της αγοράς, σε πολύ υψηλές τιμές», σημείωσε.

Σύμφωνα με τον ίδιο, ακόμη και οι Έλληνες πλοιοκτήτες –συμπεριλαμβανομένου του ιδίου– παραγγέλνουν σήμερα νεότευκτα σε επίπεδα τιμών που βρίσκονται κοντά στην κορυφή του κύκλου.

Η **βασική** του **ανησυχία** συνδέεται με τη **γεωπολιτική**.

Ο Χάρης Βαφειάς εκτίμησε ότι εάν τερματιστούν οι πολεμικές συγκρούσεις που επηρεάζουν σήμερα τις εμπορικές ροές, υπάρχει κίνδυνος εξαιρετικά βίαιης διόρθωσης των ναύλων, ιδιαίτερα στα δεξαμενόπλοια. Έφθασε μάλιστα να μιλήσει για **πιθανή πτώση της τάξης ακόμη και του 80%**, υπογραμμίζοντας πόσο διαφορετική μπορεί να γίνει η οικονομική εξίσωση για ένα πλοίο που έχει παραγγελθεί σε ιδιαίτερα υψηλή τιμή.

Ιδιαίτερη προειδοποίηση απηύθυνε προς τις **εταιρείες με υψηλό δανεισμό και χαμηλή διαφοροποίηση του στόλου τους.**

«Το χρέος στις κακές εποχές είναι ο μεγάλος δολοφόνος», ανέφερε, σημειώνοντας παράλληλα ότι η δραστηριοποίηση σε διαφορετικά segments μπορεί να λειτουργήσει ως μηχανισμός άμυνας, επειδή οι επιμέρους ναυλαγορές δεν κινούνται πάντοτε προς την ίδια κατεύθυνση.

Η παρέμβαση του Βαφειά προκάλεσε την αντίδραση του **Αριστείδη Πίττα**, ο οποίος θεώρησε ότι η **κριτική προς τους Έλληνες πλοιοκτήτες που τοποθετούν σήμερα νέες παραγγελίες** είναι **υπερβολικά αυστηρή.**

Ο Πίττας αντέτεινε ότι οι **ελληνικές ναυτιλιακές** έχουν συσσωρεύσει σημαντική ρευστότητα από τις ισχυρές αγορές των τελευταίων ετών και σε πολλές περιπτώσεις ο δανεισμός τους είναι χαμηλός. Αρκετές αγορές και επενδύσεις πραγματοποιούνται με ίδια κεφάλαια, γεγονός που, κατά τον ίδιο, αφαιρεί ένα σημαντικό μέρος του χρηματοοικονομικού κινδύνου.

Παραδέχθηκε ότι όταν ομαλοποιηθούν οι γεωπολιτικές συνθήκες **μπορεί να υπάρξει σημαντική διόρθωση των ναύλων.** Το κρίσιμο ερώτημα, ωστόσο, είναι **πότε θα συμβεί αυτή η ομαλοποίηση.**

Παράλληλα, υποστήριξε ότι οι **σημερινές τιμές των ναυπηγείων**, εάν εξεταστούν υπό το πρίσμα του πληθωρισμού, δεν είναι τόσο ακραίες όσο εμφανίζονται σε απόλυτους αριθμούς.

Έθεσε επίσης έναν ακόμη παράγοντα: την **ηλικία του παγκόσμιου στόλου**. Σύμφωνα με την επιχειρηματολογία του, κατά την περίοδο 2015-2025 η ναυτιλία υποεπένδυσε σε νέα χωρητικότητα σε

αρκετούς τομείς, με αποτέλεσμα ο παγκόσμιος στόλος να γερνά. Όταν η αγορά εισέλθει σε φάση διόρθωσης, ένα μέρος των παλαιότερων πλοίων θα οδηγηθεί σταδιακά προς διάλυση, δημιουργώντας σε βάθος χρόνου χώρο για τα σύγχρονα πλοία που παραγγέλνονται σήμερα.

Ο Χάρης Βαφειάς διευκρίνισε ότι δεν διαφωνεί πλήρως με αυτή τη λογική – άλλωστε και ο ίδιος έχει παραγγείλει πλοία. Η **ένστασή του αφορά περισσότερο την αντίφαση ανάμεσα στην ιστορική εικόνα του Έλληνα πλοιοκτήτη, που επενδύει αντικυκλικά και στη σημερινή πραγματικότητα.**

Όπως υπογράμμισε, οι πρόσφατες κινήσεις δεν έγιναν στον πυθμένα της αγοράς. Επιπλέον, σε ορισμένες περιπτώσεις οι παραγγελίες κατευθύνονται και προς νεότερα ή δεύτερης κατηγορίας ναυπηγεία, κάτι που προσθέτει έναν ακόμη παράγοντα κινδύνου.

Στο ίδιο μήκος κύματος κινήθηκε όταν η συζήτηση πέρασε στις **τιμές των πλοίων.**

Ο Βαφειάς παρατήρησε ότι σήμερα πλοία ηλικίας ακόμη και 20 ετών πωλούνται σε εξαιρετικά υψηλές αποτιμήσεις, σε ορισμένες περιπτώσεις σε επίπεδα που προσεγγίζουν τιμές νεότευκτων, κάτι που, όπως είπε, δεν θυμάται να έχει παρατηρήσει ούτε στην **κορύφωση της αγοράς το 2008.**

Εφόσον οι **πολεμικές συγκρούσεις** και οι **στρεβλώσεις στο θαλάσσιο εμπόριο** συνεχιστούν, εκτιμά ότι τόσο οι τιμές των μεταχειρισμένων όσο και των νεότευκτων μπορούν να παραμείνουν σε **ανοδική τροχιά.** Εάν όμως οι πόλεμοι τελειώσουν, προειδοποίησε για **απότομη υποχώρηση των αξιών**, με τα μεγαλύτερης ηλικίας πλοία να είναι τα πλέον εκτεθειμένα.

Γι’ αυτό, όπως τόνισε, **οι πλοιοκτήτες πρέπει να εξετάζουν πολύ προσεκτικά τι αγοράζουν, σε ποια τιμή και εάν μπορούν να εξασφαλίσουν απασχόληση σε υψηλά επίπεδα με αξιόπιστο ναυλωτή.**

Στην άλλη πλευρά της συζήτησης, ο **Αντώνης Κανελλάκης** έδωσε έμφαση στον **παγκόσμιο χαρακτήρα της ελληνικής ναυτιλίας**, σημειώνοντας ότι μόλις περίπου 2% της δραστηριότητάς της αφορά εμπόριο εντός της Ελλάδας, ενώ το υπόλοιπο 98% συνδέεται με το διεθνές εμπόριο.

Παράλληλα, επισήμανε ως κρίσιμο παράγοντα της ελληνικής επιτυχίας τη **διαχρονική στήριξη της ναυτιλίας** από τις ελληνικές κυβερνήσεις και τη σταθερότητα του θεσμικού και φορολογικού πλαισίου.

Αναφερόμενος στη **γεωπολιτική**, παραδέχθηκε ότι οι πολεμικές συγκρούσεις έχουν δημιουργήσει μεγάλες οικονομικές ευκαιρίες. Οι **ναύλοι των tankers** έχουν εκτοξευθεί σε επίπεδα που η αγορά δεν είχε δει στο παρελθόν, προσφέροντας στους πλοιοκτήτες όχι μόνο υψηλά έσοδα αλλά και τη δυνατότητα να κλείσουν μακροχρόνιες ναυλώσεις με όρους που προηγουμένως ήταν δύσκολο να επιτευχθούν.

Αυτό, σύμφωνα με τον Κανελλάκη, εξηγεί εν μέρει και το νέο κύμα παραγγελιών: οι εταιρείες διαθέτουν πλέον τα μετρητά για να επενδύσουν, ενώ ορισμένες έχουν τη δυνατότητα να συνδέσουν τις νέες επενδύσεις με μακροχρόνια συμβόλαια απασχόλησης.

Έβαλε όμως **πάνω από την οικονομική απόδοση έναν διαφορετικό παράγοντα: την ασφάλεια.**

«Η ασφάλεια των πληρωμάτων είναι πραγματικότητα που πρέπει να αντιμετωπίσουμε», τόνισε, αναφερόμενος στις ανθρώπινες απώλειες που έχουν ήδη σημειωθεί σε πλοία μέσα στις ζώνες των συγκρούσεων.

Για τον ίδιο, αυτό αποτελεί σήμερα την πρώτη παράμετρο κάθε επιχειρηματικής απόφασης. Ακολουθούν ο κίνδυνος πλήγματος του πλοίου, το κόστος ρυμούλκησης και επισκευής και ο κίνδυνος για τη φήμη της εταιρείας.

Ανάλογη ήταν η **προειδοποίηση του Χάρη Βαφειά**, ο οποίος επισήμανε ότι οι εξαιρετικά υψηλές αμοιβές για ταξίδια σε περιοχές αυξημένου κινδύνου πρέπει να σταθμίζονται απέναντι στο ενδεχόμενο πλήγματος, ρύπανσης και, πάνω απ' όλα, απώλειας ανθρώπινης ζωής.

Ο **Πέτρος Παππάς,** από την πλευρά του, κράτησε πιο επιφυλακτική επενδυτική στάση για το μέλλον. Αναγνώρισε ότι οι σημερινές ισχυρές αγορές οφείλουν σημαντικό μέρος της δυναμικής τους στη γεωπολιτική, η οποία αυξάνει τις αποστάσεις και δημιουργεί αναποτελεσματικότητες στο παγκόσμιο θαλάσσιο εμπόριο.

Εάν αυτές οι στρεβλώσεις εξαφανιστούν, είπε, μπορεί να αποδειχθεί ότι η ναυτιλία έχει παραγγείλει υπερβολικά πολλά πλοία.

Στο **dry bulk, ο Πέτρος Παππάς** παρέθεσε ως κρίσιμο στοιχείο το orderbook περίπου 16% για την επόμενη τριετία. Αυτό, σύμφωνα με τον υπολογισμό του, συνεπάγεται σημαντική ετήσια εισροή νέας χωρητικότητας, την ώρα που οι διαλύσεις παραμένουν εξαιρετικά χαμηλές.

Επομένως, απαιτείται αντίστοιχη αύξηση της ζήτησης για να διατηρηθούν οι σημερινές ισορροπίες.

Ταυτόχρονα, η **άνοδος των τιμών της ενέργειας** μπορεί να ενισχύσει τον **πληθωρισμό** και να πλήξει την **παγκόσμια οικονομική δραστηριότητα**. Σε ένα τέτοιο σενάριο, οι θετικές επιπτώσεις των μεγαλύτερων αποστάσεων και των γεωπολιτικών στρεβλώσεων ενδέχεται να μην επαρκούν για να αντισταθμίσουν μια γενικότερη υποχώρηση της ζήτησης για πρώτες ύλες.

Γι' αυτό ο Πέτρος Παππάς εμφανίστηκε σαφώς πιο επιφυλακτικός ως προς τις νέες παραγγελίες.

«Στη δική μας εταιρεία δεν παραγγέλνουμε. Περιμένουμε να δούμε τι θα συμβεί», είπε.

Με περίπου **150 πλοία στο νερό**, όπως ανέφερε, η εταιρεία δεν θεωρεί ότι υπάρχει ανάγκη να **αυξήσει τον στόλο στα 200 πλοία**. Αντίθετα, προτιμά να περιμένει μήπως παρουσιαστούν αργότερα ευκαιρίες αγοράς σε χαμηλότερες τιμές.

Ο ίδιος προειδοποίησε παράλληλα ότι η ναυτιλία έχει ιστορικό υπερβολών στις παραγγελίες. Υπενθύμισε χαρακτηριστικά ότ**ι το 2008 το orderbook στο dry bulk είχε φθάσει περίπου στο 75% του υπάρχοντος στόλου**, θέτοντας το ερώτημα πώς θα μπορούσε μια αγορά να απορροφήσει τέτοια προσφορά.

Κατά την εκτίμησή του, οι παραγγελίες θα συνεχιστούν, καθώς η **Κίνα** αυξάνει τη ναυπηγική της δυναμικότητα, ενώ οι διαλύσεις παραμένουν περιορισμένες. Αυτό σημαίνει ότι σε κάποια φάση η αγορά μπορεί να βρεθεί αντιμέτωπη με σημαντική υπερπροσφορά πλοίων.

Ο **Αντώνης Κανελλάκης** ήταν περισσότερο αισιόδοξος για τον βραχυπρόθεσμο ορίζοντα. Υποστήριξε ότι οι αναποτελεσματικότητες στις θαλάσσιες μεταφορές δεν πρόκειται να εξαφανιστούν εύκολα και χρησιμοποίησε ως παράδειγμα την **αγορά containerships.**

Όταν το 2023 η αγορά εμπορευματοκιβωτίων υποχωρούσε, η κρίση στην **Ερυθρά Θάλασσα** οδήγησε σε **εκτροπές δρομολογίων, αύξησε τις αποστάσεις και απορρόφησε χωρητικότητα**, με αποτέλεσμα η αγορά να αντιστρέψει εκ νέου πορεία.

Μέχρι και το 2026, σημείωσε, **η αγορά παραμένει εξαιρετικά ισχυρή**, γεγονός που δείχνει ότι το μέγεθος του orderbook από μόνο του δεν αρκεί για να προβλέψει την πορεία των ναύλων.

Ο Κανελλάκης εκτίμησε ότι τόσο **οι τιμές των μεταχειρισμένων όσο και οι τιμές των νεότευκτων μπορούν να παραμείνουν ισχυρές το επόμενο διάστημα**. Η εικόνα μπορεί να αρχίσει να αλλάζει από το 2028 και μετά, όταν οι παραδόσεις του σημερινού orderbook θα επιταχυνθούν και, εφόσον παράλληλα περιοριστούν οι γεωπολιτικές στρεβλώσεις, θα αυξηθεί η πίεση στην προσφορά χωρητικότητας.

Η **συζήτηση των τεσσάρων πλοιοκτητών ανέδειξε τελικά και το μεγάλο παράδοξο της σημερινής ναυτιλιακής αγοράς:** η ίδια γεωπολιτική κρίση που δημιουργεί ιστορικές ευκαιρίες κερδοφορίας δημιουργεί ταυτόχρονα τους μεγαλύτερους κινδύνους για τις επενδύσεις που πραγματοποιούνται με βάση αυτή την κερδοφορία.

Οι υψηλοί ναύλοι δημιουργούν μετρητά. Τα μετρητά οδηγούν σε νέες παραγγελίες. Οι γεωπολιτικές στρεβλώσεις απορροφούν σήμερα μεγάλο μέρος της διαθέσιμης χωρητικότητας. Όμως τα πλοία που παραγγέλνονται τώρα θα παραδοθούν σε μια αγορά η οποία μπορεί να είναι εντελώς διαφορετική.

Σε αυτό ακριβώς το σημείο βρέθηκαν και οι **διαφορετικές σχολές σκέψης των Πίττα, Παππά, Βαφειά και Κανελλάκη**: από την εμπιστοσύνη στη χρηματοοικονομική ισχύ των ελληνικών ναυτιλιακών και στην ανάγκη ανανέωσης ενός γηρασμένου παγκόσμιου στόλου, έως την προειδοποίηση ότι η αγορά αγοράζει ακριβά σε ένα περιβάλλον τεχνητά ενισχυμένο από τους πολέμους.

Και ίσως αυτό να ήταν και **το σημαντικότερο μήνυμα του πάνελ:** η ελληνική ναυτιλία παραμένει στην κορυφή όχι επειδή υπάρχει μία κοινή συνταγή επενδύσεων, αλλά επειδή οι Έλληνες πλοιοκτήτες εξακολουθούν να διαβάζουν –και συχνά να διαφωνούν έντονα για– τον επόμενο κύκλο της αγοράς, γνωρίζοντας ότι το μεγαλύτερο κέρδος στη ναυτιλία συνήθως δημιουργείται από την απόφαση που λαμβάνεται πριν γίνει σαφές προς ποια κατεύθυνση κινείται ο κύκλος.

https://www.newmoney.gr/roh/palmos-oikonomias/nautilia/antonis-georgantzis-latsco-back-to-basics-sti-naftilia-prota-asfalia-ke-anthropi-meta-ta-nea-kafsima/

Αντώνης Γεώργαντζης (Latsco): «Back to basics» στη ναυτιλία – Πρώτα ασφάλεια και άνθρωποι, μετά τα νέα καύσιμα

Η εμπειρία της Latsco στα εναλλακτικά καύσιμα από το 2019, οι επιφυλάξεις για τα dual-fuel πλοία και τις μη δοκιμασμένες τεχνολογίες και η έμφαση σε ασφάλεια, ανθρώπους και ναυτοσύνη

ΜΗΝΑΣ ΤΣΑΜΟΠΟΥΛΟΣ

6 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ 2026 - 10:30

Αντώνης Γεώργαντζης (Latsco): «Back to basics» στη ναυτιλία – Πρώτα ασφάλεια και άνθρωποι, μετά τα νέα καύσιμα

Η ασφαλής και αξιόπιστη λειτουργία του στόλου, οι άνθρωποι και η επιχειρησιακή ανθεκτικότητα προηγούνται σήμερα της στρατηγικής για τα καύσιμα, σύμφωνα με τον **Αντώνη Γεώργαντζη** **της** **Latsco Marine Management**, ο οποίος από το βήμα του 16ου Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum τάχθηκε υπέρ μιας συντηρητικής προσέγγισης στις νέες τεχνολογίες. Παρά την εμπειρία

που έχει αποκτήσει η Latsco στα alternative fuels από το 2019, δεν επιλέγει τον ρόλο του «first mover» ούτε τη δέσμευση σημαντικών κεφαλαίων σε λύσεις που δεν έχουν ακόμη δοκιμαστεί σε μεγάλη κλίμακα.

Το μήνυμα του Γεώργαντζη ήταν ουσιαστικά ένα **«back to basics»** για τη ναυτιλία: αντί να απορροφώνται χρόνος και πόροι σε «εξωτικές» λύσεις που ενδέχεται να μην αποκτήσουν πρακτική εφαρμογή στο άμεσο ή μεσοπρόθεσμο μέλλον, το βάρος πρέπει να πέφτει στην ασφάλεια, στους ανθρώπους, στην αξιόπιστη συντήρηση των πλοίων και στον σωστό σχεδιασμό των επιχειρήσεων.

Η θέση αυτή δεν σημαίνει απομάκρυνση από την ενεργειακή μετάβαση. Η Latsco ασχολείται ενεργά με τα εναλλακτικά καύσιμα από το **2019** και έχει επενδύσει τόσο στην τεχνολογία όσο και στους ανθρώπους της, στη στεριά και στη θάλασσα, προκειμένου να αποκτήσει πραγματική επιχειρησιακή εμπειρία.

Η επιλογή της εταιρείας είναι, ωστόσο, να χτίζει τεχνογνωσία χωρίς να δεσμεύεται πρόωρα σε μία συγκεκριμένη τεχνολογία. Έχοντας αποκτήσει την απαραίτητη εμπειρία, θέλει να διατηρεί εντός της εταιρείας την τεχνική ικανότητα ώστε, εφόσον στο μέλλον προκύψει η ανάγκη, να μπορεί να προχωρήσει σε **retrofitting και αναβάθμιση του στόλου της** προς την κατεύθυνση που θα απαιτήσει η αγορά.

Ένα από τα βασικά επιχειρήματα που ανέπτυξε ο Γεώργαντζης αφορά το κόστος. Οι **dual-fuel σχεδιάσεις απαιτούν σημαντικές πρόσθετες κεφαλαιουχικές επενδύσεις**, οι οποίες σήμερα, όπως επισήμανε, δεν υποστηρίζονται επαρκώς ούτε από την εμπορική ζήτηση ούτε από το υφιστάμενο κανονιστικό πλαίσιο.

Την ίδια στιγμή, το regulatory framework είτε δεν έχει ακόμη διαμορφωθεί είτε βρίσκεται υπό ανάπτυξη, ενώ αρκετές από τις νέες τεχνολογίες βρίσκονται ακόμη στα πρώτα στάδια ωρίμανσής τους. Υπό αυτές τις συνθήκες, η ανάληψη του ρίσκου του «first mover» δεν αποτελεί την επιλογή της Latsco.

Ενδεικτική είναι, κατά τον ίδιο, και η εικόνα του παγκόσμιου orderbook. Εάν εξαιρεθούν κατηγορίες πλοίων υψηλής αξίας, όπως τα LNG και LPG carriers και τα μεγάλα containerships, οι παραγγελίες νέων πλοίων δείχνουν **σχεδόν καθολική επιλογή συμβατικών καυσίμων**.

Η στρατηγική της Latsco είναι επομένως να είναι προετοιμασμένη, χωρίς να επιχειρεί να προβλέψει πρόωρα ποιο καύσιμο ή ποια τεχνολογία θα επικρατήσει. Εφόσον η ζήτηση κινηθεί στο μέλλον προς συγκεκριμένη κατεύθυνση, η εταιρεία θέλει να διαθέτει ήδη την τεχνική γνώση και εμπειρία για να προσαρμοστεί.

Σημαντικό μέρος της τοποθέτησης του Γεώργαντζη αφορούσε τον **ανθρώπινο παράγοντα**, τον οποίο τοποθέτησε στον πυρήνα της επιχειρησιακής ανθεκτικότητας. Η ευημερία των πληρωμάτων και η ποιότητα του εργασιακού περιβάλλοντος στα πλοία είναι, όπως υπογράμμισε, εξίσου σημαντικές με την τεχνολογική καινοτομία και την προστασία του περιβάλλοντος.

Η επιχειρησιακή ανθεκτικότητα απαιτεί συνέπεια σε όλα τα επίπεδα: διατήρηση ικανών ανθρώπων στη στεριά και στα πλοία, ένα σύγχρονο αλλά απλό και εύκολα εφαρμόσιμο Safety Management System, αξιόπιστο και σωστά συντηρημένο εξοπλισμό και καλό προγραμματισμό.

Σε αυτό το πλαίσιο, ο Γεώργαντζης ανέδειξε ιδιαίτερα την αξία της **«ναυτοσύνης»**. Η ικανότητα εκτέλεσης ακόμη και των απλών εργασιών με έναν απλό, ασφαλή και δοκιμασμένο τρόπο συχνά παραβλέπεται, ενώ αυτή η γνώση και οι αξίες του παρελθόντος πρέπει να μεταφέρονται από τη μία γενιά ναυτικών στην επόμενη.

Αυτή είναι και η ουσία του «back to basics» που πρόταξε: επιστροφή στις βασικές αρχές της ασφαλούς και αξιόπιστης λειτουργίας, έπειτα από σημαντικό χρόνο που έχει δαπανήσει ο κλάδος εξετάζοντας λύσεις οι οποίες είτε αποδείχθηκαν δύσκολες στην πρακτική εφαρμογή είτε είναι πιθανό να μη χρησιμοποιηθούν ευρέως στο ορατό μέλλον.

Η ίδια φιλοσοφία αποτυπώνεται στη συντήρηση του στόλου. Ετήσιες μαζικές παραγγελίες ανταλλακτικών, maintenance contracts και σταθερές επιχειρηματικές σχέσεις με προμηθευτές αποτελούν, σύμφωνα με τον Γεώργαντζη, στοιχεία μιας πειθαρχημένης πολιτικής συντήρησης **χωρίς εκπτώσεις**.

Και αυτό αποκτά μεγαλύτερη σημασία σε μια περίοδο έντονης αύξησης των OPEX. Ο Γεώργαντζης χρησιμοποίησε ως παράδειγμα την αύξηση του κόστους των λιπαντικών, επισημαίνοντας ότι οι πιέσεις στα λειτουργικά έξοδα δεν πρέπει να οδηγούν σε περικοπές που θα μπορούσαν να θέσουν σε κίνδυνο κρίσιμες επιχειρησιακές λειτουργίες.

Ταυτόχρονα, οι αλλαγές στις εμπορικές διαδρομές αυξάνουν τα **ton-miles**, επηρεάζουν τη διαθεσιμότητα των πλοίων και οδηγούν σε περαιτέρω αύξηση των OPEX. Στις νέες προκλήσεις πρόσθεσε και την κυβερνοασφάλεια, καθώς οι πιθανές απειλές αποκτούν ολοένα μεγαλύτερη σημασία για τη λειτουργία πλοίων και εταιρειών.

Μέσα σε αυτό το περιβάλλον, η **fuel strategy βρίσκεται χαμηλά στην ιεράρχηση των άμεσων επιχειρησιακών προτεραιοτήτων**. Προηγούνται ο ανθρώπινος παράγοντας, η ασφάλεια, η συμμόρφωση και η αξιόπιστη λειτουργία, χωρίς συμβιβασμούς σε safety, security και compliance.

Για τον Γεώργαντζη, το σημερινό περιβάλλον απαιτεί τελικά από τις ναυτιλιακές εταιρείες τρία βασικά χαρακτηριστικά: **ευελιξία, προσαρμοστικότητα και γρήγορη λήψη αποφάσεων**. Η τεχνογνωσία για την επόμενη ημέρα πρέπει να υπάρχει, αλλά χωρίς να υπονομεύονται οι βασικές αρχές που εξασφαλίζουν σήμερα την ασφαλή και αξιόπιστη λειτουργία του στόλου.

https://www.newmoney.gr/roh/palmos-oikonomias/nautilia/abs-kathoristikos-o-rolos-tis-ellinikis-naftilias-stin-epomeni-imera-tis-apanthrakopiisis/

ABS: Καθοριστικός ο ρόλος της ελληνικής ναυτιλίας στην επόμενη ημέρα της απανθρακοποίησης

Ηλίας Καρυαμπάς: Οι επιλογές των Ελλήνων πλοιοκτητών μπορούν να καθορίσουν ποιες νέες τεχνολογίες θα περάσουν σε ευρεία εμπορική εφαρμογή – Τεχνολογία, σταθερό ρυθμιστικό πλαίσιο και ανθρώπινο δυναμικό οι τρεις κρίσιμοι πυλώνες

ΜΗΝΑΣ ΤΣΑΜΟΠΟΥΛΟΣ

6 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ 2026 - 10:10

ABS: Καθοριστικός ο ρόλος της ελληνικής ναυτιλίας στην επόμενη ημέρα της απανθρακοποίησης

Η **ελληνική ναυτιλία βρίσκεται στην πρώτη γραμμή των αποφάσεων που θα καθορίσουν την επόμενη ημέρα της ενεργειακής μετάβασης του κλάδου**, καθώς το μέγεθος του ελληνόκτητου στόλου και η βαρύτητα των επενδυτικών επιλογών των Ελλήνων πλοιοκτητών μπορούν να επηρεάσουν

καθοριστικά το ποιες από τις νέες τεχνολογίες και τα εναλλακτικά καύσιμα θα επικρατήσουν στην πράξη.

Αυτό επισήμανε ο **Ηλίας Καρυαμπάς, Vice President, Southern Europe του ABS**, μιλώντας στο **16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum**, που πραγματοποιείται σήμερα, 6 Οκτωβρίου, στην Αθήνα. Όπως τόνισε, όταν η ελληνική ναυτιλία υιοθετεί μία τεχνολογία σε μεγάλη κλίμακα, δεν βελτιώνει απλώς την απόδοση ενός στόλου, αλλά συμβάλλει στην επιβεβαίωση ότι η συγκεκριμένη λύση μπορεί να σταθεί επιχειρησιακά και εμπορικά σε ολόκληρη τη ναυτιλιακή βιομηχανία.

«Όταν οι Έλληνες πλοιοκτήτες κινούνται, η αγορά το προσέχει», ήταν το χαρακτηριστικό μήνυμα της ομιλίας του, με τον ίδιο να υπογραμμίζει ότι το πραγματικό ερώτημα δεν είναι πλέον εάν η ναυτιλία θα απανθρακοποιηθεί. Το ζητούμενο είναι **πόσο γρήγορα θα γίνει αυτό, μέσω ποιων τεχνολογιών, με ποιο κόστος και με ποια βεβαιότητα ότι οι επιλογές που γίνονται σήμερα θα εξακολουθούν να έχουν νόημα σε δέκα ή δεκαπέντε χρόνια**.

Η σημασία του ελληνικού στόλου, σύμφωνα με τον αντιπρόεδρο του ABS, δεν περιορίζεται στο μέγεθός του. Συνδέεται με την πολυμορφία του, την παγκόσμια δραστηριότητά του και την ικανότητα των ελληνικών ναυτιλιακών επιχειρήσεων να δοκιμάζουν τις νέες λύσεις στις πραγματικές συνθήκες της αγοράς. Τα επόμενα χρόνια, επομένως, η ελληνική ναυτιλία μπορεί να αποτελέσει ένα από τα σημαντικότερα πεδία όπου θα ξεχωρίσουν οι τεχνολογίες που είναι απλώς υποσχόμενες από εκείνες που μπορούν πράγματι να εφαρμοστούν σε μεγάλη κλίμακα.

Οι διαθέσιμες επιλογές είναι ήδη πολλές. Συστήματα εξοικονόμησης ενέργειας, προηγμένες επιστρώσεις κύτους, voyage optimization, weather routing, air lubrication, περιορισμός της ισχύος άξονα, υβριδικές εφαρμογές με μπαταρίες και πιλοτικές τεχνολογίες δέσμευσης άνθρακα βρίσκονται πλέον στο τραπέζι, μαζί με διαφορετικές διαδρομές καυσίμων όπως **LNG, μεθανόλη, αμμωνία και βιοκαύσιμα**.

Ταυτόχρονα, η ψηφιοποίηση προσφέρει στους operators καλύτερη εικόνα για την πραγματική απόδοση των πλοίων, ενώ η τεχνητή νοημοσύνη αρχίζει να χρησιμοποιείται στη συντήρηση, στη διάγνωση μηχανικών προβλημάτων, στη χάραξη διαδρομών και στη συνολική επιχειρησιακή βελτιστοποίηση.

Η πληθώρα επιλογών, ωστόσο, δημιουργεί και ένα νέο πρόβλημα: **περισσότερη τεχνολογία δεν σημαίνει απαραίτητα περισσότερη βεβαιότητα για τον πλοιοκτήτη**.

Οι ναυτιλιακές εταιρείες καλούνται να λάβουν σήμερα αποφάσεις για επενδύσεις που θα παραμείνουν ενεργές για δεκαετίες, ενώ κρίσιμοι παράγοντες –όπως η μελλοντική διαθεσιμότητα καυσίμων, οι υποδομές ανεφοδιασμού, η ωριμότητα των τεχνολογιών, οι απαιτήσεις των ναυλωτών και το διεθνές κανονιστικό πλαίσιο– εξακολουθούν να μεταβάλλονται και μάλιστα με διαφορετικές ταχύτητες.

Ο Ηλίας Καρυάμπας επισήμανε, παράλληλα, ότι οι πιο άμεσες και οικονομικά ασφαλείς μειώσεις εκπομπών για πολλούς operators εξακολουθούν να βρίσκονται **στα πλοία που ήδη λειτουργούν**. Τεχνικές αναβαθμίσεις, καλύτερος επιχειρησιακός σχεδιασμός και πιο έξυπνη αξιοποίηση των

δεδομένων μπορούν να δώσουν μετρήσιμα αποτελέσματα χωρίς να απαιτείται αναμονή για τη μία τεχνολογία που θα λύσει συνολικά το πρόβλημα της απανθρακοποίησης.

Δεν υπάρχει, όπως προκύπτει από την τοποθέτησή του, μία «μαγική λύση». Υπάρχει όμως σημαντικό σωρευτικό όφελος από την εφαρμογή δοκιμασμένων και επαναλαμβανόμενων παρεμβάσεων που μπορούν να ενσωματωθούν στην καθημερινή εμπορική λειτουργία ενός πλοίου.

Η βελτίωση της αποδοτικότητας του υπάρχοντος στόλου, πάντως, δεν αρκεί για την επίτευξη των μακροπρόθεσμων στόχων. Η συζήτηση οδηγείται αναπόφευκτα στα εναλλακτικά καύσιμα και στα πλοία της επόμενης γενιάς, όπου η μεγαλύτερη πρόκληση είναι να αποκτήσουν οι πλοιοκτήτες αρκετή βεβαιότητα ώστε να δεσμεύσουν σημαντικά κεφάλαια.

Ο αντιπρόεδρος του ABS προσδιόρισε **τρεις πυλώνες** πάνω στους οποίους πρέπει να οικοδομηθεί αυτή η επενδυτική εμπιστοσύνη: την τεχνολογία, το ρυθμιστικό πλαίσιο και τον ανθρώπινο παράγοντα.

Οι νέες τεχνολογίες και τα καύσιμα θα πρέπει να αποδεικνύουν αξιόπιστη λειτουργία, πραγματική μείωση εκπομπών, δυνατότητα εφαρμογής στην καθημερινή λειτουργία ενός πλοίου και εμπορική βιωσιμότητα. Την ίδια στιγμή, οι πλοιοκτήτες χρειάζονται ένα κανονιστικό περιβάλλον με μεγαλύτερη συνέπεια και προβλεψιμότητα, καθώς καλούνται να σχεδιάσουν και να χρηματοδοτήσουν assets με ορίζοντα δεκαετιών. Η αβεβαιότητα γύρω από τις μελλοντικές απαιτήσεις μπορεί, σύμφωνα με τον Ηλία Καρυαμπά, να αποδειχθεί εξίσου σοβαρό εμπόδιο με τις ίδιες τις τεχνολογικές δυσκολίες.

Εξίσου κρίσιμος είναι ο ανθρώπινος παράγοντας. Η μετάβαση σε πιο σύνθετα πλοία, νέα καύσιμα και προηγμένα ψηφιακά συστήματα αυξάνει τις απαιτήσεις για εκπαίδευση, ανάπτυξη νέων δεξιοτήτων, προσομοίωση και μεταφορά τεχνογνωσίας στους ανθρώπους που θα κληθούν να λειτουργήσουν τα πλοία με ασφάλεια.

Σε αυτή την κατεύθυνση, ο ABS αναπτύσσει το **ABS SeaTech Innovation Exchange**, φέρνοντας πιο κοντά πλοιοκτήτες, operators, τεχνολογικές εταιρείες, ερευνητές, ρυθμιστικές αρχές και τον νηογνώμονα, ώστε οι νέες ιδέες να δοκιμάζονται και να μπορούν να περάσουν από την καινοτομία στην εφαρμογή.

Ο Ηλίας Καρυάμπας εμφανίστηκε αισιόδοξος για τη θέση της ελληνικής ναυτιλίας στη νέα εποχή, επισημαίνοντας ότι ο κλάδος διαθέτει μακρά παράδοση στην υιοθέτηση της καινοτομίας όταν αυτή αποδεικνύει στην πράξη την αξία της, ισχυρή επιχειρησιακή τεχνογνωσία και ανθρώπινο δυναμικό με μεγάλη εμπειρία.

Το στοίχημα, συνεπώς, δεν είναι απλώς να βρεθεί το «καύσιμο του μέλλοντος». Είναι να συνδυαστούν **τεχνολογική καινοτομία, προβλέψιμοι κανονισμοί και επένδυση στους ανθρώπους**, ώστε η μείωση των εκπομπών να συμβαδίζει με την ασφάλεια, την οικονομική βιωσιμότητα και την αποτελεσματική μεταφορά του παγκόσμιου εμπορίου. Και σε αυτή τη διαδικασία, σύμφωνα με τον ABS, **η ελληνική ναυτιλία έχει τη δυνατότητα να λειτουργήσει ως καταλύτης, δείχνοντας ποιες από τις λύσεις της πράσινης μετάβασης μπορούν να αντέξουν τελικά στη δοκιμασία της πραγματικής αγοράς**.

https://www.dnv.com/events/16th-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum/

16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum

Join a leading maritime forum in Athens, connecting industry stakeholders and showcasing operational excellence in shipping.

SHARE:

Capital Link's 16th Annual Operational Excellence in Shipping Forum will take place in Athens on 6 October 2026, bringing together maritime leaders and stakeholders to explore best practices across fleet management, technological innovation, environmental sustainability, safety and security.

As an important meeting point for the shipping community, the forum offers valuable opportunities for knowledge exchange, collaboration and high-level dialogue on the developments shaping a more efficient, resilient and sustainable maritime industry.

https://www.bureauveritas.gr/newsroom/16th-annual-capital-link-operational-excellence-shipping-forum

16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum

Oct. 7 2026

- LinkedIn
- Twitter
- Facebook share
- Print

Mr George Andreadis, M&O Director of Greece, Malta Cyprus moderated a very insightful discussion on *"The Operational Edge: How Operational Excellence Creates Commercial Advantage"*, during the **16th Annual Capital Link Operational Excellence** in **Shipping Forum** that took place on **Tuesday 6th October in Athens.**

Panelists:
• Mr. Basil Sakellis, CEO – Alassia NewShips Management, Inc.
• Captain Stylianos Dimouleas, CEO – ALMI TANKERS S.A.
• Mr. Matt Caddock, General Manager, Marine Supply and Trading Europe – Chevron
• Mr. Robert Schreve, Senior Freight Trader – Olam Agri
• Mr. David Finch, Chief Commercial Officer – RightShip
• Mr. Jonathan White, Senior Charterer – Trafigura

nnual Capital Link
erational Excellence in Shipping Forum
Practices - Building Long Term Value Through Sustainability"
y, October 6, 2026
Caravel Hotel – Athens, Greece
In Partnership With
ABS
16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum
THE OPERATIONAL EDGE: HOW OPERATIONAL EXCELLENCE CREATES COMMERCIAL ADVANTAGE
MODERATOR
PANELISTS
Capital Link
www.capitallink.com
Your Link with the Global Maritime Community

Capital Link
www.capitallink.com
Your Link with the Global Maritime Community
Capital Link
In Partnership with
ABS

GEORGE
ANDREADIS
Capital Link
In Partnership with
ABS
Capital

16th Annual Capital Link
Operational Excellence in Shipping Forum
"Best Practices - Building Long Term Value Through Sustainability"
Tuesday, October 6, 2026
Divani Caravel Hotel – Athens, Greece
In Partnership With
ABS
DNV
RINA
TORO
TO BHMA
TA NEA

https://piraeus365.gr/2026/10/16th-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum%CF%80%CF%81%CE%B1%CE%B3%CE%BC%CE%B1%CF%84%CE%BF%CF%80%CE%BF%CE%B9%CE%AE%CE%B8%CE%B7%CE%BA%CE%B5-%CE%BC%CE%B5-%CE%BC/

“16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum”Πραγματοποιήθηκε με μεγάλη επιτυχία και συμμετοχή !

11 Οκτωβρίου, 2026

“16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum”

“Best Industry Practices – Building Long Term Value Through Sustainability”

Πραγματοποιήθηκε με μεγάλη επιτυχία και συμμετοχή !

16ο Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum

“Best Industry Practices – Building Long Term Value Through Sustainability”

Τρίτη, 6 Οκτωβρίου, 2026

Ξενοδοχείο DivaniCaravel – Αθήνα

Photos

Πέμπτη, 8 Οκτωβρίου, 2026

Με μεγάλη επιτυχία πραγματοποιήθηκε το **“16ο AnnualCapitalLinkOperationalExcellenceinShippingForum”** την **Τρίτη, 6 Οκτωβρίου, 2026**, στο ξενοδοχείο **DivaniCaravel** στην **Αθήνα**, **σε συνεργασία** με την **ABS**. Το Συνέδριο προσέλκυσε **περισσότερους από 500 συμμετέχοντες** υψηλού επιπέδου, μεταξύ των οποίων πλοιοκτήτες, ναυλωτές, διαχειριστές πλοίων, νηογνώμονες, ειδικοί του κλάδου, χρηματοδότες, καθώς και εκπρόσωποι της κυβέρνησης και φορέων του κλάδου.

Με **16 χρόνια επιτυχημένης παρουσίας**, το Συνέδριο έχει καθιερωθεί ως σημαντικό σημείο συνάντησης της διεθνούς ναυτιλιακής κοινότητας, συγκεντρώνοντας κορυφαίους πλοιοκτήτες, ναυλωτές, νηογνώμονες, διαχειριστές και επενδυτές. Εστιάζει στην **Επιχειρησιακή Αριστεία στις Θαλάσσιες Μεταφορές**, αναδεικνύοντας βέλτιστες πρακτικές και σύγχρονες λύσεις σε κρίσιμους τομείς όπως η διαχείριση στόλου και πληρωμάτων, η ενεργειακή αποδοτικότητα, η περιβαλλοντική βιωσιμότητα, η ασφάλεια, η τεχνολογία και η κανονιστική συμμόρφωση.

Για περισσότερες πληροφορίες, επισκεφθείτε τον σύνδεσμο:https://capitallink.com/forums/16th-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum/

ΤΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΤΙΜΗΣΕ ΜΕ ΤΗΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΤΗΣ:

- Η **κα Νίκη Κεραμέως, Υπουργός Εργασίας και Κοινωνικής Ασφάλισης**, η οποία πραγματοποίησε την Εισαγωγική Ομιλία κατά την απονομή του “2026 CapitalLinkMaritimeSustainabilityAward” στο TsakosGroup και στο MariaTsakosFoundation.

ΚΕΝΤΡΙΚΟΣ ΟΜΙΛΗΤΗΣ ΤΟΥ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ:

- Ο**Δρ. EliasKariambas**, VicePresident, RegionalBusinessDevelopment, SouthernEurope – **ABS**, πραγματοποίησετηνΕναρκτήριαΚεντρικήΟμιλία.

ΤΟ “2026 CAPITAL LINK MARITIME SUSTAINABILITY AWARD” ΑΠΟΝΕΜΗΘΗΚΕ ΣΤΟΥΣ:

- **HELMEPA**, για τη θεσμική ηγεσία στην προώθηση της βιωσιμότητας της ναυτιλίας. Το βραβείο παρέλαβε η **κα Semiramis Paliou**, Chairperson – **HELMEPA & INTERMEPA**; Director & CEO – **Diana Shipping Inc. (NYSE: DSX)**.

- **TsakosGroup&MariaTsakosFoundation**, για τη διαρκή τους δέσμευση στη ναυτική εκπαίδευση, την κατάρτιση των ναυτικών, την επαγγελματική εξέλιξη, την ευημερία και την καλή διαβίωση, καθώς και στο βιώσιμο μέλλον του ναυτικού επαγγέλματος. Το βραβείο παρέλαβε ο **Δρ. NikolasP. Tsakos**, Founder&CEO – **TENLtd. (NYSE: TEN)**; Chairman – **INTERTANKO (2014-2018)**εκμέρουςτου**the Tsakos Group & the Maria Tsakos Foundation.**

<u>ΚΥΡΙΑ ΣΗΜΕΙΑ ΤΟΥ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ</u>

OPENING KEYNOTE REMARKS: THE GREEK FLEET AND THE PRACTICAL FUTURE OF LOW-CARBON SHIPPING

Δρ. Elias Kariambas, Vice President, Regional Business Development, Southern Europe – **ABS**

Ο **Δρ. EliasKariambas**, VicePresident, RegionalBusinessDevelopment, SouthernEurope – **ABS**, άνοιξε τις εργασίες του Συνεδρίου δηλώνοντας: «Όταν μιλάμε για το μέλλον της ναυτιλίας, είναι εύκολο να καταφεύγουμε σε γενικές διατυπώσεις για μετάβαση, αβεβαιότητα ή μετασχηματισμό. Όμως σε αυτή την αίθουσα και σε αυτή την αγορά, οφείλουμε να είμαστε πιο συγκεκριμένοι. Το πραγματικό ερώτημα δεν είναι αν η ναυτιλία θα απανθρακοποιηθεί· θα απανθρακοποιηθεί. Τα πραγματικά ερωτήματα είναι πόσο γρήγορα, μέσω ποιων τεχνολογιών, με ποιο κόστος και με πόση βεβαιότητα ότι οι επιλογές που γίνονται σήμερα θα εξακολουθούν να έχουν νόημα σε 10 ή 15 χρόνια.»

Αναδεικνύοντας τον ρόλο της ελληνικής ναυτιλίας, σημείωσε: «Ο ελληνικός στόλος έχει σημασία λόγω του μεγέθους, της ποικιλομορφίας, της παγκόσμιας εμβέλειάς του και της επιρροής του στις επενδύσεις και τις λειτουργικές πρακτικές του κλάδου. Όταν οι Έλληνες πλοιοκτήτες κινούνται, η αγορά το αντιλαμβάνεται, και όταν υιοθετούν μια τεχνολογία σε μεγάλη κλίμακα, δεν βελτιώνουν απλώς έναν στόλο. Επικυρώνουν μια προσέγγιση για ολόκληρο τον κλάδο.» Πρόσθεσε ότι τα επόμενα χρόνια «ο ελληνικός στόλος θα διαδραματίσει ιδιαίτερα σημαντικό ρόλο στο να διαχωρίσει ό,τι είναι θεωρητικά ενδιαφέρον από ό,τι είναι λειτουργικά εφαρμόσιμο σε κλίμακα», καθώς η ελληνική ναυτιλία «ανέκαθεν αξιολογούσε αυτές τις πραγματικότητες με νηφαλιότητα».

Ο Δρ. Kariambas σημείωσε ότι ο κλάδος διαθέτει περισσότερα εργαλεία από ποτέ, από συσκευές εξοικονόμησης ενέργειας, βελτιστοποίηση ταξιδιών και weatherrouting έως airlubrication, πιλοτικά προγράμματα δέσμευσης άνθρακα και ένα διευρυνόμενο φάσμα καυσίμων, όπως LNG, μεθανόλη, αμμωνία και βιοκαύσιμα. Ωστόσο, επισήμανε ότι «περισσότερες επιλογές δεν σημαίνουν αυτόματα μεγαλύτερη σαφήνεια», καθώς οι πλοιοκτήτες καλούνται να λάβουν μακροπρόθεσμες επενδυτικές αποφάσεις ενώ η διαθεσιμότητα καυσίμων, οι υποδομές, οι κανονισμοί και η τεχνολογία εξελίσσονται με διαφορετικές ταχύτητες. Όπως δήλωσε: «Για πολλούς διαχειριστές, οι πιο άμεσες και αξιόπιστες μειώσεις εκπομπών εξακολουθούν να προέρχονται από την καλύτερη αξιοποίηση των πλοίων που ήδη βρίσκονται σε λειτουργία. Δεν υπάρχει μία μαγική λύση, αλλά υπάρχει ουσιαστική σωρευτική αξία.»

Κοιτάζοντας μπροστά, ο Δρ. Kariambas ανέδειξε τρεις πυλώνες για την οικοδόμηση της εμπιστοσύνης που απαιτείται για επενδύσεις. Ο πρώτος είναι η τεχνολογία: «Οι τεχνολογίες που τελικά θα επικρατήσουν θα είναι εκείνες που αποδεικνύουν αξιόπιστη απόδοση, μετρήσιμες μειώσεις εκπομπών, πρακτική λειτουργικότητα και εμπορική βιωσιμότητα.» Ο δεύτερος είναι οι κανονισμοί: «Όταν τα πλοία σχεδιάζονται και χρηματοδοτούνται για δεκαετίες, η αβεβαιότητα γύρω από τις μελλοντικές απαιτήσεις μπορεί να αποτελέσει πρόκληση εξίσου σημαντική με τις ίδιες τις τεχνικές λύσεις.» Ο τρίτος είναι οι άνθρωποι: «Κάθε τεχνολογική μετάβαση στη ναυτιλία εξαρτάται τελικά από τους άνδρες και τις γυναίκες που είναι υπεύθυνοι για την ασφαλή και αποδοτική λειτουργία των πλοίων.» Ολοκληρώνοντας, δήλωσε: «Ο δρόμος μπροστά είναι σύνθετος και σημαντικά ερωτήματα παραμένουν αναπάντητα. Όμως η ναυτιλία ποτέ δεν στερήθηκε εφευρετικότητα, ανθεκτικότητα ή ικανότητα προσαρμογής. Αν συνεχίσουμε να συνδυάζουμε την τεχνολογική καινοτομία, τους πρακτικούς κανονισμούς και την επένδυση στους ανθρώπους, ο κλάδος μπορεί να συνεχίσει να μειώνει τις εκπομπές διατηρώντας την ασφαλή και αποδοτική διακίνηση του παγκόσμιου εμπορίου, και ο ελληνικός στόλος θα έχει κεντρικό ρόλο στο να δείξει πώς η μετάβαση μπορεί να επιτευχθεί στην πράξη.»

FLEET OPERATIONS: STRATEGIC DECISION-MAKING IN AN ERA OF UNCERTAINTY

Moderator: Mr. Angelos Minakis, Manager, Business Development, Greece – **ABS**

Panelists:
- **Mr. Andreas Hadjipetrou,** CEO – **Columbia Group**
- **Mr. Antonis Georgantzis**, Chief Operating Officer – **Latsco Marine Management Inc.**
- **Mr. Mark Pearson,** Managing Director – **Maran Tankers Management Inc.**
- **Mr. Nicos Rescos,** COO – **Star Bulk Carriers Corp. (NASDAQ: SBLK)**

Συντονιστής του πάνελ ήταν ο **κ. AngelosMinakis**, Manager, BusinessDevelopment, Greece – **ABS**, και η συζήτηση εξέτασε πώς οι διαχειριστές στόλων λαμβάνουν στρατηγικές αποφάσεις εν μέσω γεωπολιτικών αναταράξεων, αβέβαιης ενεργειακής μετάβασης και αυξανόμενου λειτουργικού κόστους. Σημειώνοντας ότι όλοι οι ομιλητές έθεσαν τον άνθρωπο στο επίκεντρο της στρατηγικής τους, τόνισε ότι «όλοι επιθυμούν ένα κανονιστικό πλαίσιο που θα οδηγήσει τη ναυτιλία στην επόμενη γενιά».

Ο **κ. AndreasHadjipetrou**, CEO – **ColumbiaGroup**, περιέγραψε τον ρόλο του διαχειριστή πλοίων: «Ο ρόλος μας είναι να είμαστε αξιόπιστος συνεργάτης των πλοιοκτητών. Έχουμε πελάτες σε όλο τον κόσμο, και το πλεονέκτημά μας είναι ότι κατανοούμε διαφορετικές κουλτούρες και διαφορετικούς τρόπους λειτουργίας. Ο ρόλος μας δεν είναι να καθοδηγούμε τους πλοιοκτήτες. Ο ρόλος μας είναι να τους στηρίζουμε, να δημιουργούμε αξία για αυτούς και να διασφαλίζουμε ότι έχουν στη διάθεσή τους τις επιλογές για να αποφασίσουν για τα πλοία τους.» Σημείωσε ότι, μαζί με τις υπηρεσίες συμβουλευτικής, βελτιστοποίησης και προμηθειών, ο όμιλος Columbia εξυπηρετεί περίπου 25.000 πλοία.

Ο κ. Hadjipetrou τόνισε ότι «ανεξάρτητα από την τεχνολογία που υιοθετείς, αυτό που χρειάζεσαι πρωτίστως είναι πληρώματα στα πλοία που να κατανοούν τις τεχνολογίες», προσθέτοντας: «Όσο κι αν

επενδύσουμε σε AI και εργαλεία, οι άνθρωποι πρέπει να μπορούν να τα χρησιμοποιήσουν.» Σημειώνοντας ότι στον σημερινό κόσμο «το μη φυσιολογικό έχει γίνει φυσιολογικό», κατέληξε: «Η ναυτιλία έχει ανταποκριθεί. Πολύ συχνά χρειάζεται να κάνουμε έκτακτες αλλαγές πληρωμάτων, αλλά ως παγκόσμιος κλάδος έχουμε διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στο να υπάρχει φαγητό στο πιάτο των ανθρώπων και καύσιμο στα αυτοκίνητά μας.»

Ο **κ. AntonisGeorgantzis**, ChiefOperatingOfficer – **LatscoMarineManagementInc.**, δήλωσε: «Δεν γνωρίζουμε πραγματικά ποια θα είναι η απόφαση σε 15 χρόνια και πού θα βρίσκεται η απανθρακοποίηση. Στη Latsco, όλα αυτά τα χρόνια δεν θέλουμε να είμαστε πρωτοπόροι, οπότε έχουμε μια αρκετά συντηρητική προσέγγιση. Δεν έχουμε κάνει μετασκευές και δεν θα υποστηρίζαμε εξωτικές λύσεις που δεν έχουν δοκιμαστεί σε μεγάλη κλίμακα.» Εξήγησε ότι η Latsco ξεκίνησε την ενασχόλησή της με την τεχνολογία διπλού καυσίμου πριν από περίπου δέκα χρόνια και παρέλαβε το πρώτο της LPG πλοίο διπλού καυσίμου το 2021: «Όλα αυτά τα χρόνια έχουμε επενδύσει σε τεχνολογία και ανθρώπους, τόσο στο γραφείο όσο και στα πλοία, ώστε να αποκτήσουμε εμπειρία στο διπλό καύσιμο, κάτι που είναι αρκετά χρονοβόρο. Έχοντας χτίσει την τεχνογνωσία εσωτερικά, όταν έρθει η ζήτηση, είτε από την εμπορική είτε από την κανονιστική πλευρά, θα προχωρήσουμε.»

Για τη λειτουργική ανθεκτικότητα, ο κ. Georgantzis δήλωσε: «Η λειτουργική ανθεκτικότητα απαιτεί συνέπεια σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων μας. Απαιτεί διατήρηση των ανθρώπων μας, τόσο στο γραφείο όσο και στα πλοία. Χρειαζόμαστε ένα σύγχρονο σύστημα διαχείρισης, εύκολο στην κατανόηση αλλά και εφαρμόσιμο στην πράξη, και αξιόπιστο, καλά συντηρημένο εξοπλισμό.» Πρόσθεσε ότι ο ανθρώπινος παράγοντας βρίσκεται στο επίκεντρο των δραστηριοτήτων της Latsco, με «πρώτη προτεραιότητα την ασφάλεια, ακολουθούμενη από τη συμμόρφωση και στο τέλος την εξοικονόμηση ενέργειας, χωρίς να διακυβεύεται η ασφάλεια», σημειώνοντας ότι ο κλάδος αντιμετωπίζει σημαντικά αυξημένο λειτουργικό κόστος: «Αγοράζαμε λιπαντικά στη Σιγκαπούρη με 1 δολάριο το λίτρο. Τώρα πληρώνουμε δυόμισι, ακόμη και τρία σε ορισμένες περιπτώσεις, οπότε πρέπει να διασφαλίσουμε ότι αυτή η αύξηση του OPEX δεν θέτει σε κίνδυνο την ασφάλεια του πλοίου.»

Κλείνοντας με μια αναλογία, ο κ. Georgantzis είπε: «Αν σας δώσω ένα πολύ γρήγορο αυτοκίνητο και το εγχειρίδιό του, θα μπορέσετε να πάτε γρήγορα; Όχι, αν δεν είστε καλός οδηγός. Το ίδιο ακριβώς ισχύει για τα πλοία, το λογισμικό και τους ανθρώπους. Έχουμε ένα πολύ καλό εργαλείο, το πλοίο. Έχουμε το σύστημα διαχείρισης ασφάλειας. Όμως αν δεν έχουμε τους ανθρώπους που ξέρουν να το εφαρμόσουν στο πλοίο, όλη η αλυσίδα καταρρέει.»

Ο **κ. MarkPearson**, ManagingDirector – **MaranTankersManagementInc.**, εξήγησε ότι η Maran παρήγγειλε VLCC διπλού καυσίμου LNG το 2021, τα οποία παραδόθηκαν το 2023: «Επιλέξαμε μια αποδεδειγμένη τεχνολογική λύση. Θεωρήσαμε ότι με το LNG δεν ποντάραμε σε άγνωστο άλογο. Πιστεύουμε ακράδαντα ότι υπάρχει πορεία προς το βιο-LNG και το συνθετικό LNG, οπότε δεν πιστεύουμε ότι είναι μια λύση περιορισμένη στα επόμενα πέντε χρόνια. Θα μας οδηγήσει όσο πιο μακριά μπορούμε να φτάσουμε.» Πρόσθεσε ότι η ασφάλεια του πληρώματος, η διαθεσιμότητα του καυσίμου και ο τύπος των δρομολογίων ήταν καθοριστικοί παράγοντες, και ότι η εμπειρία από τα πρώτα πλοία αξιοποιήθηκε άμεσα στον σχεδιασμό των επόμενων.

Ο κ. Pearson σημείωσε ότι το κόστος του καυσίμου έχει επηρεαστεί από τους πολέμους: «Έχουμε δει το LNG κάτω από την τιμή του HFO και πολύ πάνω από την τιμή του MGO σε ορισμένες περιοχές του κόσμου σε ορισμένες περιόδους.» Με τις τιμές νεότευκτων κοντά στα ιστορικά υψηλά, παρατήρησε: «Όταν ξοδεύεις ένα σημαντικό ποσό για ένα VLCC και πρέπει να προσθέσεις άλλα 25 εκατομμύρια, το σκέφτεσαι δύο φορές.» Και δήλωσε: «Αυτό που θέλουμε ως εταιρεία είναι ένα κανονιστικό πλαίσιο που να το στηρίζει. Πρέπει να δώσεις στους πλοιοκτήτες λόγο να προχωρήσουν στην απανθρακοποίηση, και μιλώ για ένα παγκόσμιο κανονιστικό πλαίσιο.»

Για τα πληρώματα, ο κ. Pearson είπε: «Τα πλοία γίνονται όλο και πιο σύνθετα. Περάσαμε από μια παραδοσιακή μηχανή στο διπλό καύσιμο, πρέπει να διαχειριστείς το boil-offgas, και αν πας σε κάτι νέο όπως η αμμωνία, το επίπεδο πολυπλοκότητας αυξάνεται. Οι απαιτήσεις από τους ανθρώπους μας αυξάνονται συνεχώς, σε ένα περιβάλλον γνωστής έλλειψης ναυτικών.» Εξήγησε ότι η Maran αξιοποίησε την 20ετή εμπειρία της στο LNG για να εκπαιδεύσει τους ναυτικούς της στα δεξαμενόπλοια διπλού καυσίμου, και κατέληξε: «Η διαχείριση κινδύνων έχει ανέβει ψηλότερα στη λίστα των προτεραιοτήτων μας. Καταστάσεις που πριν από τρία ή τέσσερα χρόνια ήταν αδιανόητες έχουν γίνει η νέα κανονικότητα. Διαχείριση κινδύνων, διαχείριση κινδύνων, διαχείριση κινδύνων. Έτσι προσαρμοζόμαστε.»

Ο **κ. NicosRescos**, COO – **StarBulkCarriersCorp. (NASDAQ: SBLK)**, σημείωσε ότι με στόλο 138 πλοίων, έχοντας πουλήσει 50 πλοία τα τελευταία τρία χρόνια, η ανανέωση του στόλου σήμερα διαφέρει πολύ από το παρελθόν: «Στον προηγούμενο κύκλο παραγγείλαμε 60 πλοία. Αυτή τη φορά, μόνο 11. Για το μέγεθος του στόλου μας, θα χρειαζόταν να ναυπηγούμε τουλάχιστον 13 με 14 πλοία κάθε χρόνο για να διατηρήσουμε τη μέση ηλικία», γι’ αυτό και η StarBulk έχει αναπτυχθεί και μέσω επτά συγχωνεύσεων. Όπως δήλωσε: «Η StarBulk έχει επενδύσει περίπου 25 εκατομμύρια δολάρια τα τελευταία δυόμισι χρόνια σε συσκευές εξοικονόμησης ενέργειας, χρώματα σιλικόνης και αναβαθμίσεις ελίκων, με εξοικονόμηση μεταξύ 6% και 8% και απόσβεση από ένα έως δύο χρόνια, ανάλογα με το μέγεθος του πλοίου. Σε κάθε μετασκευή, κάνουμε εκτεταμένες δοκιμές στη θάλασσα για να βεβαιωθούμε ότι τα αναμενόμενα αποτελέσματα στην κατανάλωση καυσίμου και στην απόδοση κεφαλαίου είναι αυτά που προβλέψαμε.»

Ο κ. Rescos πρόσθεσε ότι η ευελιξία και η δυνατότητα επιλογών είναι «το όνομα του παιχνιδιού», με τη στήριξη επενδύσεων σε συστήματα ασφάλειας και σταθερά υψηλών αξιολογήσεων από τη RightShip, και θύμισε το πρόγραμμα scrubbers της εταιρείας: «Σε 18 μήνες εγκαταστήσαμε 120 scrubbers στον στόλο μας, τόσο για να συμμορφωθούμε με τον IMO 2020 όσο και για να επωφεληθούμε από τη διαφορά τιμών των καυσίμων, κάτι που ακόμη και σήμερα αποφέρει οφέλη για την εταιρεία και τους πελάτες μας.» Κοιτάζοντας μπροστά, δήλωσε: «Το μεγάλο ερώτημα που πρέπει να θέσουμε στον εαυτό μας είναι: αν επανέλθει η κανονικότητα τα επόμενα χρόνια, τι θα συμβεί με τα θαλάσσια δρομολόγια, τα τονομίλια και τα πλοία του orderbook που πρόκειται να παραδοθούν;»

FROM DATA TO VALUE: CAN YOU TRUST THE INTELLIGENCE BEHIND THE DECISION?

Presentation by:

Mr. Steen Lund, CEO – **RightShip**

Στην παρουσίασή του, ο **κ. SteenLund**, CEO – **RightShip**, δήλωσε: «Η ναυτιλία πάντα αντιμετώπιζε αβεβαιότητα. Σήμερα, η γεωπολιτική αστάθεια, οι αυξημένοι κανονισμοί, η απανθρακοποίηση και οι τεχνολογικές αλλαγές προσθέτουν πολυπλοκότητα στη διαχείριση της ασφάλειας και του εμπορικού κινδύνου. Έχουμε περισσότερη πληροφόρηση και καλύτερα αναλυτικά εργαλεία από ποτέ, κι όμως οι αποφάσεις μας δεν γίνονται απαραίτητα ευκολότερες. Η πραγματική πρόκληση είναι να καθορίσουμε ποια πληροφορία έχει σημασία, αν μπορούμε να την εμπιστευτούμε και αν μας δίνει αρκετή βεβαιότητα για να δράσουμε. Αυτή η διάκριση μεταξύ δεδομένων και αξιόπιστης πληροφόρησης είναι το σημείο όπου πιστεύω ότι θα δημιουργηθεί μεγάλο μέρος της αξίας.»

Ο κ. Lund τόνισε ότι ο κίνδυνος έχει κόστος: «Μια κράτηση πλοίου δεν είναι απλώς ένα στατιστικό στοιχείο ασφάλειας ή συμμόρφωσης. Το 2025, το 3,6% των επιθεωρήσεων PSC κατέληξε σε κράτηση, και τα πλοία έχαναν κατά μέσο όρο 5,6 ημέρες για κάθε κράτηση. Αυτό είναι καταστροφή αξίας. Η οικονομική έκθεση από μία μόνο κράτηση μπορεί εύκολα να ξεπεράσει τα 200.000 δολάρια.» Πρόσθεσε: «Αν ένας κίνδυνος εντοπιστεί πριν από την άφιξη στο λιμάνι, μπορεί να υπάρχει ακόμη χρόνος να διερευνηθεί, να προετοιμαστεί το πλοίο και να υπάρξει παρέμβαση. Η έγκαιρη πληροφόρηση σού δίνει περισσότερες επιλογές και περισσότερο χρόνο για δράση.» Σημείωσε ότι περίπου 10.000 πλοία από περισσότερους από 200 πλοιοκτήτες και διαχειριστές χρησιμοποιούν πλέον το PSCRiskIQ της RightShip και έχουν καταγράψει 18% λιγότερες παρατηρήσεις και 12% λιγότερες κρατήσεις σε σύγκριση με τον υπόλοιπο κλάδο.

Εξηγώντας πώς η RightShip εξελίσσει το SafetyScore ώστε να ενσωματώνει πιο επίκαιρα δεδομένα, όπως οι επιθεωρήσεις RightShip και το DryBMS, δίπλα στα ιστορικά στοιχεία, ο κ. Lund δήλωσε: «Ο ρόλος της πληροφόρησης δεν είναι να αντικαταστήσει την επαγγελματική κρίση. Είναι να την κάνει πιο τεκμηριωμένη, να βοηθήσει τους ανθρώπους να κατανοήσουν έγκαιρα την πιθανή έκθεση και να δημιουργήσει μια κοινή εικόνα των κινδύνων μεταξύ πλοίου και γραφείου.» Για την τεχνητή νοημοσύνη πρόσθεσε: «Η AI δεν μπορεί να διορθώσει ελλιπή ή ασυνεπή δεδομένα. Οι άνθρωποι εύλογα θα διστάσουν να δράσουν με βάση πληροφόρηση που δεν μπορούν να κατανοήσουν ή να εμπιστευτούν. Τελικά, πρέπει να κρίνουμε την αξία της AI από τα αποτελέσματα που δημιουργεί.» Κατέληξε: «Μερικά από τα πιο πολύτιμα αποτελέσματα είναι τα γεγονότα που δεν συμβαίνουν ποτέ: η κράτηση που αποφεύχθηκε, η καθυστέρηση που προλήφθηκε, το συμβάν που δεν έγινε. Μετατρέπουμε τα δεδομένα σε πληροφόρηση, την πληροφόρηση σε δράση και τη δράση σε καλύτερα αποτελέσματα ασφάλειας, λειτουργίας και εμπορικής απόδοσης.»

FLEET RENEWAL DECISIONS – INVESTING IN THE FLEET OF TOMORROW

Moderator: Mr. Panos Mitrou, Senior Vice President – Shipping Strategy – Lloyd's Register
Panelists:
• Mr. Jerry Kalogiratos, CEO – Capital Clean Energy Carriers Corp. (NASDAQ: CCEC); Capital Tankers Corp. (EGO: CAPT)
• Mr. Alexander Hadjipateras, COO – Dorian LPG Ltd. (NYSE: LPG); Managing Director –Dorian LPG Management Corp.
• Mr. Tom Lister, CEO – Global Ship Lease, Inc. (NYSE: GSL)
• Dr. Loukas Barmparis, President – Safe Bulkers Inc, Inc. (NYSE: SB)

GREEK SHIPPING – A STRATEGIC ASSET FOR EUROPE AND THE GLOBAL ECONOMY

Moderator: Ms. Maria Kyratsoudi, Director – Business Development – Greece – ABS

Panelists:

• Mr. Antonis Kanellakis, Executive Director – Alpha Bulkers/Pantheon Tankers/

Alpha Gas

• Mr. Aristides J. Pittas, Chairman & CEO – Euroseas Ltd. (NASDAQ: ESEA);

EuroDry Ltd. (NASDAQ: EDRY); Euroholdings Ltd. (NASDAQ: EHLD)

• Mr. Harry Vafias, Founder – Stealthgas (GASS) / Imperial Petroleum (IMPP) / C3iS inc (CISS)

🤝In partnership with American Bureau of Shipping (ABS)

Από αριστερά Κλαίρη Παπά ιστολόγιο Piraeus365.gr, Σεμίραμις Παληού Πρόεδρος HELMEPA Chief Executive officer at DIANA SHIPPING INC.

https://elnavi.gr/en/shippings-news/3085-16th-athens-capital-link-forum

16th ATHENS CAPITAL LINK FORUM

1 / 11

Greek Shipping Drives the Future in Operational Excellence, Fleet Renewal, and Sustainability

The 16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum brought together industry leaders, executives, and maritime experts under the theme "Best practices - Building Long Term Value through Sustainability". Opening remarks were delivered by Mr. Nicolas Bornozis, President of Capital Link, Inc., followed by an opening keynote address from Dr. Elias Kariambas, Vice President of Regional Business Development for Southern Europe at ABS.

The discussions focused on navigating operational uncertainty, the expanding role of artificial intelligence, strategic fleet renewal, and the enduring resilience of Greek shipping.

Strategic Decision-Making in an Era of Uncertainty

Moderated by Mr. Angelos Minakis, Business Development Manager for Greece at ABS, the opening panel addressed how fleet operators must balance geopolitics, decarbonization, cyber security, and seafarer retention.

Mr. Andreas Hadjipetrou, CEO of Columbia Group, emphasized that modern shipmanagers must act as trusted partners in energy transition and digital transformation, leveraging technology and crew management optimization to create value across diverse operating cultures.

Mr. Antonis Georgantzis, Chief Operating Officer of Latsco Marine Management Inc., highlighted that safety remains the absolute priority while managing increased operating expenses and bridging different seafarer mentalities through steady supplier relationships. On propulsion choices, he noted that while vessels are built with dual-fuel capabilities, current operations rely primarily on traditional bunkers based on charterer demand.

Mr. Mark Pearson, Managing Director of Maran Tankers Management Inc., pointed to the clear benefits of LNG as a marine fuel to meet environmental requirements. He stressed the importance of design flexibility in bunker procurement and continuous crew training to successfully navigate geopolitical crises and evolving decarbonization mandates.

Mr. Nicos Rescos, COO of Star Bulk Carriers Corp., detailed how the company achieved fleet renewal through seven major mergers, targeted investments in retrofits, and recent newbuilding agreements to optimize overall performance.

Intelligence and AI

In a specialized presentation, Mr. Steen Lund, CEO of RightShip, examined the intersection of vetting, risk management, and data intelligence. He noted that RightShip's intelligence platform assists in crew

preparation and vessel safety by drawing critical connections between disparate data signals rather than simply accumulating metrics.

This theme continued in a dedicated technology panel moderated by Mr. Spyridon Zolotas, Vice President of South Europe Marine at RINA, who emphasized that digitalization serves as a core pillar alongside fleet safety.

Mr. John G. Pateras, Chief Technical Officer of Contships Management Inc., noted that artificial intelligence successfully increases productivity and analyzes performance reports, but must act as an advisory tool to support human decision-making rather than being trusted blindly.

Mr. Michalis Pantazopoulos, Senior Vice-President of LISCR Hellas (Liberian Registry), explained how AI streamlines time-intensive tasks such as screening vessels for sanctions, dark fleet activities, and port state control compliance, underscoring that class societies, registries, and operators share collective responsibility.

Mr. Vasileios G. Petousis, Energy & Sustainability Manager of Seanergy Maritime Holdings Corp., highlighted internal applications including AI-driven virtual technical superintendents and psychological adequacy evaluations to support crew mental health and team suitability.

Mr. Theo G. Baltatzis, General Manager of Technomar Shipping Inc., described a conservative approach where AI tools are utilized individually to analyze vast datasets, reassuring that professional expertise and human judgment remain essential and irreplaceable.

Mr. Roine Ahlquist, Chief Commercial Officer of Wilhelmsen Ship Management, echoed the necessity of proper governance, noting that while AI unlocks significant value, operations must never become overly dependent on automated systems.

Fleet Renewal Decisions and Alternative Fuels

Moderated by Mr. Panos Mitrou, Senior Vice President of Shipping Strategy at Lloyd's Register, industry leaders evaluated shipyard capacity, capital allocation, and propulsion pathways:

Mr. Jerry Kalogiratos, CEO of Capital Clean Energy Carriers Corp. and Capital Tankers Corp., stated that shipyard capacity is less of an immediate hurdle than vessel employment strategy amid forward uncertainties. He outlined Capital's constructive focus on efficient LNG and LPG-ready vessels designed with dual-fuel flexibility to maximize commercial optionality.

Mr. Alex Hadjipateras, COO of Dorian LPG Ltd. and Managing Director of Dorian LPG Management Corp., emphasized alignment with customer requirements against the backdrop of increasing Chinese shipyard capacity, keeping a close watch on International Maritime Organization (IMO) net-zero regulatory outcomes.

Mr. Thomas Lister, CEO of Global Ship Lease, Inc., pointed to pressing container ship sector demand for accelerated fleet renewal, balancing fundamental industry drivers with the flexibility needed to adapt to shifting trading patterns.

Dr. Loukas Barmparis, President of Safe Bulkers, Inc., highlighted the importance of timing, noting the delivery of 24 newbuild vessels over recent years at favorable asset prices, alongside ongoing fleet efficiency upgrades and investments in methanol-ready designs.

A Strategic Asset for Europe and the Global Economy

Moderated by Ms. Maria Kyratsoudi, Director of Business Development for Greece at ABS, a prominent panel of Greek shipowners explored competitiveness, regulatory challenges, and the broader macroeconomic impact of the Greek maritime cluster.

Mr. Antonis Kanellakis, Executive Director of Alpha Bulkers, Pantheon Tankers, and Alpha Gas, addressed the complex trading environment in the Black Sea and anticipated an exceptionally strong market over the coming year, driven by voyage optimization and technological integration.

Mr. Aristides J. Pittas, Chairman & CEO of Euroseas Ltd., EuroDry Ltd., and Euroholdings Ltd., stressed that Greek shipping manages roughly 80% of the European tanker fleet and 70% of its bulker fleet, serving as a vital strategic asset for Europe. Addressing fleet dynamics, he argued that historical under-construction and aging global fleets will naturally lead to higher charter rates for modern vessels as older tonnage exits. He urged regulators to exercise caution regarding premature decarbonization mandates.

Mr. Harry Vafias, Founder of Stealthgas, Imperial Petroleum, and C3iS Inc., noted that while traditional Greek shipping success is rooted in well-timed asset plays, recent high-priced newbuilding orders reflect a departure from historical norms. He cautioned that consumers demanding zero-emission transport must ultimately absorb higher freight costs.

Mr. Petros Pappas, Managing Director of Star Bulk Carriers Corp., emphasized that the true competitive advantage of Greek shipping lies in human capital, the entrepreneurial intuition of shipowners, and the supportive framework of the tonnage tax. He praised collaborative initiatives within Greek shipping, highlighting Capt. Panagiotis Tsakos's nautical academy in Chios and Irene Notias "Adopt a Ship" program for inspiring the next generation of seafarers.

Across the panel, leaders called for the Greek flag to modernize its regulatory framework and offer greater flexibility regarding seafarer employment to meet contemporary operational demands.

2026 Capital Link Maritime Sustainability Award

The forum concluded with the presentation of the 2026 Capital Link Maritime Sustainability Award to HELMEPA in recognition of its institutional leadership in advancing maritime sustainability. Ms. Semiramis Paliou, Chairperson of HELMEPA & INTERMEPA and Director & CEO of Diana Shipping Inc., accepted the award on behalf of the organization.

The Operational Edge

Continuing the discussions at the 16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum, subsequent sessions shifted focus toward the direct link between operational performance and commercial advantage, the evolving demands placed on the maritime workforce, and a landmark tribute to seafarer education and training.

Moderated by Mr. George Andreadis, M&O Director for Greece, Malta, and Cyprus at Bureau Veritas, this session examined whether superior operational performance translates directly into commercial power and charterer preference.

Mr. Basil Sakellis, CEO of Alassia NewShips Management, Inc., emphasized that operational excellence is a baseline requirement in modern shipping, noting that seamless reliability and rigorous safety standards are fundamental to maintaining long-term trust with industry partners.

Captain Stylianos Dimouleas, CEO of ALMI TANKERS S.A., highlighted that consistent adherence to high safety and quality benchmarks directly protects asset value and enhances a company's reputation in competitive chartering markets.

Mr. Matt Caddock, General Manager of Marine Supply and Trading Europe at Chevron, and Mr. Robert Schreve, Senior Freight Trader at Olam Agri, offered the charterer perspective. They stressed that energy majors and trading houses increasingly evaluate vessel performance, emissions tracking, and operational reliability when selecting tonnage, turning safety and efficiency into distinct commercial differentiators.

Mr. David Finch, Chief Commercial Officer of RightShip, discussed how objective vetting metrics and environmental scoring assist charterers in filtering operational risk, proving that transparent data directly influences commercial outcomes.

Mr. Jonathan White, Senior Charterer at Trafigura, reinforced that charterers look for proactive technical management and transparent communication, particularly as cargo owners face tightening regulatory scrutiny over supply chain emissions.

Building a Safe, Skilled, and Sustainable Workforce

As ships adopt advanced automation and alternative fuels, the industry faces an unprecedented transformation in human resource management. Moderated by Dr. Marina Papaioannou, Regional Maritime Academies Manager Southeast Europe at DNV, this panel tackled the pressing challenge of attracting, training, and retaining talent.

Ms. Katerina Elikonida Maroudi, Regulatory Manager at BIMCO, outlined how shifting international regulations require a parallel evolution in training standards, ensuring crews are legally and technically prepared for complex environmental mandates.

Captain Panagiotis Drosos, Managing Director of Capital Ship Management Corp., emphasized that bridging the gap between traditional seamanship and modern digital tools requires continuous onboard training programs and strong safety cultures.

Ms. Metaxia Psalti, COO of Neda Maritime Agency Co. Ltd. and Vice Chair of INTERCARGO, addressed the administrative and operational pressures on crews, stressing that industry stakeholders must prioritize seafarer wellbeing and mental health to sustain a healthy talent pipeline.

The Voice of the Seafarer

Offering a vital frontline perspective, this session brought officers and cadets from the Tsakos Group to the stage for a candid discussion on life on board. Moderated by Ms. Venetia Kallipolitou, Maritime Training and Education Advisor for the Tsakos Group and Retired Commander of the Hellenic Coast Guard, the panelists shared personal insights into the rewards and challenges of modern seafaring, discussing how digital transformation and alternative fuel technologies are reshaping daily responsibilities on the bridge and in the engine room.

The Tsakos Group officers and cadets, many of them have studied in TEENS Academy in Chíos island, referred to the challenges of the maritime profession such as the importance of teamwork, the way of life when you start a career at sea cooperating with different nationalities and cultures, their ambitions and aspirations, the role of an ETO and the position of the woman in the seafaring profession.

The 2026 Capital Link Maritime Sustainability Award to the Tsakos Group & The Maria Tsakos Foundation

The afternoon program culminated in a prestigious presentation honoring The Tsakos Group and The Maria Tsakos Foundation. The 2026 Capital Link Maritime Sustainability Award was presented in recognition of their enduring, multi-decade commitment to maritime education, rigorous seafarer training, professional development, and overall crew welfare—cementing their legacy in securing a sustainable future for the global maritime profession.

The award was received by Dr. Nikolas P. Tsakos, Founder & CEO of TEN Ltd.

https://nee.gr/2026/09/24/16th-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum-06-10-2026/

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕΙΣ/ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΑ ΝΕΑ/ ΤΑ ΝΕΑ ΤΟΥ ΝΕΕ

16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum 06.10.2026

Σεπ 24, 2026

Την Τρίτη 6 Οκτωβρίου 2026, στο ξενοδοχείο Divani Caravel στην Αθήνα διοργανώνεται το 16ο Ετήσιο Συνέδριο της Capital Link για την Επιχειρησιακή Αριστεία στη Ναυτιλία (Operational Excellence in Shipping Forum) σε συνεργασία με τον νηογνώμονα ABS.

Με 16 χρόνια παρουσίας, το συνέδριο έχει καθιερωθεί ως μία από τις σημαντικότερες διοργανώσεις στον χώρο της ναυτιλίας, με επίκεντρο την επιχειρησιακή αριστεία του κλάδου. Στο πλαίσιό του παρουσιάζονται και αναλύονται βέλτιστες πρακτικές που αφορούν ένα ευρύ φάσμα κρίσιμων τομέων, από τη διαχείριση στόλου και την τεχνολογική καινοτομία έως τη στελέχωση των πληρωμάτων, την ενεργειακή αποδοτικότητα, την περιβαλλοντική βιωσιμότητα και την ασφάλεια.

Η διοργάνωση διεξάγεται υπό την αιγίδα του ΝΕΕ.

Στον παρόντα σύνδεσμο μπορείτε να βρείτε χρήσιμες πληροφορίες για τη διεξαγωγή του συνεδρίου.

https://www.intercargo.org/16th-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum/

INTERCARGO is a Supporting Organisation of the upcoming 16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum, taking place 06 October 2026 at the Divani Caravel Hotel in Athens.

The 16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum brings together leading maritime stakeholders to discuss best practices and key developments across fleet management, technology, crewing, sustainability, safety and operational excellence.

INTERCARGO Vice Chair Metaxia Psalti will participate as a panellist in the session “The Future Seafarer”, contributing to the discussion on the evolving skills, roles and needs of seafarers.

For more information, please visit the official website.

https://www.efoplistesnews.gr/%CF%83%CF%85%CE%BD%CE%AD%CE%B4%CF%81%CE%B9%CE%B1/24209-16th-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum

16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum

25 Αυγούστου 2026.

Tuesday, October 6, 2026
Divani Caravel Hotel, Athens

The 16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum is held in partnership with ABS on Tuesday, October 6, 2026, at the Divani Caravel Hotel in Athens, Greece.

With a 16-year track record, this Forum stands as the premier event dedicated to showcasing operational excellence in the maritime industry. It explores best practices across all critical areas, including fleet management, technological innovation, crewing, energy efficiency, and environmental sustainability, as well as safety and security.

The Forum brings together a broad spectrum of stakeholders—from shipping companies, charterers, and ship managers to classification societies, flag registries, P&I Clubs, government and non-government bodies, technology and service providers, and the financial & investment community. It serves as a vital platform for fostering collaboration, knowledge sharing, and sustainable development in the maritime sector.

Contacts

For sponsorship and speaking opportunities, please contact: Nicolas Bornozis, Olga Bornozi, Anny Zhu and Anna Wichmann at forum@capitallink.com or call 212.661.7566.

https://www.assafinaonline.com/en/events/16th-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum

16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum

10/6/2026

Event Details

Date

10/6/2026

Location

Divani Caravel Hotel, Athens

Reference Link

https://capitallink.com/forums/16th-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum/

Event Description

The 16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum is held in partnership with ABS on Tuesday, October 6, 2026, at the Divani Caravel Hotel in Athens, Greece.

With a 16-year track record, this Forum stands as the premier event dedicated to showcasing operational excellence in the maritime industry. It explores best practices across all critical areas, including fleet management, technological innovation, crewing, energy efficiency and environmental sustainability, as well as safety and security.

The Forum brings together a broad spectrum of stakeholders—from shipping companies, charterers, and ship managers to classification societies, flag registries, P&I Clubs, government and non-government bodies, technology and service providers, and the financial & investment community. It serves as a vital platform for fostering collaboration, knowledge sharing, and sustainable development in the maritime sector.

https://www.dimoprasion.gr/16o-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum/

16o Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum

By dimoprasion.gr

13 Οκτωβρίου 2026

μερίδιο

Best Industry Practices – Building Long Term Value Through Sustainability

Στο 16ο Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum, “Best Industry Practices – Building Long Term Value Through Sustainability,ο κ. Nicolas Bornozis θυμήθηκε την επίσκεψή του σε ένα νεότευκτο δεξαμενόπλοιο του ομίλου Tsakos: «Είναι ένα τεράστιο πλοίο, ίσο με τέσσερα γήπεδα ποδοσφαίρου, άψογο και τεχνολογικά προηγμένο, και ρώτησα πόσο είναι το πλήρωμα. Είκοσι τέσσερις άνθρωποι θα κυβερνούν αυτό το τεράστιο πλοίο με εξαιρετικά προηγμένη αλλά σύνθετη τεχνολογία. Αυτό μου έδωσε μια αίσθηση του τι σημαίνει να είσαι ναυτικός σήμερα: την ευθύνη και τις τεχνικές δεξιότητες που απαιτούνται” ανέφερε.

Από την πλευρά του ο Nikolas P. Tsakos, Founder & CEO – TEN Ltd. (NYSE: TEN); Chairman – INTERTANKO (2014-2018), παρέλαβε το βραβείο εκ μέρους του the Tsakos Group & the Maria Tsakos Foundation. για τη διαρκή τους δέσμευση στη ναυτική εκπαίδευση, την κατάρτιση των ναυτικών, την επαγγελματική εξέλιξη, την ευημερία και την καλή διαβίωση, καθώς και στο βιώσιμο μέλλον του ναυτικού επαγγέλματος.

Συνεχάρη την Capital Link για τα υψηλού επιπέδου συνέδρια που διοργάνωσε τις τελευταίες τρεις εβδομάδες στο Λονδίνο, τη Νέα Υόρκη και την Αθήνα.

Ευχαρίστησε την κα Νίκη Κεραμέως, Υπουργός Εργασίας και Κοινωνικής Ασφάλισης, για τη στήριξή της σε κάθε στάδιο των εκπαιδευτικών ιδρυμάτων του ομίλου από τις διάφορες υπουργικές θέσεις της,

ξεκινώντας από το Υπουργείο Παιδείας. Αναφερόμενος στους αξιωματικούς και τους δόκιμους που μίλησαν νωρίτερα, είπε: «Αυτό που είδαμε σήμερα, και αυτό που είδαν όσοι από εμάς

επισκέφθηκαν τη Χίο πριν από τρεις εβδομάδες, πιστεύω ότι είναι καρπός πάθους. Του πάθους του πατέρα μου για τη ναυτοσύνη και για το νησί μας, τη Χίο. Ήταν ασταμάτητος, και με τη δική σας βοήθεια, τίποτα δεν μπορούσε να τον σταματήσει.» Αναγνώρισε επίσης τη συμβολή του Maria Tsakos Foundation, χωρίς την οποία, όπως είπε, όλο αυτό «δεν θα ήταν δυνατό».

Απευθυνόμενος στους νέους ναυτικούς, ο Δρ. Tsakos δήλωσε: «Η ελληνική ναυτιλία βρίσκεται κυριολεκτικά στην κορυφή του κόσμου. Και δεν μπορεί μια χώρα του μεγέθους μας να συνεχίσει να διατηρεί μια τόσο καθοριστική θέση χωρίς νέους ανθρώπους σαν εσάς. Η νέα γενιά πρέπει να συνεχίσει. Συγκινήθηκα και ένιωσα πολύ περήφανος ακούγοντάς σας.» Σημείωσε ότι η ακαδημία μπορεί να εκπαιδεύει 100 σπουδαστές κάθε χρόνο, «από μηχανικούς έως πλοιάρχους, και τώρα και ηλεκτρολόγους, γιατί, όπως γνωρίζετε, τα πλοία γίονται όλο και πιο εξελιγμένα. Τα παλιά εργαλεία είναι φυσικά σημαντικά, αλλά ο κόσμος έχει προχωρήσει. Μας κάνατε πολύ περήφανους, και είμαι βέβαιος ότι η ελληνική ναυτιλία είναι σε καλά χέρια». ν

Μιλώντας για την τρίτη γενιά της οικογένειας, ο Δρ. Tsakos μοιράστηκε ότι ο γιος του περνά χρόνο στα πλοία κάθε καλοκαίρι από την ηλικία των 11 ετών: «Είναι πολύ περήφανος που θεωρεί τον εαυτό του έναν από εσάς. Αγαπά τη θάλασσα, αγαπά τα πλοία, και θεωρεί ότι το φαγητό στα πλοία είναι πολύ καλύτερο από αυτό που του δίνουμε στο σπίτι.» Πρόσθεσε ότι η οικογένεια «δεν θα φείσει καμίας προσπάθειας για να συνεχίσει και να αναπτύξει την ελληνική ναυτοσύνη».

Ο Δρ. Tsakos κατέληξε: «Αυτό που θα θέλαμε είναι να μπορέσουμε να βγάλουμε αρκετούς από εσάς ώστε να μπορούμε να φέρουμε την ελληνική σημαία σε όλα μας τα πλοία. Αυτή είναι μια δέσμευση που θέλω να αναλάβω. Δεν είναι θέμα οικονομικών. Πιστεύω ότι είναι στρατηγικής σημασίας, στο σημερινό γεωπολιτικό περιβάλλον, τα 5.500 ελληνικά πλοία να μπορούν να φέρουν την ελληνική σημαία, και αυτό πρέπει να γίνει με περισσότερους διαθέσιμους Έλληνες αξιωματικούς και με νέες, καινοτόμες ιδέες. Είμαστε εδώ για να γιορτάσουμε την ελληνική ναυτιλία και την ελληνική ναυτοσύνη.»

Πραγματοποιώντας την εισαγωγική ομιλία, η κα Νίκη Κεραμέως, Υπουργός Εργασίας και Κοινωνικής Ασφάλισης, ευχαρίστησε την Capital Link για τα 16 χρόνια διοργάνωσης του Συνεδρίου και δήλωσε: «Κάθε μεγάλο ταξίδι έχει ένα λιμάνι αφετηρίας. Για τον Captain Panagiotis Tsakos, αυτό το λιμάνι είναι τα Καρδάμυλα της Χίου, ένα χωριό που έχει δώσει στην Ελλάδα γενιές καπεταναίων. Βγήκε στη θάλασσα νέος, ανήλθε στον βαθμό του πλοιάρχου και το 1970 απέκτησε το πρώτο πλοίο αυτού που έγινε ο όμιλος Tsakos. Από εκεί, μετέφερε την ελληνική σημαία στις αγορές του κόσμου, από την Αθήνα έως το Μοντεβιδέο και μέχρι το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης.» Πρόσθεσε: «Πρόκειται για μια ναυτιλιακή ιστορία επιτυχίας με την πιο αληθινή έννοια. Η δύναμή της είναι κάτι περισσότερο από το μέγεθος του στόλου. Χτίστηκε πάνω στις αξίες που έκαναν την ελληνική ναυτιλία στρατηγικό πλεονέκτημα για την Ευρώπη: σκληρή δουλειά, ναυτοσύνη, μακροπρόθεσμο όραμα και εμπιστοσύνη.

Ως Υπουργός Εργασίας, επιτρέψτε μου να σταθώ σε αυτό που μετράει περισσότερο για μένα: τους ανθρώπους. Ο Captain Tsakos κατάλαβε πολύ νωρίς ότι τα πλοία είναι τόσο καλά όσο οι άνθρωποι που τα κυβερνούν. Πολύ πριν γίνει προτεραιότητα για τη ναυτιλία, επένδυσε στους ναυτικούς», με

αποκορύφωμα την ίδρυση, το 2024, της πρώτης μη κρατικής, μη κερδοσκοπικής ακαδημίας εμπορικού ναυτικού στην Ελλάδα: «Μαζί, άνοιξαν την πόρτα σε ποιοτικές καριέρες για νέους από κάθε γωνιά της Ελλάδας, και αυτό ακριβώς χρειάζεται η αγορά εργασίας μας: δεξιότητες που οδηγούν σε ασφαλείς, καλά αμειβόμενες θέσεις εργασίας με προοπτική.»

Ανέδειξε επίσης το έργο του Maria Tsakos Foundation, το οποίο στηρίζει τη ναυτική έρευνα, την παράδοση και την εκπαίδευση στη Χίο και διδάσκει την ελληνική γλώσσα και τον πολιτισμό στο Μοντεβιδέο από το 1978: «Αυτός είναι ο πολιτισμός που υπηρετεί ταυτόχρονα την τοπική κοινωνία και το έθνος.» Σημειώνοντας ότι οι επόμενες γενιές της οικογένειας Tsakos βρίσκονται ήδη «στο κατάστρωμα», κατέληξε: «Κάθε καπετάνιος γνωρίζει ότι μία από τις πιο σημαντικές στιγμές ενός ταξιδιού είναι η παράδοση της βάρδιας. Το βραβείο που απονέμεται σήμερα είναι βραβείο βιωσιμότητας, και δεν υπάρχει πιο βιώσιμη επένδυση από την επένδυση στους ανθρώπους.»

THE VOICE OF THE SEAFARER: LIFE, LEADERSHIP AND THE FUTURE AT SEA

Moderator: Ms. Venetia Kallipolitou, Cross-Departmental HR & Training Manager – TSAKOS Group of Companies

Panelists:

- Mr. Panagiotis Palaios, Technical Superintendent – Tsakos Shipping and Trading S.A.
- Ms. Anastasia Chondrou, Chief Officer – Tsakos Shipping and Trading S.A.
- Mr. Nikolaos Karavanas, 2nd Officer – Tsakos Shipping and Trading S.A.
- Mr. Georgios Balkouras, Electrotechnical and Electronic Cadet – T.E.E.N.S. Maritime Academy
- Mr. Angelos Kalomiris, Engine Cadet – T.E.E.N.S. Maritime Academy
- Ms. Chrysi Dilvoi, Deck Cadet – T.E.E.N.S. Maritime Academy

Προλογίζοντας το πάνελ

Συντονίστρια του πάνελ ήταν η κα Venetia Kallipolitou, Cross-Departmental HR & Training Manager – Tsakos Group of Companies, η οποία σημείωσε ότι ήταν η δεύτερη χρονιά του πάνελ: «Η Capital Link έχει αναγνωρίσει την ανάγκη να ακούμε όλοι τους ναυτικούς πιο συχνά. Βγάλτε μια φωτογραφία αυτούς τους

Ο κ. Panagiotis Palaios, Technical Superintendent – Tsakos Shipping and Trading S.A., δήλωσε: «Για μένα, η καριέρα μου στη θάλασσα ήταν ένα ταξίδι συνεχούς μάθησης, αυξανόμενης ευθύνης και προσωπικής εξέλιξης.» Μετά από πτυχίο μηχανολόγου μηχανικού στην Πάτρα, ξεκίνησε στη θάλασσα το 2013 ως δόκιμος μηχανικός στην Tsakos Shipping and Trading, φτάνοντας μέχρι τον βαθμό του Α΄ μηχανικού, ενώ ολοκλήρωσε και μεταπτυχιακό στη ναυτική μηχανολογία στο University of Strathclyde, υπηρετώντας σε συμβατικά δεξαμενόπλοια, πλοία δυναμικής τοποθέτησης και LNG carriers.

Ο κ. Palaios πρόσθεσε: «Κάθε βαθμός φέρνει διαφορετικές προκλήσεις και μεγαλύτερη ευθύνη. Καθώς εξελίσσεσαι, δεν πρόκειται μόνο για τα μηχανήματα· πρόκειται και για το να στηρίζεις την ομάδα σου και να παίρνεις αποφάσεις υπό πίεση. Η ζωή στο πλοίο μπορεί να είναι απαιτητική. Μερικές φορές πρέπει να αντιμετωπίσεις τεχνικά και λειτουργικά προβλήματα με περιορισμένο χρόνο και πόρους. Πρέπει να μείνεις ψύχραιμος, να συνεργαστείς στενά με την ομάδα σου και να βρεις την καλύτερη δυνατή λύση έγκαιρα. Ταυτόχρονα, σου δίνει πολλά πίσω: πρακτική εμπειρία, αυτοπεποίθηση και ισχυρή αίσθηση ευθύνης.»

Η κα Anastasia Chondrou, Chief Officer – Tsakos Shipping and Trading S.A., μοιράστηκε ότι η έμπνευσή της ήρθε από την αδελφή της γιαγιάς της, η οποία τη δεκαετία του 1960 εργαζόταν ως καμαρότισσα σε επιβατηγά πλοία που μετέφεραν μετανάστες στην Αυστραλία και τις Ηνωμένες Πολιτείες: «Σε εκείνη την ηλικία δεν καταλάβαινα πλήρως τι σήμαιναν για μένα εκείνες οι ιστορίες, αλλά δημιούργησαν τη σύνδεσή μου με τη θάλασσα.» Μετά τις σπουδές της στην Ακαδημία Εμπορικού Ναυτικού Ασπροπύργου, εντάχθηκε στην Tsakos ως δόκιμη και τα τελευταία πέντε χρόνια υπηρετεί ως ύπαρχος, προετοιμάζοντας το επόμενο βήμα της για πλοίαρχος: «Η τεχνολογία αλλάζει, τα πλοία αλλάζουν, αλλά οι αξίες της καλής ναυτοσύνης, της υπευθυνότητας, της ομαδικότητας και του σεβασμού για τη θάλασσα μένουν ίδιες.»

Η κα Chondrou πρόσθεσε: «Η ζωή στη θάλασσα με έχει διδάξει να είμαι πιο ανεξάρτητη, υπεύθυνη και εφευρετική. Η συμβουλή μου στους νέους ναυτικούς είναι να προσεγγίζουν την καριέρα τους με περιέργεια, να μένουν συγκεντρωμένοι, να κάνουν ερωτήσεις και να δίνουν στον εαυτό τους χρόνο να εξελιχθούν.» Απευθυνόμενη στις νέες γυναίκες, δήλωσε: «Για μένα, το να γίνω πλοίαρχος είναι κάτι περισσότερο από προσωπικό επίτευγμα. Είναι μια υπενθύμιση ότι μια καριέρα στη θάλασσα πρέπει να ορίζεται από την επάρκεια, τον επαγγελματισμό και τη δέσμευση, όχι από το φύλο. Μην αμφισβητείτε αν ανήκετε σε αυτόν τον κλάδο. Αν έχετε το ενδιαφέρον και την αποφασιστικότητα, κάθε δρόμος είναι ανοιχτός για εσάς.»

Ο κ. Nikolaos Karavanas, 2nd Officer – Tsakos Shipping and Trading S.A., θυμήθηκε ότι ταξίδευε με τον πατέρα του, πλοίαρχο, όταν ήταν ακόμη στο δημοτικό: «Θυμάμαι να βλέπω τον πατέρα μου στη γέφυρα να κυβερνά ένα πλοίο και να σκέφτομαι ότι αυτό ήταν κάτι πραγματικά ξεχωριστό, και από εκείνη την ηλικία έλεγα: ‘Μια μέρα θέλω να γίνω πλοίαρχος.’» Εντάχθηκε στην Tsakos ως δόκιμος μέσα από τις ημέρες καριέρας της ακαδημίας του, υπηρετώντας σε δεξαμενόπλοια DP, και ολοκληρώνει πλέον τις προϋποθέσεις για να γίνει χειριστής δυναμικής τοποθέτησης.

Για τη μεγαλύτερη πρόκληση που έχει αντιμετωπίσει, ο κ. Karavanas δήλωσε: «Ως νέος αξιωματικός, συνειδητοποιείς ότι, αν και είσαι ακόμη νέος, έχεις ήδη ευθύνες. Οι άνθρωποι περιμένουν να παίρνεις τις σωστές αποφάσεις και να είσαι κάποιος στον οποίο μπορούν να βασιστούν. Στο πλοίο δουλεύεις με ανθρώπους από διαφορετικές χώρες, κουλτούρες και γενιές, και πρέπει να μάθεις να δουλεύετε μαζί ως μία ομάδα. Δεν γίνεσαι καλός αξιωματικός από τη μια μέρα στην άλλη. Χτίζεις τις γνώσεις σου, την αυτοπεποίθησή σου και την ηγεσία σου βήμα βήμα, μέσα από κάθε ταξίδι και κάθε εμπειρία.» Πρόσθεσε ότι οι ανώτεροι αξιωματικοί πρέπει να είναι πρόθυμοι «να διδάσκουν και να εξηγούν, όχι απλώς να δίνουν εντολές».

Ο κ. Georgios Balkouras, Electrotechnical and Electronic Cadet – T.E.E.N.S. Maritime Academy, ευχαρίστησε τον Captain Panagiotis Tsakos και τον Δρ. Nikolas Tsakos «που μου έδωσαν την ευκαιρία να κάνω τις σπουδές που πάντα ονειρευόμουν». Εξήγησε ότι επέλεξε το νεοσύστατο τμήμα ηλεκτροτεχνιτών αξιωματικών για να συνδυάσει την ηλεκτρολογία και την ηλεκτρονική με τη ναυτική μηχανολογία: «Η εργασία στη θάλασσα απαιτεί πολύ περισσότερα από τεχνικές γνώσεις. Απαιτεί πειθαρχία, υπευθυνότητα, ομαδικότητα, προσαρμοστικότητα και την ικανότητα να παραμένεις ψύχραιμος και συγκεντρωμένος.»

Ο κ. Balkouras πρόσθεσε: «Τα σύγχρονα πλοία εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από ηλεκτρικά, ηλεκτρονικά και αυτοματοποιημένα συστήματα. Ο ρόλος του ΕΤΟ ξεπερνά κατά πολύ την επισκευή του εξοπλισμού όταν αυτός χαλάει. Ο Α΄ μηχανικός στο πρώτο μου ταξίδι μού είπε: 'Εμείς οι μηχανικοί φροντίζουμε την καρδιά του πλοίου, τη μηχανή, ενώ εσείς οι ηλεκτρολόγοι φροντίζετε το νευρικό του σύστημα.' Αυτό δεν θα το ξεχάσω ποτέ.» Κατέληξε: «Διάλεξα τον δρόμο μου στα 15 και δεν τον έχασα ποτέ.»

Ο κ. Angelos Kalomiris, Engine Cadet – T.E.E.N.S. Maritime Academy, θυμήθηκε πώς η εικόνα του πατέρα του να δουλεύει με τα εργαλεία και οι ιστορίες ενός οικογενειακού φίλου πλοιάρχου τον ενέπνευσαν να επιλέξει αυτή την καριέρα: «Επέλεξα την T.E.E.N.S. Merchant Marine Academy γιατί πιστεύω ότι ο συνδυασμός γνώσης, πρακτικής εκπαίδευσης και πειθαρχίας θα με προετοιμάσει για τις ευθύνες μιας επιτυχημένης καριέρας στη θάλασσα.» Πρόσθεσε: «Καθώς τα πλοία γίνονται πιο σύνθετα, οι ναυτικοί μηχανικοί πρέπει να ξεπεράσουν τον παραδοσιακό χειρισμό των μηχανημάτων και να αναλάβουν ευρύτερο ρόλο στην ασφαλή, αποδοτική και περιβαλλοντικά υπεύθυνη λειτουργία. Ο μακροπρόθεσμος στόχος μου είναι να γίνω ένας ικανός και υπεύθυνος Α΄ μηχανικός, πλήρως προετοιμασμένος να ανταποκριθεί στις απαιτήσεις της σύγχρονης ναυτιλίας.»

Η κα Chrysi Dilvoi, Deck Cadet – T.E.E.N.S. Maritime Academy, από το Ηράκλειο της Κρήτης, δήλωσε: «Από μικρή ονειρευόμουν να γίνω πλοίαρχος. Ενώ άλλα παιδιά φαντάζονταν πολλά διαφορετικά μέλλοντα, εμένα πάντα με τραβούσε η θάλασσα, τα πλοία και η ευθύνη που φέρει ο άνθρωπος στη γέφυρα.» Πρόσθεσε: «Η θάλασσα δεν είναι απλώς ένα επάγγελμα ή ένας τρόπος να βγάζεις τα προς το ζην· νιώθω ότι είναι μέρος του ποια είμαι. Πριν μπορέσω να σταθώ στη γέφυρα και να ηγηθώ, πρέπει πρώτα να μάθω τι σημαίνει να είσαι μέλος του πληρώματος. Είμαι μόλις 18 και έχω ακόμη πολλά να μάθω. Η φιλοδοξία μου δεν είναι μόνο να φτάσω κάποια μέρα στη γέφυρα ως πλοίαρχος, αλλά να γίνω ο αξιωματικός που κερδίζει την εμπιστοσύνη και τον σεβασμό που συνοδεύουν αυτή τη θέση.»

Με 16 χρόνια επιτυχημένης παρουσίας, το Συνέδριο έχει καθιερωθεί ως σημαντικό σημείο συνάντησης της διεθνούς ναυτιλιακής κοινότητας, συγκεντρώνοντας κορυφαίους πλοιοκτήτες, ναυλωτές, νηογνώμονες, διαχειριστές και επενδυτές. Εστιάζει στην Επιχειρησιακή Αριστεία στις Θαλάσσιες Μεταφορές, αναδεικνύοντας βέλτιστες πρακτικές και σύγχρονες λύσεις σε κρίσιμους τομείς όπως η διαχείριση στόλου και πληρωμάτων, η ενεργειακή αποδοτικότητα, η περιβαλλοντική βιωσιμότητα, η ασφάλεια, η τεχνολογία και η κανονιστική συμμόρφωση.

https://camaramaritima.org.pa/evento-cmp/16th-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum/

16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum

El 16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum será un foro especializado de Capital Link enfocado en excelencia operativa, mejores prácticas y sostenibilidad en shipping. La edición 2026 figura en el calendario oficial para septiembre de 2026 en Atenas, en alianza con ABS. En términos ejecutivos, el evento reúne a navieras, ship managers, clasificadoras, registros, P&I Clubs, proveedores tecnológicos, asociaciones marítimas e inversionistas para analizar temas críticos como gestión de flota, eficiencia energética, innovación tecnológica, seguridad operacional, talento marítimo, cumplimiento regulatorio y sostenibilidad. Es una plataforma clave para identificar tendencias operativas y estándares que fortalecen la competitividad del sector marítimo global.

Fecha

6 octubre 2026

Lugar general

Grecia, Atenas

Ubicacion

Divani Caravel, 2, Βασιλέως Αλεξάνδρου, Kolonaki, Ιλίσια, 1st District of Athens, Atenas, Municipality of Kaisariani, Regional Unit of Central Athens, Attica, 161 21, Grecia

Organizador

Capital Link

Contacto

contact@capitallink.com

https://piraeus365.gr/2026/07/16th-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum/

16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum

7 Ιουλίου, 2026

-
-
-
-
-

16ο Ετήσιο Φόρουμ Επιχειρησιακής Αριστείας στη Ναυτιλία της Capital Link

Βέλτιστες πρακτικές του κλάδου – Δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας μέσω της βιωσιμότητας

Το **16ο Ετήσιο Φόρουμ Επιχειρησιακής Αριστείας στη Ναυτιλία της Capital Link** πραγματοποιείται σε συνεργασία με την **ABS** την Τρίτη 6 Οκτωβρίου 2026, στο ξενοδοχείο Divani Caravel στην Αθήνα.

Με 16ετές ιστορικό, αυτό το Φόρουμ αποτελεί την κορυφαία εκδήλωση αφιερωμένη στην ανάδειξη της επιχειρησιακής αριστείας στον ναυτιλιακό κλάδο. Διερευνά τις βέλτιστες πρακτικές σε όλους τους κρίσιμους τομείς, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης στόλου, της τεχνολογικής καινοτομίας, της

στελέχωσης, της ενεργειακής απόδοσης και της περιβαλλοντικής βιωσιμότητας, καθώς και της ασφάλειας.

Το Φόρουμ συγκεντρώνει ένα ευρύ φάσμα ενδιαφερομένων μερών — από ναυτιλιακές εταιρείες, ναυλωτές και διαχειριστές πλοίων έως νηογνώμονες, νηολόγια σημαιών, λέσχες P&I, κυβερνητικούς και μη κυβερνητικούς φορείς, παρόχους τεχνολογίας και υπηρεσιών, καθώς και την οικονομική και επενδυτική κοινότητα. Λειτουργεί ως ζωτική πλατφόρμα για την ενίσχυση της συνεργασίας, της ανταλλαγής γνώσεων και της βιώσιμης ανάπτυξης στον ναυτιλιακό τομέα.

The 16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum is held in partnership with ABS on Tuesday, October 6, 2026, at the Divani Caravel Hotel in Athens, Greece.

With a 16-year track record, this Forum stands as the premier event dedicated to showcasing operational excellence in the maritime industry. It explores best practices across all critical areas, including fleet management, technological innovation, crewing, energy efficiency, and environmental sustainability, as well as safety and security.

The Forum brings together a broad spectrum of stakeholders—from shipping companies, charterers, and ship managers to classification societies, flag registries, P&I Clubs, government and non-government bodies, technology and service providers, and the financial & investment community. It serves as a vital platform for fostering collaboration, knowledge sharing, and sustainable development in the maritime secto

FLEET RENEWAL DECISIONS – INVESTING IN THE FLEET OF TOMORROW
11:20 – 12:00 PM16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum
Tuesday, October 6, 2026
Divani Caravel Hotel, Athens

Moderator: Mr. Panos Mitrou, Senior Vice President – Shipping Strategy – Lloyd's Register
Panelists:

• Mr. Jerry Kalogiratos, CEO – Capital Clean Energy Carriers Corp. (NASDAQ: CCEC); Capital Tankers Corp. (EGO: CAPT)
• Mr. Alexander Hadjipateras, COO – Dorian LPG Ltd. (NYSE: LPG); Managing Director –Dorian LPG Management Corp.
• Mr. Tom Lister, CEO – Global Ship Lease, Inc. (NYSE: GSL)
• Dr. Loukas Barmparis, President – Safe Bulkers Inc, Inc. (NYSE: SB)

In partnership with American Bureau of Shipping (ABS)

GREEK SHIPPING – A STRATEGIC ASSET FOR EUROPE AND THE GLOBAL ECONOMY

➡️12:05 – 12:45 PM

🚢16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum

📆 Tuesday, October 6, 2026

📍 Divani Caravel Hotel, Athens

Moderator: Ms. Maria Kyratsoudi, Director – Business Development – Greece – ABS

Panelists:

• Mr. Antonis Kanellakis, Executive Director – Alpha Bulkers/Pantheon Tankers/

Alpha Gas

• Mr. Aristides J. Pittas, Chairman & CEO – Euroseas Ltd. (NASDAQ: ESEA);

EuroDry Ltd. (NASDAQ: EDRY); Euroholdings Ltd. (NASDAQ: EHLD)

• Mr. Harry Vafias, Founder – Stealthgas (GASS) / Imperial Petroleum (IMPP) / C3iS

inc (CISS)

• Dr. Nikolas P. Tsakos, Founder & CEO – TEN Ltd. (NYSE: TEN); Chairman –

INTERTANKO (2014-2018)

🤝In partnership with American Bureau of Shipping (ABS)

THE OPERATIONAL EDGE: HOW OPERATIONAL EXCELLENCE CREATES COMMERCIAL ADVANTAGE

2:30 – 3:20 PM

16th Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum

Tuesday, October 6, 2026

Divani Caravel Hotel, Athens

Moderator: Mr. George Andreadis, M&O Director Greece, Malta, & Cyprus – Bureau Veritas
Panelists:
• Mr. Basil Sakellis, CEO – Alassia NewShips Management Inc, Inc.
• Captain Stylianos Dimouleas, CEO – Almi Tankers S.A.
• Mr. Matt Caddock, General Manager, Marine Supply and Trading Europe – Chevron
• Mr. Robert Schreve, Senior Freight Trader – OIam Agri
• Mr. David Finch, Chief Commercial Officer – RightShip
• Mr. Jonathan White, Senior Charterer – Trafigura

In partnership with American Bureau of Shipping (ABS)

Divani Caravel Hotel – Athens, Greece

Leof. Vasileos Alexandrou 2, Athina 161 21, Greece

Telephone: +30 21 0720 7000

For more information about the venue site, visit: https://divanicaravelhotel.com/

For sponsorship and speaking opportunities, please contact: Nicolas Bornozis, Olga Bornozi, Anny Zhu and Anna Wichmann at forum@capitallink.com or call 212.661.7566.

For more information, please contact: Eleni Bej at ebej@capitallink.com or call 212.661.7566.

Please read more: https://capitallink.com/forums/16th-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum/

https://www.ekdoseiskerkyra.gr/to-16o-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum/

Το 16ο Annual Capital Link

Operational Excellence in Shipping Forum

Οι διοργανωτές Όλγα και Νικόλας Μπορνόζης, με την υπουργό Εργασίας Νίκη Κεραμέως, και τον Δρ Νικόλα Τσάκο μετά την παράδοση του βραβείου

Προσελκύοντας για άλλη μια χρονιά περισσότερους από 500 συμμετέχοντες, πραγματοποιήθηκε το **16ο Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum",** την **Τρίτη 6 Οκτωβρίου 2026**, στο ξενοδοχείο **Divani Caravel.**

Κατά τη διάρκειά του έγινε η απονομή του βραβείου **"2026 Capital Link Maritime Sustainability Award"** στον **Όμιλο Τσάκου** και στο **Ίδρυμα Μαρίας Τσάκου**, το οποίο παρέλαβε ο **Δρ. Νικόλας Π. Τσάκος,** ιδρυτής & διευθύνων σύμβουλος της TEN Ltd. & πρόεδρος της INTERTANKO (2014-2018).

Η υπουργός Εργασίας και Κοινωνικής Ασφάλισης **Νίκη Κεραμέως,** αφού ευχαρίστησε την Capital Link για την επιτυχή διοργάνωση του Συνεδρίου για 16 συναπτά χρόνια, έδωσε έμφαση στην «σκληρή δουλειά, την ναυτοσύνη και το μακροπρόθεσμο όραμα» των ανθρώπων που ανέδειξαν την ελληνική ναυτιλία.

Οι διοργανωτές με την Σεμίραμις Παληού μετά την απονομή

Ιδιαίτερα για τον **Captain Παναγιώτη Τσάκο**, επεσήμανε ότι «μετέφερε την ελληνική σημαία στις αγορές του κόσμου, από την Αθήνα έως στο Μοντεβιδέο και μέχρι το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης». Αναφερόμενη στο έργο του **Ιδρύματος Μαρίας Τσάκου** είπε πως «αυτός είναι ο πολιτισμός που υπηρετεί ταυτόχρονα την τοπική κοινωνία και το έθνος».

Ακόμη, το **"2026 Capital Link Maritime Sustainability Award"** απονεμήθηκε και στην **HELMEPA** για τη θεσμική ηγεσία στην προώθηση της βιωσιμότητας της ναυτιλίας. Το βραβείο το παρέλαβε η **Σεμίραμις Παληού**, πρόεδρος της HELMEPA & INTERMEPA, και Διευθύνουσα Σύμβουλος της Diana Shipping Inc.

https://www.naftikachronika.gr/2026/10/05/antistrofi-metrisi-gia-to-16o-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum-stin-athina/

Αντίστροφη μέτρηση για το 16ο «Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum» στην Αθήνα

Η Capital Link διοργανώνει το "16ο Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum" την Τρίτη, 6 Οκτωβρίου, 2026, στο ξενοδοχείο Divani Caravel στην Αθήνα, σε συνεργασία με τον ABS.

Με 16 χρόνια επιτυχημένης παρουσίας, το Συνέδριο έχει καθιερωθεί ως σημαντικό σημείο συνάντησης της διεθνούς ναυτιλιακής κοινότητας, συγκεντρώνοντας κορυφαίους πλοιοκτήτες, ναυλωτές, νηογνώμονες, διαχειριστές και επενδυτές. Εστιάζει στην Επιχειρησιακή Αριστεία στις Θαλάσσιες Μεταφορές, αναδεικνύοντας βέλτιστες πρακτικές και σύγχρονες λύσεις σε κρίσιμους τομείς όπως η διαχείριση στόλου και πληρωμάτων, η ενεργειακή αποδοτικότητα, η περιβαλλοντική βιωσιμότητα, η ασφάλεια, η τεχνολογία και η κανονιστική συμμόρφωση.

ΚΥΡΙΑ ΣΗΜΕΙΑ ΤΟΥ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ

- Εναρκτήρια Κεντρική Ομιλία: ο Δρ. Elias Kariambas, Vice President, Regional Business Development, Southern Europe – ABS, με θέμα "The Greek Fleet and the Practical Future of Low-Carbon Shipping".

- Απονομή του "2026 Capital Link Maritime Sustainability Award" στην HELMEPA, για τη θεσμική ηγεσία στην προώθηση της βιωσιμότητας της ναυτιλίας. Το βραβείο θα παραλάβει η κα Semiramis Paliou, Chairperson – HELMEPA & INTERMEPA; Director & CEO – Diana Shipping Inc. (NYSE: DSX).

- Απονομή του “2026 Capital Link Maritime Sustainability Award” στο Tsakos Group & στο Maria Tsakos Foundation, για τη διαρκή τους δέσμευση στη ναυτική εκπαίδευση, την κατάρτιση των ναυτικών και το βιώσιμο μέλλον του ναυτικού επαγγέλματος. Το βραβείο θα παραλάβουν ο Captain Panagiotis Tsakos, Founder & President – Tsakos Group, και ο Δρ. Nikolas P. Tsakos, Founder & CEO – TEN Ltd. (NYSE: TEN); Chairman – INTERTANKO (2014-2018).

Εισαγωγική Ομιλία κατά την απονομή από την κα Niki Kerameus, Minister of Labour and Social Security – Hellenic Republic.

ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ

Κορυφαίοι πλοιοκτήτες, ναυλωτές και εκπρόσωποι του κλάδου θα αναδείξουν πώς η επιχειρησιακή αριστεία, οι επενδύσεις, η καινοτομία και ένα ισχυρό ναυτιλιακό οικοσύστημα μπορούν να διασφαλίσουν την ανταγωνιστικότητα και την ανθεκτικότητα της ναυτιλίας, μέσα από τις ακόλουθες θεματικές ενότητες:

- Fleet Operations: Strategic Decision-Making in an Era of Uncertainty
- AI in Practice: Where Is It Actually Delivering Value?
- Fleet Renewal Decisions – Investing in the Fleet of Tomorrow
- Greek Shipping – A Strategic Asset for Europe and the Global Economy
- The Operational Edge: How Operational Excellence Creates Commercial Advantage
- The Future Seafarer: Building a Safe, Skilled and Sustainable Maritime Workforce
- The Voice of the Seafarer: Life, Leadership and the Future at Sea

Περισσότερες πληροφορίες και εγγραφή στον ακόλουθο ***σύνδεσμο.***

Η ατζέντα του συνεδρίου είναι διαθέσιμη ***εδώ***.

https://www.crisismonitor.gr/2026/10/05/16o-capital-link-shipping-forum-best-industry-practices-building-long-term-value-through-sustainability/

16ο Capital Link Shipping Forum "Best Industry Practices – Building Long Term Value Through Sustainability"

Απόnewsroom

5 Οκτωβρίου 2026

Στις The Wire

Η **Capital Link** διοργανώνει το **"16ο Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum"** την **Τρίτη, 6 Οκτωβρίου, 2026**, στο ξενοδοχείο **Divani Caravel** στην **Αθήνα**, **σε συνεργασία** με την **ABS**.

Με **16 χρόνια επιτυχημένης παρουσίας**, το Συνέδριο έχει καθιερωθεί ως σημαντικό σημείο συνάντησης της διεθνούς ναυτιλιακής κοινότητας, συγκεντρώνοντας κορυφαίους πλοιοκτήτες, ναυλωτές, νηογνώμονες, διαχειριστές και επενδυτές. Εστιάζει στην **Επιχειρησιακή Αριστεία στις Θαλάσσιες Μεταφορές**, αναδεικνύοντας βέλτιστες πρακτικές και σύγχρονες λύσεις σε κρίσιμους τομείς όπως η διαχείριση στόλου και πληρωμάτων, η ενεργειακή αποδοτικότητα, η περιβαλλοντική βιωσιμότητα, η ασφάλεια, η τεχνολογία και η κανονιστική συμμόρφωση.

ΚΥΡΙΑ ΣΗΜΕΙΑ ΤΟΥ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ

- **Εναρκτήρια Κεντρική Ομιλία:** ο **Δρ. Elias Kariambas**, Vice President, Regional Business Development, Southern Europe – **ABS**, με θέμα "The Greek Fleet and the Practical Future of Low-Carbon Shipping".

- **Απονομή του "2026 Capital Link Maritime Sustainability Award" στην HELMEPA**, για τη θεσμική ηγεσία στην προώθηση της βιωσιμότητας της ναυτιλίας. Το βραβείο θα παραλάβει η **κα Semiramis Paliou**, Chairperson – **HELMEPA & INTERMEPA**; Director & CEO – **Diana Shipping Inc. (NYSE: DSX)**.

- **Απονομή του "2026 Capital Link Maritime Sustainability Award" στο Tsakos Group & στο Maria Tsakos Foundation**, για τη διαρκή τους δέσμευση στη ναυτική εκπαίδευση, την κατάρτιση των ναυτικών και το βιώσιμο μέλλον του ναυτικού επαγγέλματος. Το βραβείο θα παραλάβουν ο **Captain Panagiotis Tsakos**, Founder & President – **Tsakos Group**, και ο **Δρ. Nikolas P. Tsakos**, Founder & CEO – **TEN Ltd. (NYSE: TEN)**; Chairman – **INTERTANKO (2014-2018)**.

Εισαγωγική Ομιλία κατά την απονομή από την **κα Niki Kerameus**, Minister of Labour and Social Security – **Hellenic Republic**.

ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ

Κορυφαίοι πλοιοκτήτες, ναυλωτές και εκπρόσωποι του κλάδου θα αναδείξουν πώς η επιχειρησιακή αριστεία, οι επενδύσεις, η καινοτομία και ένα ισχυρό ναυτιλιακό οικοσύστημα μπορούν να διασφαλίσουν την ανταγωνιστικότητα και την ανθεκτικότητα της ναυτιλίας, μέσα από τις ακόλουθες θεματικές ενότητες:

- Fleet Operations: Strategic Decision-Making in an Era of Uncertainty
- AI in Practice: Where Is It Actually Delivering Value?
- Fleet Renewal Decisions – Investing in the Fleet of Tomorrow
- Greek Shipping – A Strategic Asset for Europe and the Global Economy
- The Operational Edge: How Operational Excellence Creates Commercial Advantage
- The Future Seafarer: Building a Safe, Skilled and Sustainable Maritime Workforce
- The Voice of the Seafarer: Life, Leadership and the Future at Sea

https://maritimes.gr/me-megali-epitychia-pragmatopoiithike-to-16o-annual-capital-link-operational-excellence-in-shipping-forum/

Με μεγάλη επιτυχία πραγματοποιήθηκε το "16ο Annual Capital Link Operational Excellence in

10.10.2026

Με μεγάλη επιτυχία πραγματοποιήθηκε το "16ο Annual Capital Link Operational Excellence in Shipping Forum" την Τρίτη, 6 Οκτωβρίου, 2026, στο ξενοδοχείο Divani Caravel στην Αθήνα, σε συνεργασία με την ABS. Το Συνέδριο προσέλκυσε περισσότερους από 500 συμμετέχοντες υψηλού επιπέδου, μεταξύ των οποίων πλοιοκτήτες, ναυλωτές, διαχειριστές πλοίων, νηογνώμονες, ειδικοί του κλάδου, χρηματοδότες, καθώς και εκπρόσωποι της κυβέρνησης και φορέων του κλάδου.

Με 16 χρόνια επιτυχημένης παρουσίας, το Συνέδριο έχει καθιερωθεί ως σημαντικό σημείο συνάντησης της διεθνούς ναυτιλιακής κοινότητας, συγκεντρώνοντας κορυφαίους πλοιοκτήτες, ναυλωτές, νηογνώμονες, διαχειριστές και επενδυτές. Εστιάζει στην Επιχειρησιακή Αριστεία στις Θαλάσσιες Μεταφορές, αναδεικνύοντας βέλτιστες πρακτικές και σύγχρονες λύσεις σε κρίσιμους τομείς όπως η διαχείριση στόλου και πληρωμάτων, η ενεργειακή αποδοτικότητα, η περιβαλλοντική βιωσιμότητα, η ασφάλεια, η τεχνολογία και η κανονιστική συμμόρφωση.

Κορυφαία στιγμή του Συνεδρίου αποτέλεσε το πάνελ **"The Voice of the Seafarer: Life, Leadership and the Future at Sea"**, όπου αξιωματικοί και δόκιμοι του ομίλου Tsakos μοιράστηκαν τις διαδρομές και τις φιλοδοξίες τους, και ακολούθησε η απονομή του **"2026 Capital Link Maritime Sustainability Award"** στο Tsakos Group και στο **Maria Tsakos Foundation**. Την εισαγωγική ομιλία πραγματοποίησε η κα Νίκη Κεραμέως, Υπουργός Εργασίας και Κοινωνικής Ασφάλισης, ενώ το βραβείο παρέλαβε ο Δρ. Nikolas P. Tsakos, Founder & CEO – TEN Ltd. (NYSE: TEN); Chairman – INTERTANKO (2014-2018).

THE "2026 CAPITAL LINK MARITIME SUSTAINABILITY AWARD" PRESENTED TO THE TSAKOS GROUP & THE MARIA TSAKOS FOUNDATION

Το Συνέδριο ολοκληρώθηκε με την απονομή του βραβείου στο Tsakos Group και στο Maria Tsakos Foundation, για τη διαρκή τους δέσμευση στη ναυτική εκπαίδευση, την κατάρτιση των ναυτικών, την επαγγελματική εξέλιξη, την ευημερία και την καλή διαβίωση, καθώς και στο βιώσιμο μέλλον του ναυτικού επαγγέλματος.

Πραγματοποιώντας την εισαγωγική ομιλία, η κα Νίκη Κεραμέως, Υπουργός Εργασίας και Κοινωνικής Ασφάλισης, ευχαρίστησε την Capital Link για τα 16 χρόνια διοργάνωσης του Συνεδρίου και δήλωσε: «Κάθε μεγάλο ταξίδι έχει ένα λιμάνι αφετηρίας. Για τον Captain Panagiotis Tsakos, αυτό το λιμάνι είναι τα Καρδάμυλα της Χίου, ένα χωριό που έχει δώσει στην Ελλάδα γενιές καπεταναίων. Βγήκε στη θάλασσα νέος, ανήλθε στον βαθμό του πλοιάρχου και το 1970 απέκτησε το πρώτο πλοίο αυτού που έγινε ο όμιλος Tsakos. Από εκεί, μετέφερε την ελληνική σημαία στις αγορές του κόσμου, από την Αθήνα έως το Μοντεβιδέο και μέχρι το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης.» Πρόσθεσε: «Πρόκειται για μια ναυτιλιακή ιστορία επιτυχίας με την πιο αληθινή έννοια. Η δύναμή της είναι κάτι περισσότερο από το

μέγεθος του στόλου. Χτίστηκε πάνω στις αξίες που έκαναν την ελληνική ναυτιλία στρατηγικό πλεονέκτημα για την Ευρώπη: σκληρή δουλειά, ναυτοσύνη, μακροπρόθεσμο όραμα και εμπιστοσύνη.

Ως Υπουργός Εργασίας, επιτρέψτε μου να σταθώ σε αυτό που μετράει περισσότερο για μένα: τους ανθρώπους. Ο Captain Tsakos κατάλαβε πολύ νωρίς ότι τα πλοία είναι τόσο καλά όσο οι άνθρωποι που τα κυβερνούν. Πολύ πριν γίνει προτεραιότητα για τη ναυτιλία, επένδυσε στους ναυτικούς», με αποκορύφωμα την ίδρυση, το 2024, της πρώτης μη κρατικής, μη κερδοσκοπικής ακαδημίας εμπορικού ναυτικού στην Ελλάδα: «Μαζί, άνοιξαν την πόρτα σε ποιοτικές καριέρες για νέους από κάθε γωνιά της Ελλάδας, και αυτό ακριβώς χρειάζεται η αγορά εργασίας μας: δεξιότητες που οδηγούν σε ασφαλείς, καλά αμειβόμενες θέσεις εργασίας με προοπτική.»

Ανέδειξε επίσης το έργο του Maria Tsakos Foundation, το οποίο στηρίζει τη ναυτική έρευνα, την παράδοση και την εκπαίδευση στη Χίο και διδάσκει την ελληνική γλώσσα και τον πολιτισμό στο Μοντεβιδέο από το 1978: «Αυτός είναι ο πολιτισμός που υπηρετεί ταυτόχρονα την τοπική κοινωνία και το έθνος.» Σημειώνοντας ότι οι επόμενες γενιές της οικογένειας Tsakos βρίσκονται ήδη «στο κατάστρωμα», κατέληξε: «Κάθε καπετάνιος γνωρίζει ότι μία από τις πιο σημαντικές στιγμές ενός ταξιδιού είναι η παράδοση της βάρδιας. Το βραβείο που απονέμεται σήμερα είναι βραβείο βιωσιμότητας, και δεν υπάρχει πιο βιώσιμη επένδυση από την επένδυση στους ανθρώπους.»

Ο Δρ. Nikolas P. Tsakos, Founder & CEO – TEN Ltd. (NYSE: TEN); Chairman – INTERTANKO (2014-2018), παρέλαβε το βραβείο εκ μέρους του the Tsakos Group & the Maria Tsakos Foundation.

Συνεχάρη την Capital Link για τα υψηλού επιπέδου συνέδρια που διοργάνωσε τις τελευταίες τρεις εβδομάδες στο Λονδίνο, τη Νέα Υόρκη και την Αθήνα.

Ο Δρ. Tsakos ευχαρίστησε την κα Νίκη Κεραμέως, Υπουργός Εργασίας και Κοινωνικής Ασφάλισης, για τη στήριξή της σε κάθε στάδιο των εκπαιδευτικών ιδρυμάτων του ομίλου από τις διάφορες υπουργικές θέσεις της, ξεκινώντας από το Υπουργείο Παιδείας. Αναφερόμενος στους αξιωματικούς και τους δόκιμους που μίλησαν νωρίτερα, είπε: «Αυτό που είδαμε σήμερα, και αυτό που είδαν όσοι από εμάς επισκέφθηκαν τη Χίο πριν από τρεις εβδομάδες, πιστεύω ότι είναι καρπός πάθους. Του πάθους του πατέρα μου για τη ναυτοσύνη και για το νησί μας, τη Χίο. Ήταν ασταμάτητος, και με τη δική σας βοήθεια, τίποτα δεν μπορούσε να τον σταματήσει.» Αναγνώρισε επίσης τη συμβολή του Maria Tsakos Foundation, χωρίς την οποία, όπως είπε, όλο αυτό «δεν θα ήταν δυνατό».

Απευθυνόμενος στους νέους ναυτικούς, ο Δρ. Tsakos δήλωσε: «Η ελληνική ναυτιλία βρίσκεται κυριολεκτικά στην κορυφή του κόσμου. Και δεν μπορεί μια χώρα του μεγέθους μας να συνεχίσει να διατηρεί μια τόσο καθοριστική θέση χωρίς νέους ανθρώπους σαν εσάς. Η νέα γενιά πρέπει να συνεχίσει. Συγκινήθηκα και ένιωσα πολύ περήφανος ακούγοντάς σας.» Σημείωσε ότι η ακαδημία μπορεί να εκπαιδεύει 100 σπουδαστές κάθε χρόνο, «από μηχανικούς έως πλοιάρχους, και τώρα και ηλεκτρολόγους, γιατί, όπως γνωρίζετε, τα πλοία γίνονται όλο και πιο εξελιγμένα. Τα παλιά εργαλεία είναι φυσικά σημαντικά, αλλά ο κόσμος έχει προχωρήσει. Μας κάνατε πολύ περήφανους, και είμαι βέβαιος ότι η ελληνική ναυτιλία είναι σε καλά χέρια».

Μιλώντας για την τρίτη γενιά της οικογένειας, ο Δρ. Tsakos μοιράστηκε ότι ο γιος του περνά χρόνο στα πλοία κάθε καλοκαίρι από την ηλικία των 11 ετών: «Είναι πολύ περήφανος που θεωρεί τον εαυτό του έναν από εσάς. Αγαπά τη θάλασσα, αγαπά τα πλοία, και θεωρεί ότι το φαγητό στα πλοία είναι πολύ καλύτερο από αυτό που του δίνουμε στο σπίτι.» Πρόσθεσε ότι η οικογένεια «δεν θα φείσει καμίας προσπάθειας για να συνεχίσει και να αναπτύξει την ελληνική ναυτοσύνη».

Ο Δρ. Tsakos κατέληξε: «Αυτό που θα θέλαμε είναι να μπορέσουμε να βγάλουμε αρκετούς από εσάς ώστε να μπορούμε να φέρουμε την ελληνική σημαία σε όλα μας τα πλοία. Αυτή είναι μια δέσμευση που θέλω να αναλάβω. Δεν είναι θέμα οικονομικών. Πιστεύω ότι είναι στρατηγικής σημασίας, στο σημερινό γεωπολιτικό περιβάλλον, τα 5.500 ελληνικά πλοία να μπορούν να φέρουν την ελληνική σημαία, και αυτό πρέπει να γίνει με περισσότερους διαθέσιμους Έλληνες αξιωματικούς και με νέες, καινοτόμες ιδέες. Είμαστε εδώ για να γιορτάσουμε την ελληνική ναυτιλία και την ελληνική ναυτοσύνη.»

THE VOICE OF THE SEAFARER: LIFE, LEADERSHIP AND THE FUTURE AT SEA

Moderator: Ms. Venetia Kallipolitou, Cross-Departmental HR & Training Manager – TSAKOS Group of Companies

Panelists:

Mr. Panagiotis Palaios, Technical Superintendent – Tsakos Shipping and Trading S.A.
Ms. Anastasia Chondrou, Chief Officer – Tsakos Shipping and Trading S.A.
Mr. Nikolaos Karavanas, 2nd Officer – Tsakos Shipping and Trading S.A.
Mr. Georgios Balkouras, Electrotechnical and Electronic Cadet – T.E.E.N.S. Maritime Academy
Mr. Angelos Kalomiris, Engine Cadet – T.E.E.N.S. Maritime Academy
Ms. Chrysi Dilvoi, Deck Cadet – T.E.E.N.S. Maritime Academy

Προλογίζοντας το πάνελ, ο κ. Nicolas Bornozis θυμήθηκε την επίσκεψή του σε ένα νεότευκτο δεξαμενόπλοιο του ομίλου Tsakos: «Είναι ένα τεράστιο πλοίο, ίσο με τέσσερα γήπεδα ποδοσφαίρου, άψογο και τεχνολογικά προηγμένο, και ρώτησα πόσο είναι το πλήρωμα. Είκοσι τέσσερις άνθρωποι θα κυβερνούν αυτό το τεράστιο πλοίο με εξαιρετικά προηγμένη αλλά σύνθετη τεχνολογία. Αυτό μου έδωσε μια αίσθηση του τι σημαίνει να είσαι ναυτικός σήμερα: την ευθύνη και τις τεχνικές δεξιότητες που απαιτούνται.»

Συντονίστρια του πάνελ ήταν η κα Venetia Kallipolitou, Cross-Departmental HR & Training Manager – Tsakos Group of Companies, η οποία σημείωσε ότι ήταν η δεύτερη χρονιά του πάνελ: «Η Capital Link έχει αναγνωρίσει την ανάγκη να ακούμε όλοι τους ναυτικούς πιο συχνά. Βγάλτε μια φωτογραφία αυτούς τους ανθρώπους. Αυτό είναι το μέλλον.» Κλείνοντας, είπε: «Η φωνή των ναυτικών ακούστηκε για άλλη μια φορά. 'Να εξελισσόμαστε μαζί με την τεχνολογία του κλάδου' είναι το μήνυμά τους. Το να γίνεις πλοίαρχος ή μηχανικός είναι η αναγνώριση ενός επαγγέλματος που κερδίζεται με εμπειρία, πειθαρχία, ομαδικότητα, δια βίου μάθηση και σκληρή δουλειά, τίποτα περισσότερο, τίποτα λιγότερο.»

Ο κ. Panagiotis Palaios, Technical Superintendent – Tsakos Shipping and Trading S.A., δήλωσε: «Για μένα, η καριέρα μου στη θάλασσα ήταν ένα ταξίδι συνεχούς μάθησης, αυξανόμενης ευθύνης και προσωπικής

εξέλιξης.» Μετά από πτυχίο μηχανολόγου μηχανικού στην Πάτρα, ξεκίνησε στη θάλασσα το 2013 ως δόκιμος μηχανικός στην Tsakos Shipping and Trading, φτάνοντας μέχρι τον βαθμό του Α΄ μηχανικού, ενώ ολοκλήρωσε και μεταπτυχιακό στη ναυτική μηχανολογία στο University of Strathclyde, υπηρετώντας σε συμβατικά δεξαμενόπλοια, πλοία δυναμικής τοποθέτησης και LNG carriers.

Ο κ. Palaios πρόσθεσε: «Κάθε βαθμός φέρνει διαφορετικές προκλήσεις και μεγαλύτερη ευθύνη. Καθώς εξελίσσεσαι, δεν πρόκειται μόνο για τα μηχανήματα· πρόκειται και για το να στηρίζεις την ομάδα σου και να παίρνεις αποφάσεις υπό πίεση. Η ζωή στο πλοίο μπορεί να είναι απαιτητική. Μερικές φορές πρέπει να αντιμετωπίσεις τεχνικά και λειτουργικά προβλήματα με περιορισμένο χρόνο και πόρους. Πρέπει να μείνεις ψύχραιμος, να συνεργαστείς στενά με την ομάδα σου και να βρεις την καλύτερη δυνατή λύση έγκαιρα. Ταυτόχρονα, σου δίνει πολλά πίσω: πρακτική εμπειρία, αυτοπεποίθηση και ισχυρή αίσθηση ευθύνης.»

Η κα Anastasia Chondrou, Chief Officer – Tsakos Shipping and Trading S.A., μοιράστηκε ότι η έμπνευσή της ήρθε από την αδελφή της γιαγιάς της, η οποία τη δεκαετία του 1960 εργαζόταν ως καμαρότισσα σε επιβατηγά πλοία που μετέφεραν μετανάστες στην Αυστραλία και τις Ηνωμένες Πολιτείες: «Σε εκείνη την ηλικία δεν καταλάβαινα πλήρως τι σήμαιναν για μένα εκείνες οι ιστορίες, αλλά δημιούργησαν τη σύνδεσή μου με τη θάλασσα.» Μετά τις σπουδές της στην Ακαδημία Εμπορικού Ναυτικού Ασπροπύργου, εντάχθηκε στην Tsakos ως δόκιμη και τα τελευταία πέντε χρόνια υπηρετεί ως ύπαρχος, προετοιμάζοντας το επόμενο βήμα της για πλοίαρχος: «Η τεχνολογία αλλάζει, τα πλοία αλλάζουν, αλλά οι αξίες της καλής ναυτοσύνης, της υπευθυνότητας, της ομαδικότητας και του σεβασμού για τη θάλασσα μένουν ίδιες.»

Η κα Chondrou πρόσθεσε: «Η ζωή στη θάλασσα με έχει διδάξει να είμαι πιο ανεξάρτητη, υπεύθυνη και εφευρετική. Η συμβουλή μου στους νέους ναυτικούς είναι να προσεγγίζουν την καριέρα τους με περιέργεια, να μένουν συγκεντρωμένοι, να κάνουν ερωτήσεις και να δίνουν στον εαυτό τους χρόνο να εξελιχθούν.» Απευθυνόμενη στις νέες γυναίκες, δήλωσε: «Για μένα, το να γίνω πλοίαρχος είναι κάτι περισσότερο από προσωπικό επίτευγμα. Είναι μια υπενθύμιση ότι μια καριέρα στη θάλασσα πρέπει να ορίζεται από την επάρκεια, τον επαγγελματισμό και τη δέσμευση, όχι από το φύλο. Μην αμφισβητείτε αν ανήκετε σε αυτόν τον κλάδο. Αν έχετε το ενδιαφέρον και την αποφασιστικότητα, κάθε δρόμος είναι ανοιχτός για εσάς.»

Ο κ. Nikolaos Karavanas, 2nd Officer – Tsakos Shipping and Trading S.A., θυμήθηκε ότι ταξίδευε με τον πατέρα του, πλοίαρχο, όταν ήταν ακόμη στο δημοτικό: «Θυμάμαι να βλέπω τον πατέρα μου στη γέφυρα να κυβερνά ένα πλοίο και να σκέφτομαι ότι αυτό ήταν κάτι πραγματικά ξεχωριστό, και από εκείνη την ηλικία έλεγα: ‘Μια μέρα θέλω να γίνω πλοίαρχος.’» Εντάχθηκε στην Tsakos ως δόκιμος μέσα από τις ημέρες καριέρας της ακαδημίας του, υπηρετώντας σε δεξαμενόπλοια DP, και ολοκληρώνει πλέον τις προϋποθέσεις για να γίνει χειριστής δυναμικής τοποθέτησης.

Για τη μεγαλύτερη πρόκληση που έχει αντιμετωπίσει, ο κ. Karavanas δήλωσε: «Ως νέος αξιωματικός, συνειδητοποιείς ότι, αν και είσαι ακόμη νέος, έχεις ήδη ευθύνες. Οι άνθρωποι περιμένουν να παίρνεις τις σωστές αποφάσεις και να είσαι κάποιος στον οποίο μπορούν να βασιστούν. Στο πλοίο δουλεύεις με ανθρώπους από διαφορετικές χώρες, κουλτούρες και γενιές, και πρέπει να μάθεις να δουλεύετε μαζί ως

μία ομάδα. Δεν γίνεσαι καλός αξιωματικός από τη μια μέρα στην άλλη. Χτίζεις τις γνώσεις σου, την αυτοπεποίθησή σου και την ηγεσία σου βήμα βήμα, μέσα από κάθε ταξίδι και κάθε εμπειρία.» Πρόσθεσε ότι οι ανώτεροι αξιωματικοί πρέπει να είναι πρόθυμοι «να διδάσκουν και να εξηγούν, όχι απλώς να δίνουν εντολές».

Ο κ. Georgios Balkouras, Electrotechnical and Electronic Cadet – T.E.E.N.S. Maritime Academy, ευχαρίστησε τον Captain Panagiotis Tsakos και τον Δρ. Nikolas Tsakos «που μου έδωσαν την ευκαιρία να κάνω τις σπουδές που πάντα ονειρευόμουν». Εξήγησε ότι επέλεξε το νεοσύστατο τμήμα ηλεκτροτεχνιτών αξιωματικών για να συνδυάσει την ηλεκτρολογία και την ηλεκτρονική με τη ναυτική μηχανολογία: «Η εργασία στη θάλασσα απαιτεί πολύ περισσότερα από τεχνικές γνώσεις. Απαιτεί πειθαρχία, υπευθυνότητα, ομαδικότητα, προσαρμοστικότητα και την ικανότητα να παραμένεις ψύχραιμος και συγκεντρωμένος.»

Ο κ. Balkouras πρόσθεσε: «Τα σύγχρονα πλοία εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από ηλεκτρικά, ηλεκτρονικά και αυτοματοποιημένα συστήματα. Ο ρόλος του ΕΤΟ ξεπερνά κατά πολύ την επισκευή του εξοπλισμού όταν αυτός χαλάει. Ο Α΄ μηχανικός στο πρώτο μου ταξίδι μού είπε: ‘Εμείς οι μηχανικοί φροντίζουμε την καρδιά του πλοίου, τη μηχανή, ενώ εσείς οι ηλεκτρολόγοι φροντίζετε το νευρικό του σύστημα.’ Αυτό δεν θα το ξεχάσω ποτέ.» Κατέληξε: «Διάλεξα τον δρόμο μου στα 15 και δεν τον έχασα ποτέ.»

Ο κ. Angelos Kalomiris, Engine Cadet – T.E.E.N.S. Maritime Academy, θυμήθηκε πώς η εικόνα του πατέρα του να δουλεύει με τα εργαλεία και οι ιστορίες ενός οικογενειακού φίλου πλοιάρχου τον ενέπνευσαν να επιλέξει αυτή την καριέρα: «Επέλεξα την T.E.E.N.S. Merchant Marine Academy γιατί πιστεύω ότι ο συνδυασμός γνώσης, πρακτικής εκπαίδευσης και πειθαρχίας θα με προετοιμάσει για τις ευθύνες μιας επιτυχημένης καριέρας στη θάλασσα.» Πρόσθεσε: «Καθώς τα πλοία γίνονται πιο σύνθετα, οι ναυτικοί μηχανικοί πρέπει να ξεπεράσουν τον παραδοσιακό χειρισμό των μηχανημάτων και να αναλάβουν ευρύτερο ρόλο στην ασφαλή, αποδοτική και περιβαλλοντικά υπεύθυνη λειτουργία. Ο μακροπρόθεσμος στόχος μου είναι να γίνω ένας ικανός και υπεύθυνος Α΄ μηχανικός, πλήρως προετοιμασμένος να ανταποκριθεί στις απαιτήσεις της σύγχρονης ναυτιλίας.»

Η κα Chrysi Dilvoi, Deck Cadet – T.E.E.N.S. Maritime Academy, από το Ηράκλειο της Κρήτης, δήλωσε: «Από μικρή ονειρευόμουν να γίνω πλοίαρχος. Ενώ άλλα παιδιά φαντάζονταν πολλά διαφορετικά μέλλοντα, εμένα πάντα με τραβούσε η θάλασσα, τα πλοία και η ευθύνη που φέρει ο άνθρωπος στη γέφυρα.» Πρόσθεσε: «Η θάλασσα δεν είναι απλώς ένα επάγγελμα ή ένας τρόπος να βγάζεις τα προς το ζην· νιώθω ότι είναι μέρος του ποια είμαι. Πριν μπορέσω να σταθώ στη γέφυρα και να ηγηθώ, πρέπει πρώτα να μάθω τι σημαίνει να είσαι μέλος του πληρώματος. Είμαι μόλις 18 και έχω ακόμη πολλά να μάθω. Η φιλοδοξία μου δεν είναι μόνο να φτάσω κάποια μέρα στη γέφυρα ως πλοίαρχος, αλλά να γίνω ο αξιωματικός που κερδίζει την εμπιστοσύνη και τον σεβασμό που συνοδεύουν αυτή τη θέση.»